INFORME DE GERENCIA GENERAL SOBRE LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS DEL EJERCICIO 2016

Estimados socios:

Dando cumplimiento con las normas establecidas por la Superintendencia de Compañías del Ecuador y a los estatutos de Siaproci Cia. Ltda., se presenta a continuación el informe de Gerencia sobre las actividades realizada en el ejercicio económico del año 2016.

Como en años anteriores y acorde con nuestro giro de negocios, La Compañía durante este año ha desarrollado actividades económicas principalmente en áreas de ingeniería eléctrica y electrónica ejecutando proyectos importantes de construcción para Instituciones del Estado e instituciones Privadas. Adicional la Empresa a desarrollado actividades de comercialización de equipos y productos de tecnología de punta principalmente en el área de seguridad electrónica, considerando el hecho de que somos representantes de varias marcas y contamos con gente capacitada para la instalación, programación, y puesta en marcha de estos equipos.

Otra actividad importante que durante este año hemos realizado es el de consultoría (diseño y fiscalización de proyectos eléctricos y electrónicos) y mantenimiento preventivo.

El sistema de Gestión de Calidad de la Compañía está en proceso, con el fin de llevar un control y ordenamiento de las actividades que deben cumplirse en la compañía

ENTORNO ECONOMICO

Realizando un breve análisis de la situación económica de este año, nuestra Empresa se desenvuelve en un entorno cambiante y se ve afectada por las particularidades de la economía nacional que durante este año se han visto afectadas por la reducción del precio del petróleo que desde el año 2015 han afectado seriamente a la economía nacional, las dificultades que a tenido el gobierno nacional en acceder a nuevas fuentes de financiamiento y la apreciación del dólar, han obligado al Estado a tomar medidas económicas que han producido un desaceleramieto del desarrollo productivo del país.
El gobierno se ha visto en la necesidad de reducir significativamente la inversión publica y acortar el gasto corriente, afectando a la actividad económica y financiera provocando una compresión económica de las empresas privadas que se han visto afectadas de manera directa, al no contar con flujos económicos que permitan mantener los niveles de actividad de años anteriores.

Nuestra Empresa no a sido la excepción y si bien durante el año 2016 hemos ejecutado importantes proyectos como la construcción de la Plataforma Social en Quito y los Hospitales de Ambato y Latacunga, para nombrar los proyectos mas destacados, que han representado un importante nivel de venta, esto no se ha visto reflejado en la parte financiera ya que no hemos podido contar con un flujo adecuado de facturación, por demoras de pago por parte del Estado.

Estas medidas económicas dadas por el gobierno, obligaron a recortes presupuestarios y retrasos en pagos de proveedores del Estado, lo cual influyo a que nuestra Compañía se vea también complicada en pago a sus proveedores, lo cual nos a obligado a negociar nuevos créditos y aplazamiento de varios proyectos por falta de presupuesto.

GESTION DE LA COMPAÑÍA

El año 2106 fue un año de retos para poder cumplir las metas fijadas no tan solo en el frente económico sino también en los procesos administrativos y operativos ya que el ejecutar 2 grandes proyectos, demandaron un gran esfuerzo en la contratación y control de personal, organización interna, logística para compra y despacho de materiales, importación de equipos, etc.

Se ha logrado también obtener importantes acuerdos comerciales de crédito con proveedores locales e internacionales que nos han permitido realizar la compra de equipos y materiales que requieren las obras con créditos extendidos, sin embargo, al no cumplirse los plazos originales de las obras, por atrasos en los pagos por parte del Estado, estos acuerdos comerciales en muchos casos se van venciendo, lo que a originado que la Empresa tenga que recurrir a nuevos financiamientos y líneas de crédito con bancos para poder cumplir con pago a proveedores y despachos de materiales a obras.

PROCESOS ADMINISTRATIVOS

A diferencia de años anteriores, este año la contratación de personal a sido realmente importante ya que las obras antes mencionadas han demandado la contratación de personal técnico y obreros, lo cual implica, ingresos al IESS, capacitaciones, compra de equipos de protección personal, charlas de seguridad, registro y control de asistencia, liquidaciones, etc.

Este año lamentablemente sufrimos la perdida de dos importantes personas dentro de la Compañía, una de ellas, nuestro socio Diego Ruiz, lo que nos obligo a realizar una restructuración interna, para suplir esta lamentable perdida.

PROCESOS FINACIEROS

Realizando un análisis contable de las actividades de Siaproci Cia. Ltda. durante el año 2016 se puede obtener los siguientes resultados:

Ventas de Servicios y Otros Ingresos:	8'720.713,13
Costos y gastos totales:	8'717.239,10

INDICES ECONOMICOS

Índice de Liquidez:

ACTIVO CORRIENTE	4'479.234,08	= 1,19
PASIVO CORRIENTE	3'753.687,19	

De esto se puede concluir que las deudas a corto plazo están cubiertas con los activos corrientes de la empresa.

Índice de Endeudamiento

DEUDAS FINANCIERAS	520.067,04	= 0,13
PASIVO TOTAL	3'871.401,55	

Índice de Solvencia

ACTIVO TOTAL	4.802.331,73	= 1,24
PASIVO TOTAL	3.871.401,55	

Al ser los activos mayores que los pasivos, la Empresa puede hacer frente a sus obligaciones totales.

Comparando el resultado de este año con el 2015 podemos concluir que nuestras ventas mejoraron en un 28,45% debido a que en este año se pudieron concretar proyectos generados desde el año pasado y nuevos proyectos que permitieron a la Compañía incrementar los montos de ventas.

A pesar de que los montos de ventas fueron superiores al año pasado, sin embargo se puede observar que los costos y gastos operacionales son también mayores al año pasado, lo que quiere decir que si bien aumentamos nuestro flujo de trabajo, el nivel de planillaje y facturación no fue el esperado, esto debido a las condiciones económicas que atraviesa el país, por lo que el margen de utilidad generado en este año es bastante mas bajo al obtenido en años anteriores.

Sin duda los números reflejan la realidad nacional por la que esta pasando el País, para la Compañía este a representado ser un año difícil, por los aspectos analizados anteriormente, sin embargo, y a diferencia de muchas empresas de nuestro sector, hemos podido generar proyectos que nos permiten posicionarnos como una Empresa importante dentro del mercado, por lo que tenemos buenas perspectivas de crecimiento durante el próximo año que nos permitirán recuperarnos y obtener mejores niveles de ventas y utilidades a los obtenidos durante este año.

Para finalizar quiero expresar mis mas sinceros agradecimientos a todos los socios, cuyo permanente apoyo a lo largo del año han permitido que la Empresa salga adelante, con el certeza y convencimiento de que con el esfuerzo de todos podamos siempre obtener importantes logros durante los próximos años.

Ing. Santiago León
GERENTE GENERAL
SIAPROCI CIA. LTDA.

Quito, 17 de marzo del 2017