

## INFORME DE GERENCIA GENERAL SOBRE LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS DEL EJERCICIO 2018

Estimados socios:

Dando cumplimiento con las normas establecidas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador y a los estatutos de Siaproci Cia. Ltda., se presenta a continuación el informe de Gerencia sobre las actividades realizada por la compañía durante el ejercicio económico del año 2018.

En términos generales, en el presente año, la Compañía continuó con la ejecución de proyectos importantes generados en años pasados y algunos nuevos proyectos que se han logrado materializar durante el presente año.

La Empresa dio impulso a actividades de comercialización de equipos y productos de tecnología como fue las líneas de automatización Wulian Smart Home, con suscripción de servicio mensual, recurso que generaron ingresos recurrentes, sin embargo por situación país, el número de clientes no fue el esperado.

Proyectos como la de consultoría y mantenimientos preventivos, han sido aporte importante también dentro de las actividades de la Empresa que nos sirven para ofrecer soluciones integrales dentro de nuestra rama.

### ENTORNO ECONOMICO

La Comisión Económica para América Latina (CEPAL) estimo que el crecimiento del al economía ecuatoriana en el año 2018 fue del 1% (1,4% menos que en le 2017), En este año la tasa de desempleo fue del 4%, la de empleo no adecuado de 55,7% lo que evidencia el estancamiento que atraviesa la economía del país, la falta de empelo desde el sector privado y la falta de impacto de las políticas laborales aplicadas durante los últimos años.

Este año 2018, como sabemos se realizo la consulta popular en la cual los ciudadanos contestaron siete preguntas sobre temas varios como la lucha contra la corrupción, la anulación de la reelección indefinida, la derogación del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS), la anulación de la ley de plusvalía y la reducción de la explotación petrolera en el Parque Natural del Yasuní entre otras. En todas las interrogantes, los ecuatorianos **votaron a favor de reformar** las normativas actuales.

Con esta consulta popular, y sobre todo con la reforma de la ley de plusvalías, la expectativa sobre todo del sector empresarial, eran altas, y se pensaba en una reactivación económica a mediano plazo, al impulsar el sector inmobiliario, sin embargo se observo que el gobierno bajo volumen de obras, bajo inversión publica, prácticamente no hubo proyectos nuevos en el sector estatal, hubo despidos laborales, etc, provocando una nueva compresión económica de las empresas privadas que se han

visto afectadas de manera directa, al no contar con flujos económicos que permitan mantener los niveles de productividad de años anteriores

Con esta realidad de País, nuestra Compañía se ha visto afectada por esta crisis económica ya que al continuar ejecutando proyectos del Estado como son la construcción de la Plataforma Social en Quito y los Hospitales de Ambato y Latacunga, entre los proyectos mas destacados, la dilatación de estos proyectos por diferentes factores externos, hacen que los costos principalmente de mano de obra, pólizas de seguros, etc, se hayan incrementado en relación a lo originalmente planificado, provocando que la utilidad de los proyectos se vea fuertemente afectada. Adicionalmente no hemos podido contar con un flujo adecuado de facturación, por demoras de pago por parte del Estado a los contratistas principales y estos últimos hacia nosotros.

## **GESTION DE LA COMPAÑÍA**

El año 2018 fue un año económicamente complicado en el cual para poder cumplir con las exigencias de los proyectos, se tubo que realizar nuevas negociaciones comerciales de crédito con proveedores locales e internacionales, logrando obtener créditos extendidos. La Empresa tubo que recurrir a refinanciamiento de líneas de crédito con bancos y empresas de factoring, se recurrió también a prestamos personales de socios, que invirtieron en la compañía, etc todo esto para poder cumplir con pago a proveedores, sueldos, mano de obra y compra de materiales.

La gestión administrativa represento un reto importante para poder cumplir las metas fijadas ya que el ejecutar varios proyectos, demandaron un gran esfuerzo en la contratación y posterior liquidación de una gran cantidad de personal de obras, organización interna, logística para compra y despacho de materiales, importación de equipos, etc.

Un tema importante que se debe mencionar es el hecho de que las obras se extendieron mucho mas de lo originalmente planificado por motivos externos y ajenos a cualquier control y planificación original que no podemos controlar como es el caso de suspensiones de obra hacia contratista principal por el mismo hecho de falta de flujos del Estado hacia la Contratista, por retrasos de obras civiles, por cambios y/o adicionales de obras, etc lo que implico mantener gente por un mayor periodo de tiempo al planificado y gastos importantes en lo que tiene referencia a pólizas de buen uso de anticipo y fiel cumplimiento de contrato que hicieron que estos proyectos sufran en su utilidad final.

Por temas de contrato se nos obligó a contratar y mantener un gran numero de trabajadores de obras y con horarios extendidos ya que por temas políticos en varias oesiones hubo presiones del Estado para incrementar personal para cumplir con fechas de entrega diferentes a las planificadas y obviamente mas cortas

De los proyectos anteriores es importante mencionar que el Proyecto de Plataforma Gubernamental de Desarrollo Social se concluyo a inicios de este año, sin embargo el contrato establece que se tiene un año para corregir pendientes hasta la firma del acta de entregã - recepci3n definitiva, esto implica que las garantías tanto de buen uso de

anticipo y de fiel cumplimiento se tuvieron que mantener vigentes durante todo este año, implicando gastos importantes

## **PROCESOS ADMINISTRATIVOS**

Si en el año 2017 la contratación de personal fue un tema arduo e importante ya que las obras antes mencionadas demandaron la contratación de personal técnico y obreros, en este año 2018 sobre todo en el último semestre tema importante fue las liquidaciones de personal ya que los proyectos entraron en etapa de finalización, lo cual implicó grandes gestiones para liquidaciones en el IESS, Ministerio de Trabajo, etc.

