

INFORME DE GERENCIA

A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE AGRICOLA Y GANADERA GRINADER CIA. LTDA.

Señores accionistas:

En cumplimiento de las disposiciones estatutarias me es grato someter a su consideración el presente informe de labores para el período comprendido entre el primero de enero al treinta y uno de diciembre del año 2011

SITUACION EXTERNA

El país registró una inflación anual del 5.41% lo que representa un aumento del 2.08% en relación a la inflación de diciembre del año 2010 que se cerró en el 3.33%

Una inflación del 5,41% es elevada dentro de un sistema dolarizado. Está entre las más altas registradas durante el año

La división de alimentos y bebidas no alcohólicas fue la que más contribuyó en la inflación, pues la inflación anual de estos productos se situó en 6,83 %. La siguen las divisiones de ropa y calzado, educación, restaurantes y hoteles.

El valor de la canasta familiar básica se ubicó en 578,04 dólares, con un ingreso familiar de 492,80 dólares, es decir, el 85,25% de la canasta básica se cubre con el ingreso familiar.

Para el año 2012, las autoridades prevén una tasa de crecimiento de un 5,35% y una inflación anual del 5,14 por ciento.

SITUACION INTERNA

En el año 2011 tuvimos una pérdida en cartera ocasionadas por los ex empleados el Señor Celimo y Mejía por lo que hasta el día de hoy no se ha podido recuperar a, además causaron daños en el vehículo que se movilizaban para realizar su trabajo generando gastos de reparación por el valor de \$12.000,00 lo cual la empresa no ha podido recuperar.

Los Productos de inventarios, tuvieron un incremento en el valor de compra de 10 puntos en más lo que margina una ganancia neta menor que los otros años lo que se pudo compensar con las mejoras en ventas.

RESULTADOS

En el ejercicio analizado y en comparación al ejercicio 2010 tenemos que los ingresos totales alcanzaron la cifra de \$970.472,92 que comparados al año 2010 de \$857.893,11 significaron un incremento de 13,12%

Los gastos de operación fueron de \$917.167,38 mientras que en el año anterior fue de \$831.027,94 es decir hubo un incremento del 10.36%, esfuerzo realizado para poder mejorar y optimizar las actividades comerciales.

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Las cuentas de activo han tenido cambios significativos esto debido a la falta de pago de la cartera vencida de clientes.

En las cuentas de pasivo se producen un incremento, esto debido a los créditos comerciales recibidos de parte de nuestros proveedores para mejorar nuestras actividades comerciales.

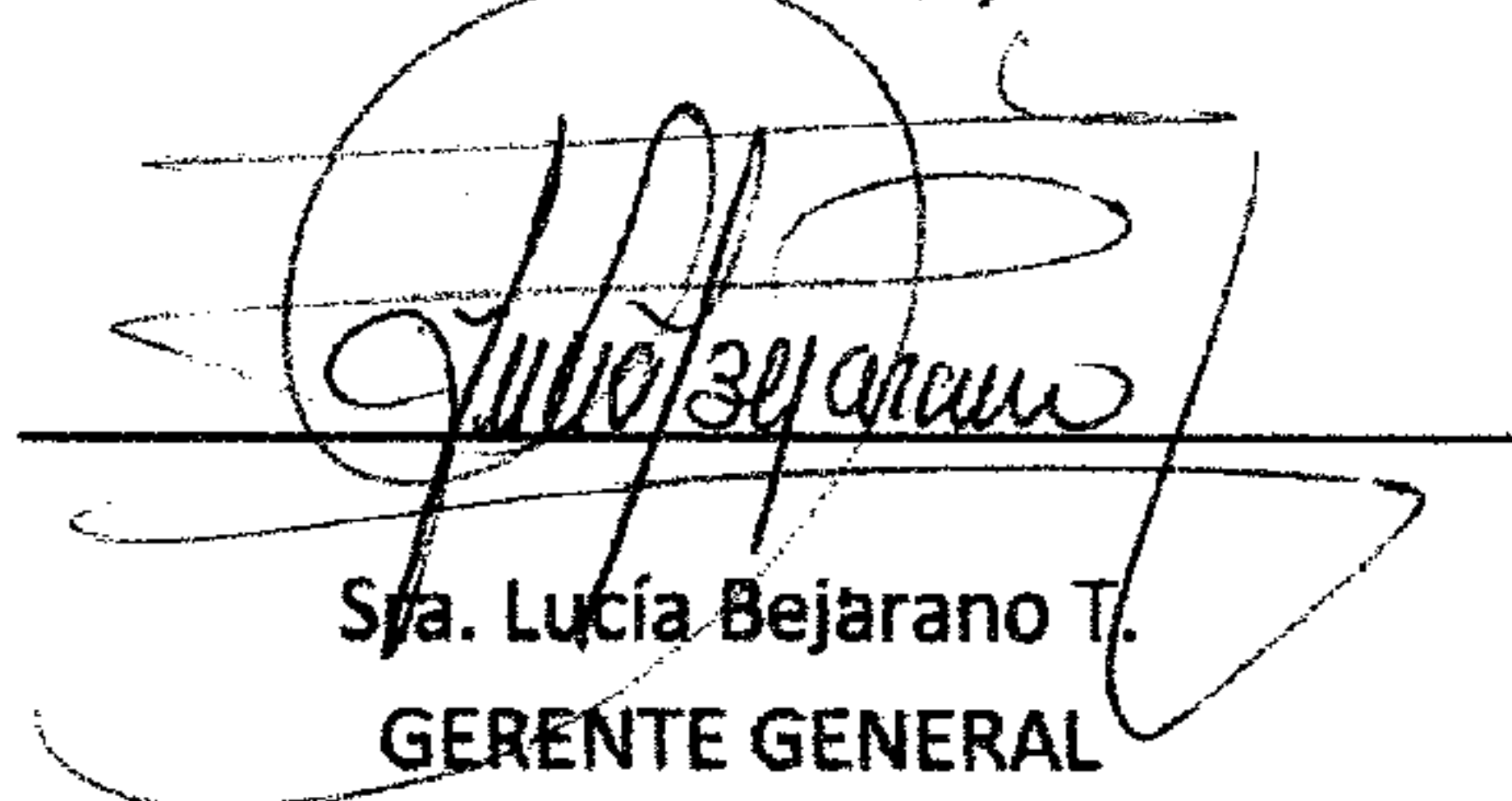
Las cuentas patrimoniales no han tenido cambios significativos

CONCLUSIONES

Frente a la realidad señalada, debemos hacer todos los esfuerzos necesarios para maximizar nuestro potencial y debemos buscar nuevas alternativas y mejorar las existentes para poder conseguir nuestros objetivos propuestos que es de mejorar nuestras ventas para poder obtener los ingresos necesarios que vayan en beneficio para la empresa y por ende para todos los empleados que forman parte de la empresa.

Agradezco a los señores accionistas la confianza depositada en mi persona. Auguro mejores días para nuestra empresa.

Atentamente,



Sra. Lucía Bejarano T.
GERENTE GENERAL