

**FLORES DEL VALLE CIA. LTDA.**  
**VALLEFLOR**

**Informe de Presidencia Ejecutiva**

Conforme a lo establecido en la Ley de Compañías y en los estatutos de la Compañía, me es grato poner a su entera consideración el siguiente informe respecto de las actividades administrativas, económicas y financieras del ejercicio económico correspondiente al año 2012.

De acuerdo a las estadísticas emitidas por el Banco Central del Ecuador, se anota un decremento en la tasa de inflación del año 2012, respecto a la correspondiente al año 2011. El decremento del 5.41% al 4.16%, contrasta con el comparativo de los años 2011 y 2010; año que el indicador se ubicó en 3.33%.

Cumpliendo con las disposiciones de la Junta General Ordinaria de Socios del 30 de marzo del 2012, en lo referente al destino de las utilidades generadas en el ejercicio económico 2011, en su literal numerado 4, éstas fueron canceladas a los señores Socios en su totalidad.

A principios del año 2012, Valleflor pasó a formar parte como socio mayoritario de CARMEN NORIEGA CNG REPRESENTACIONES CIA. LTDA. La Compañía aunó esfuerzos para el desarrollo de CNG que se proyectaba a ser una exitosa aliada. Lamentablemente por las condiciones de la industria y del mercado, los resultados no fueron los esperados.

Por otro lado, la inversión realizada en Cultivos Verdes S.A. ha sido más acertada en cuanto a la expectativa de resultados.

Las ventas operacionales han tenido un incremento en la variación al 2012 frente a la registrada el año anterior. El crecimiento de las ventas en el año 2011 fue del 12.88%, mientras que para el 2012, el crecimiento fue del 18.55%. La exhaustiva gestión de cobros se mantiene tanto en clientes locales como del exterior.

Las obligaciones a corto plazo se mantuvieron dentro de los niveles previstos. La confianza de nuestros proveedores se mantiene gracias a la buena relación basada en la cooperación mutua y una activa negociación. Las obligaciones sociales, laborales y fiscales se han manejado con cautela y cumplimiento. La gestión de la Presidencia Ejecutiva en cuanto al control de costos, gastos e inversión se ha manejado de la mejor manera para cumplir con las metas previstas.

El presupuesto para el año 2012 se cumplió satisfactoriamente. Las variaciones registradas corresponden a las siempre imprevistas disposiciones gubernamentales en materia laboral: salarios, fondos de reserva y principalmente las compensaciones de salario digno.

En el año 2011, se decidió dar partida al proyecto del programa de hibridación con la búsqueda de recursos para el financiamiento del mismo. Después de poco más de un

año, en diciembre de 2012 entra en operaciones nuestro programa de hibridación en la construcción y adecuación del nuevo laboratorio de tejidos el cual está equipado con la tecnología y materiales necesarios para la hibridación de plantas.

.....

### **PROYECCIONES PARA EL 2013**

Se dará un impulso sostenido a los proyectos de hibridación y desarrollo de nuevas variedades. La meta, además de la sustitución estratégica de importaciones que conlleva a la reducción significativa de costos y desecho, resultará en la creación de productos nuevos y asimismo el desarrollo de nuestros mercados que ayudarán a nuestro posicionamiento.

Esperamos un crecimiento en ventas, y un mantenimiento adecuado de la marca "Valleflor" a nivel internacional. Consolidaremos los contactos realizados en la Feria Agriflora 2012, la visita de clientes estratégicos a la finca fue por demás satisfactoria, ampliaremos variedades para la venta de exportación, dentro de los cuales podemos mencionar Gerberas, Alstromerías, Dianthus Green Wicky . Impulsaremos bouquet de exportación, creemos que este producto puede tener acogida favorable. Creemos que el contacto directo con nuestros principales clientes, abre puertas para crecimiento y nuevos negocios, conocer sus instalaciones nos ayuda a mejorar tecnológicamente los procesos en finca, por ello realizaremos una visita en el transcurso del año.

Sobre el Laboratorio de Cultivo de tejidos, el objetivo es establecer in-vitro y propagar variedades comerciales de la cuales Valleflor tenga los derechos de propiedad intelectual y evitar así la salida de divisas a través del pago de regalías, nuestro objetivo es trabajar con variedades libres de enfermedades de Delphinium Elatum y Belladonna principalmente y códigos promisorios provenientes del programa de hibridación. El área de investigación está desarrollando nuevos códigos y variedades provenientes de nuestros propios cruces, los cuales serán validados y propagados según el interés de la compañía. A nivel de desarrollo está planificado realizar validaciones de productos y variedades de las diferentes casas obtentoras con el fin realizar evaluaciones y determinar la viabilidad del producto en beneficio de la compañía.

El Laboratorio de cultivo de hongos benéficos ha optimizado los procesos de producción de trichoderma, el cual está siendo utilizado masivamente por todas las áreas para mejorar el control de enfermedades y bajar la presión del uso de agroquímicos.

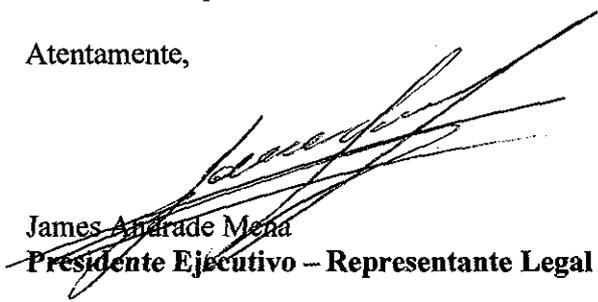
La inversión realizada en el área de postcosecha durante el año 2012, permite asegurar la cadena de frío del producto y contar con mayor espacio para almacenaje. Durante este año, esperamos implementar una nueva banda transportadora de flor que permita optimizar el proceso y reducir mano de obra.

Creemos que es importante realizar una evaluación de la productividad de los cultivos, incrementando las áreas de mayor productividad, esto nos permitirá obtener mayores ingresos.

La administración seguirá con las mismas políticas de control de costos y gastos de años anteriores con el fin de lograr las metas planteadas por la dirección de la compañía y continuar con el crecimiento sostenido que lo ha tenido en los últimos años de manera permanente.

Espero responder a la confianza depositada por ustedes en mi persona y de esta manera dar los frutos que los socios anhelan.

Atentamente,



James Andrade Mena  
**Presidente Ejecutivo – Representante Legal**