

AGRÍCOLA LANDWORK**INFORME DE GERENCIA****AÑO 2006****INTRODUCCIÓN.-**

El año que acabe de concluir tiene situaciones importantes que se han dado aquí en la Empresa,

El año 2006 fue un año irregular en lo que a producción se refiere ya que en los primeros meses se mantuvo en una buena cantidad, bajando considerablemente el último semestre. En lo referente a las ventas estas no han bajado se ha estado vendiendo todo lo que se ha producido. Este ha sido un buen año ya que se ha podido pagar al banco más de lo que se presupuestó por parte nuestra es decir se ha cumplido en parte con nuestro objetivo principal que es el pagar la deuda.

Para su análisis tenemos los siguientes puntos:

1. Financiero.-

Al momento de cierre de este informe la deuda con el Banco de Guayaquil esta en los \$ 44.000,00. Planteándose al banco el pago total de la deuda hasta el mes de mayo del 2007

En cuanto a Unifinsa se ha estado pagando normalmente sin ninguna novedad

En lo referente a proveedores existe una cartera vencida a la que se tendrá que cumplir de acuerdo a la liquidez de la Empresa.

2. Poscosecha.-

En lo referente a lo técnico tenemos:

- *En el año 2006 la finca produjo 7857.94 cajas (28 ramos de 25 tallos) de clavel, lo que da un promedio de 151.11 cajas por semana; lo cual nos indica que este año se produjeron 1150.63 cajas mas que el año 2005,*
- *La clasificación promedio del año 2006 fue la siguiente: 72.47% de select, 11.71% de fancy, 4.89% de standart y 10.93% de nacional, lo que indica que en este año existió una perdida de calidad de la flor.*
- *La flor nacional en promedio fue del 10.93% aumentando sobre todo en el segundo semestre del año 2006.*
- *Por el maltrato de la flor y el proceso mismo de la flor se ocasionó un 2.32% de flor rota, así mismo por problemas de fitosanidad (botrytis, trips, etc) y por comercialización se produjo un desperdicio del 2.33% de la producción (flor picada).*

DESPACHO

- *En el año 2006 se vendieron 6728.95 cajas (28 ramos de 25 tallos) de clavel de exportación; lo que da un promedio de 129.40 cajas por semana. La cantidad de flor vendida representa un 85.46% de la producción.*
- *Se vendieron también 310.52 cajas de callas con un total de 28100 tallos de callas hasta el 11 de agosto del 2006 que fue donde se erradicaron las plantas*

PROBLEMAS LABORALES

- *En el primer semestre el grupo de personal de pos-cosecha fue bastante inestable, causando así problemas de rendimientos en pos-cosecha, pero en el segundo semestre existió bastante estabilidad laboral por lo que se aumentaron los rendimientos.*
-

PROBLEMAS FITOSANITARIOS

- *Los principales problemas fitosanitarios de clavel fueron la presencia de ácaros los mismos que se trató de recuperar ramos lavando las flores con un acaricida sin embargo no se recuperó más que un 5% por lo que al lavar se maltrata la flor produciéndose Botrytis en el cuarto frío, la presencia de trips fue mayor en el segundo semestre del 2006 causando reclamos por parte de los clientes, hubieron novedades con respecto a peronospora, fusarium y cercospora que se encuentran en porcentajes bajos; sin embargo este es un problema en el campo.*

PROBLEMAS FISIOLÓGICOS

- *En los problemas fisiológicos se presentó un aumento importante en la presencia de tallos torcidos sobre todo en el segundo semestre debido principalmente aún mal guiado, la presencia de split se observó un aumento sustancial en el primer semestre; sin embargo se logró despachar algunas cajas con flor afectada con split, el decoloramiento de los pétalos causado principalmente por las fumigación se observó mayormente en el rojo (Domingo), en casi todas las variedades existió un resquebrajamiento (cristalización) de los tallos al nivel de los nudos causando que estos tallos sean de calidad nacional.*

ANALISIS COMPARATIVO 2005-2006

- *En cuanto a la producción en el 2006 existe un incremento de 1150.63 cajas (700 tallos) de clavel con respecto al 2005. el mismo que produjo 6707.31 cajas de clavel.*
 - *En cuanto al despacho de flor este año existe un incremento en comparación al año 2005; este año se despacho 6728.95 cajas, a un promedio de 129.4 cajas por semana, lo que representa un 85.63%, el*
-

aumento de cajas vendidas se debe al aumento en la producción; mientras que en el año 2005 se despacharon 5882.81 cajas (700 tallos), a un promedio de 113.13 cajas por semana, que representa un 87.71% de la producción del 2005. La diferencia es de 846.14 cajas (700 tallos) vendidas a favor en el año 2006.