En el tema de liquidación de personal, este año fue un tema complicado ya que al no contar con pagos oportunos, no se ha podido liquidar a una gran parte de la masa laboral de proyectos como plataforma y hospitales lo que a ocasionado que nos veamos expuestos a varias preventivas de sanción que hemos tenido que enfrentar con el costo de multas y abogados que esto implica

## **PROCESOS FINANCIEROS**

Realizando un análisis contable de las actividades de Siaproci Cia. Ltda. durante el año 2018 se puede obtener los siguientes resultados:

Ingresos Totales:	5'574.281,88 USD
Ingresos por proyectos nuevos:	2'854.749,27 USD
Ingresos por HW, JCMT	2'719.532,61 USD
Costos de ventas:	5'527.836,95 USD
Gastos Operativo :	717.490,10 USD
Utilidad Operativa	- 671.045,17 USD

Es necesario mencionar que el costo de ventas represento en este año el 99,7% del total de las ventas, mientras que los gastos operativos represento el 12,64% del total

Del costo de ventas el 32,7% represento compras de equipos y materiales, el resto fue mano de obra

Este alto costo de ventas básicamente es el resultado de mantener un alto número de personal en obras, que como se menciono anteriormente por temas de contrato no se nos permitió bajarlo ya que esta decisión hubiese implicado imposición de multas y terminación de contrato.

En los gastos operativos un aproximado del 4% es el resultado de haber tenido que recurrir a gastos financieros que en su momento fueron la única alternativa para poder suplir los gastos de la empresa.

Es necesario mencionar también que en la revisión financiera anual que realiza auditoria externa, por temas NIF, se nos solicito que todos los valores respaldados por contrato que llevan mucho tiempo sin ser facturados, sean ingresados como ventas ciertas en le estado de Perdidas y Ganancias y en el balance, esto corresponde básicamente a los contratos de Huawei, Jacmart y Tecnovia, valores que aparecen como "ingresos por ventas diferidas" que suman 1'027.448,49 USD, por tanto esta facturación aun no ejecutada, no se puede tomar en cuenta para el balance del 2019.

Otro tema importante de mencionar es que en este año 2018 se realizaron gestiones para reclamar devolución de anticipos de impuesto a la renta, que tenemos como crédito del año 2106 y 2017este devolución que debe hacer el SRI esta por un valor de 209.620,84 USD el cual al terminar el 2108 esta en proceso de reclamación.

En el año 2019 se iniciara, de igual manera gestiones con SRI para devolución por retenciones de impuesto a la renta generado en le 2018 por un valor de 59.612,4 USD

Comparando el resultado económico de este año con el año anterior podemos observar una disminución de ventas debido por un lado a la situación del país, la inversión del sector publico y privado para la realización de nuevos proyecto a sido muy limitada, y a esto se suma las condiciones en la que por ejemplo el Estado esta realizando contrataciones, en su mayoría, los procesos salen con cero anticipo y pagos a 90 días, lo que implica financiar proyectos. Otro factor importante es la perdida de créditos con proveedores que impiden contar con esos créditos como medios de financiamiento.

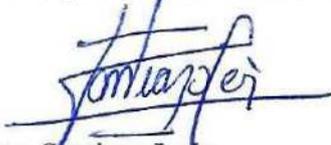
Similar al año pasado, se puede observar que los costos y gastos operacionales fueron importantes a diferencia del planillaje y facturación que no fue el esperado ya que lamentablemente y como se menciona anteriormente, algunos proyectos entraron en suspensión por situaciones externas que escapan de nuestras manos, por lo que los tiempos planificados se extendieron, los costos operacionales se incrementaron dando como resultado que el margen de utilidad sea negativo en este año.

Para la Compañía este a representado ser un año muy difícil, por los aspectos analizados anteriormente, La Empresa a tenido que reducir personal tanto de obra como de oficina ya que, al estar finalizando proyectos y al no haber proyectos mayores que justifiquen la permanencia de empelados, obviamente se tiene que hacer un recorte de personal para disminuir gastos innecesarios.

Tanto el año 2018 como el 2019 y de acuerdo a cifras e indicadores económicos, se lo a denominado años de ajuste para tratar de reducir el déficit fiscal, lo que evidentemente tiene un impacto económico importante, en nuestro caso no se ve que sean años muy bueno en cuanto a desarrollo y generación de proyectos que estén dentro de nuestro giro de negocios, por lo que se deberá realizar un trabajo mas duro y arduo para captar proyectos, sobre todo en el sector privado. En 2019 muy probablemente el monto de ventas va a disminuir con respeto al año anterior, sin embargo deberemos ser mas óptimos para lograr alcanzar una utilidad razonable de acuerdo con las expectativas de la Empresa.

Para finalizar quiero expresar mis agradecimientos a todos los socios y empelados de La Empresa, cuyo permanente apoyo a lo largo del año han permitido que la Empresa salga

adelante, han sabido comprender la situación económica y han apoyado con su esfuerzo y trabajo demostrando su compromiso con la Empresa en estos tiempos difíciles.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Santiago León', with a large, stylized flourish extending from the end of the signature.

Ing. Santiago León  
GERENTE GENERAL  
SIAPROCI CIA. LTDA.

**Quito, 15 de Mayo del 2019**