

INFORME DE GERENCIA GENERAL SOBRE LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS DEL EJERCICIO 2017

Estimados socios:

Dando cumplimiento con las normas establecidas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador y a los estatutos de Siaproci Cia. Ltda., se presenta a continuación el informe de Gerencia sobre las actividades realizada durante el ejercicio económico del año 2017.

En el presente año, y según nuestro giro de negocio, la Compañía a desarrollado actividades económicas principalmente en áreas de ingeniería eléctrica y electrónica continuando con la ejecución de proyectos importantes muchos de los cuales fueron iniciados en años pasados y otros nuevos proyectos que se han logrado materializar durante el presente año.

La Empresa también a dado impulso a actividades de comercialización de equipos y productos de tecnología de punta principalmente en el área de seguridad electrónica, considerando el hecho de que somos representantes de varias marcas y contamos con gente capacitada para la instalación, programación, y puesta en marcha de estos equipos.

Proyectos como la de consultoría y mantenimientos preventivos, han sido aporte importante también dentro de las actividades de la Empresa que nos sirven para ofrecer soluciones integrales dentro de nuestra rama.

ENTORNO ECONOMICO

Este año 2017 fue, como sabemos un año electoral en le que se posiciono un gobierno, que si bien es del mismo partido político del anterior, ha marcado varias diferencias políticas que en cierta manera han generado confianza para el desarrollo de la actividades productivas del país, sin embargo la complicada situación económica heredada del gobierno anterior y los actos de corrupción que han salido a la luz publica han generado un clima de inseguridad y un estancamiento de actividades por tanto una crisis económica que afecta al desarrollo del país.

El actual gobierno se ha visto en la necesidad de tomar nuevas políticas económicas que reducen significativamente la inversión publica y recortan el gasto corriente, afectando a la actividad económica y financiera, provocando una compresión económica de las empresas privadas que se han visto afectadas de manera directa, al no contar con flujos económicos que permitan mantener los niveles de actividad de años anteriores. De acuerdo con el FMI, el Producto Interno Bruto (PIB) real del 2017 crecio en 0,2 % y en el 2018 se espera un crecimiento del 0,6%, que son de los indices mas bajos de la Region (con excepcion de Venezuela que no experimenta crecimiento del PIB)

Nuestra Compañía no a sido ajena a esta realidad y se ha visto afectada por esta crisis económica ya que al estar ejecutando proyectos del Estado como son la construcción de

la Plataforma Social en Quito y los Hospitales de Ambato y Latacunga, entre los proyectos mas destacados que han representado un importante nivel de venta, la dilatación de estos proyectos por diferentes factores externos, hacen que los costos principalmente de mano de obra, pólizas de seguros, etc, se hayan incrementado en relación a lo originalmente planificado, provocando que la utilidad de los proyectos se vea afectada. Adicionalmente no hemos podido contar con un flujo adecuado de facturación, por demoras de pago por parte del Estado a los contratistas principales y estos últimos hacia nosotros.

GESTION DE LA COMPAÑÍA

El año 2017 fue un año difícil en el cual, para poder cumplir con las exigencias de los proyectos, se tubo que realizar nuevas negociaciones comerciales de crédito con proveedores locales e internacionales para poder realizar la compra de equipos y materiales que requieren las obras, logrando obtener créditos extendidos. La Empresa tubo que recurrir a refinanciamiento de líneas de crédito con bancos para poder cumplir con pago a proveedores mano de obra y despachos de materiales.

La logística y gestión administrativa represento un reto para poder cumplir las metas fijadas ya que el ejecutar varios proyectos importantes, demandaron un gran esfuerzo en la contratación y posterior liquidación de personal, organización interna, logística para compra y despacho de materiales, importación de equipos, etc.

PROCESOS ADMINISTRATIVOS

En el año 2016 la contratación de personal fue un tema arduo e importante ya que las obras antes mencionadas demandaron la contratación de personal técnico y obreros, en este año 2017 sobre todo en el ultimo semestre tema importante fue las liquidaciones de personal ya que los proyectos entraron en etapa de finalización, lo cual implico grandes gestiones para liquidaciones en el IESS, Ministerio de Trabajo, etc.

PROCESOS FINACIEROS

Realizando un análisis contable de las actividades de Siaproci Cia. Ltda. durante el año 2017 se puede obtener los siguientes resultados:

Ventas de Equipos, Servicios y Otros Ingresos:	8'826.263,81 USD
--	------------------

Costos y gastos totales:	8'821.659,40 USD
--------------------------	------------------

INDICES ECONOMICOS

Se analiza dos índices importantes:

Índice de Liquidez:

$$\frac{\text{ACTIVO CORRIENTE}}{\text{PASIVO CORRIENTE}} = \frac{5'271.973,62}{4'357.288,46} = 1,21$$

De esto se puede concluir que las deudas a corto plazo están cubiertas con los activos corrientes de la empresa.

Índice de Endeudamiento

$$\frac{\text{ACTIVO TOTAL}}{\text{PASIVO TOTAL}} = \frac{5'543.174,97}{4'521.016,22} = 1,23$$

Al ser los activos mayores que los pasivos, la Empresa puede hacer frente a sus obligaciones totales.

Comparando el resultado de este año con el 2016 podemos concluir que nuestras ventas fueron muy similares a las del año anterior, incrementándose en 1,20%.

En este año nos enfocamos en terminar los proyectos importantes en los cuales, manejamos mucho recurso humano, logística e inversión que demandaron tiempo y recursos financieros, por lo cual no nos dio la capacidad para invertir en nuevos proyectos de similares o menor magnitud, sin embargo se pudieron concretar proyectos nuevos como por ejemplo el Hospital del IESS del Sur el mismo que lo manejamos a través de un consorcio con un socio estratégico que nos esta permitiendo mirar nuevos proyectos que aspiramos a que se concreten el próximo año.

Similar al año pasado, se puede observar que los costos y gastos operacionales fueron importantes a diferencia del planillaje y facturación que no fue el esperado ya que lamentablemente algunos proyectos entraron en suspensión por situaciones externas que escapan de nuestras manos, por lo que los tiempos planificados se extendieron, los costos operacionales se incrementaron dando como resultado que el margen de utilidad generado en este año fue bajo.

Sin duda los números reflejan la realidad nacional por la que esta pasando el País, para la Compañía este a representado ser un año muy difícil, por los aspectos analizados anteriormente, La Empresa en el ultimo trimestre a tenido que reducir personal tanto de obra como de oficina ya que, al estar finalizando proyectos y al no haber proyectos mayores que justifiquen la permanencia de empelados, obviamente se tiene que hacer un recorte de personal para disminuir gastos innecesarios.

El año 2018 y de acuerdo a cifras e indicadores económica dadas por los organismo de control, no se ve que sea un año muy bueno en cuanto a desarrollo y generación de proyectos que estén dentro de nuestro giro de negocios, por lo que se deberá realizar un trabajo mas duro y arduo para captar proyectos. Muy probablemente el monto de ventas va a disminuir, sin embargo deberemos ser mas óptimos para lograr alcanzar una utilidad razonable de acuerdo con las expectativas de la Empresa.

Para finalizar quiero expresar mis mas sinceros agradecimientos a todos los socios y empelados de La Empresa, cuyo permanente apoyo a lo largo del año han permitido que la Empresa salga adelante, con el certeza y convencimiento de que con el esfuerzo de todos podamos siempre obtener importantes logros durante los próximos años.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Santiago León', written over a horizontal line.

Ing. Santiago León
GERENTE GENERAL
SIAPROCI CIA. LTDA.

Quito, 25 de Abril del 2018