- *En cuanto a la flor nacional este año se dio un incremento del 7.87% en el 2005 al 10.89% en el 2006; esto se debe a que en el segundo semestre se incrementó el split, así como también los trips, los ácaros, pulgones, peronospora, etc.*
- *La venta de flor nacional incrementó de 528.14 cajas (700 tallos) en el 2005 a 855.91 cajas (700 tallos) en el 2006 esto es, un incremento de 327.77 cajas (700 tallos) lo que hace pensar que la calidad de la flor fue menor a la del año anterior. Este incremento de flor nacional se aumentó en el segundo semestre sobre todo por los ácaros y el split.*
- *Con respecto al porcentaje de flor selecto se dio un incremento del 60% en el año 2005 versus el 72.47% en el año 2006; no así en fancy que disminuyó del 28% en el 2005 al 11.71% en el 2006; mientras que en estándar se produjo un mínimo aumento del 4% en el 2005 al 4.89% en el 2006.*
- *En conclusión se resume que la finca se a manejado dentro de los parámetros estandarizados de las florícolas con excepción de la flor nacional que se encuentra en un alto porcentaje (10.93%).*

VARIOS

- *Este año el mercado más importante fue el ruso en aproximadamente un 90% de las exportaciones; también se incorporaron clientes de Italia, Dinamarca, España y Estados Unidos.*
 - *Existió un déficit de flor a lo largo de todo el año, esto se agudizó en el mes de agosto y noviembre del año 2006 debido a que las ventas fueron altas.*
-

En cuanto a los productos utilizados en la hidratación de flor siguen siendo estos el STS (Tiosulfato de plata) para el control del etileno y el Everflor CL para hidratación en tinas; en ambos casos la mezcla se la realiza con ácido cítrico.

Campo.-

A continuación describo aspectos importantes realizados en los bloques.

- *Bloque 1:1.- Se realizan resiembras de camas afectadas por peronóspora y pudrición radicular por fusarium, 6 camas de diferentes variedades sembradas en la semana 29, además se transplanta una cama de Paola al bloque 2.2 por problemas de logística. Por los fuertes vientos que se produjeron en julio y agosto, un árbol de eucalipto se desploma sobre el lado sur del bloque inhabilitando 4 serchas las cuales son cambiadas en su totalidad.*
 - *Bloque 1:2.- Se cambia el plástico en la semana 11, resiembras en la semana 39 de 11 camas y 4 camas en la semana 43 de plantas procedentes del bloque 2:1. La última siembra de 90 camas, se la realiza en el sitio del cultivo de cartucho el cual se elimino por problemas de Erwinia carotovora, la siembra de variedades fue en la semana 51 que se importo de España. La parte norte del bloque se encuentra sin cortinas ni culatas.*
 - *Bloque 1:3.- Se realizan resiembras en la semana 12 de 4 camas, plástico al final de su vida útil con daños ocasionados por los vientos de julio y agosto.*
-

- *Bloque 1:4.- Resiembras en la semana 12 de 18 camas de Domingo, Plásticos al final de su vida útil, bloque que será renovado en julio del 2006.*
 - *Bloque 2:1.- Siembra del bloque en la semana 39 que posteriormente se resiembra en los bloques 3.3, 2.2 y 1.2 en la semana 43. En la semana 51 se siembran variedades importadas de España que servirán para la toma de esquejes que genéticamente no serian apropiados.*
 - *Bloque 2:2.- La primera siembra del bloque se realiza en la semana 3 y se termina de sembrar 14 camas en la semana 29, en la semana 39 se resiembran 15 camas y la última resiembra se la realiza en la semana 48, 15 camas de Domingo.*
 - *Bloque 2.3.- Se realizan resiembras de 2 camas de novedades en la semana 29, plástico al final de su vida útil*
 - *Bloque 2.4.- Bloque sembrado para producción en Valentín ruso, cambio de plástico a partir del 12 de septiembre. Por presentar grave problema fúngico, que según los análisis del INIAP se trata de *Fusarium oxisporum*, que es sumamente agresivo, se estima que la producción disminuya en un 30%.*
 - *Bloque 3:1.- No se han realizado resiembras, plástico en buenas condiciones, plantas afectadas por peronospora y fusarium.*
 - *Bloque 3:2.- Bloque sembrado para producción en Valentín americano, se cambió de plástico en la semana 25, para que se*
-

retarde la producción del bloque se toma la decisión de quitar las culatas.

- *Bloque 3:3.- Se realiza la primera resiembra en la semana 29 de la variedad domingo 13 camas, la segunda resiembra de 10 camas se la realiza en la semana 39, la tercera resiembra de las plantas sacadas del bloque 2.1 se la realiza en la semana 43. La última resiembra de 18 camas de domingo se realiza en la semana 48. El plástico se encuentra al final de la vida útil.*
 - *Callas.- Se siembra el bloque en la semana 12, la extensión del terreno es de 4000m² y el número de plantas 3870 promedio, se espera producir 1 tallo por planta mes, para lo cual se hacen fertilizaciones tipo drench con vénturi portátil además de fertilizaciones sólidas, todo esto debido a que no se dispone de un sistema de fertirrigación.*
 - *Se realiza un ensayo en el mes de noviembre con el objetivo de alargar los tallos el cual consiste en zarán a 2.5 m de altura para hacer sombra a 4 camas, los resultados se están evaluando.*
 - *Aunque las resiembras no son aconsejadas, por manejo en cuanto a fertilización, controles de plagas, enfermedades, etc. Es preciso hacerlas por problemas de peronóspora y fusarium principalmente.*
 - *Por los fuertes vientos producidos en julio y agosto, los daños en los plásticos en especial de los que están por terminar la vida útil fueron considerables, dejando la flor al descubierto adicionalmente las*
-

lluvias que coadyuvan al aparecimiento del serio problema de Botritis y otras enfermedades.

- *Otro serio problema en cuanto a plagas son los trips, para mantener al insecto por debajo del umbral económico de daño se realizan fumigaciones adicionales ya que los invernaderos no son cerrados en su totalidad y la principal fuente de diseminación es el viento.*

3. Personal.-

Ingresos a la Empresa 149 Personas

Salidas de la Empresa 141 Personas

De las cuales son:

Abandonos de trabajo 45 Personas

Renuncias voluntarias 60 Personas

Separados de la Empresa 36 Personas

Porcentaje de rotación.-

Anual 177.5 %

Semanal promedio 3.55%

Semanas con mayor rotación.-

Semana 1 13.58 %

Semana 3 13.09 %

Semana 5 11.25 %

Faltas injustificadas 54

Faltas justificadas 20

Dentro de los asuntos pendientes que aún no se han realizado tenemos:

- *El cobro de la letra de cambio por el choque al camión de la Empresa, tramite que está pendiente .*
- *El pago al IESS de los valores adeudados por concepto de aportes y pagos de fondos de reserva.*
- *El empedrado del camino, siendo la única razón la falta de apoyo de los mismos beneficiados.*
- *El año 2007 es muy importante ya que sería el año en donde se pagaría la totalidad de la deuda al Banco de Guayaquil y a Unifinsa*

COMENTARIO.-

Un comentario personal es que este año no ha sido malo, ha ocurrido algo que en los años que lleva la Empresa no había ocurrido esto es tener varios bloques improductivos, cuatro sembrados y el mas grande ya erradicado todo esto por los problemas en lo que a cultivo se refiere a pesar de ello se ha logrado cambiar el plástico a cuatro bloques gasto que es bastante significativo.

Cada vez se hace mas difícil manejar un negocio como este ya que siempre existen Instituciones que lo único que hacen es obtener dinero de aquellas Empresas que si producen, a mas de esto hay que sumarle la mediocridad de nuestra mano de obra tanto en procedimientos como en profesionalismo, y peor aún su rotación; pero la lucha no termina mas bien la hace mas interesante.

Atentamente



Luis Landázuri Witt
GERENTE GENERAL