

**ALCAN COMPOSITES**

Balmanta S.A.

Junín 114 y Malecón  
PO Box 3842  
Guayaquil, Ecuador

Tel.: (593)-42565770  
Fax: (593)-42566934



Guayaquil, 30 de marzo de 2006

Señores  
Accionistas  
**BALMANTA S.A.**  
Ciudad

De mis consideraciones:

En cumplimiento de la resolución pertinente de la Superintendencia de Compañías, someto a vuestra consideración el siguiente informe de labores, correspondiente al ejercicio económico que terminó el 31 de Diciembre de 2005.

**INFORME ANUAL DE LABORES DE LA GERENCIA GENERAL**

**I.- Consideraciones de carácter general**

1. El Ecuador vivió, en el 2005, una grave crisis política que culminó con la salida del presidente Cruel. Lucio Gutiérrez, en abril asumió el poder el Vicepresidente Dr. Alfredo Palacios.
2. A pesar del negativo entorno político, sin embargo, los grandes cambios que viene experimentando la economía mundial, y el significativo aumento en la demanda y en los precios de las materias primas, han beneficiado al Ecuador, permitiéndole un repunte importante en la exportación de bienes primarios, especialmente petróleo.
3. Por segundo año consecutivo, es el buen precio internacional del petróleo, lo que ha permitido apuntalar la balanza de pagos, las cuentas fiscales de la nación y por ende a la economía en su conjunto.
4. El Producto Interno Bruto, en el 2005, habría crecido tan sólo un 3%, frente al notable 6,6% de crecimiento del PIB en el año 2004.
5. El 2005 cerró con una inflación al consumidor de 4,36% anual. Este porcentaje representa más del doble del valor alcanzado al cierre del 2004. Si bien en este repunte inflacionario hay la incidencia de factores externos



## ALCAN COMPOSITES

Balmanta S.A.

Junín 114 y Malecón  
PO Box 3842  
Guayaquil, Ecuador

Tel.: (593)-42565770  
Fax: (593)-42566934

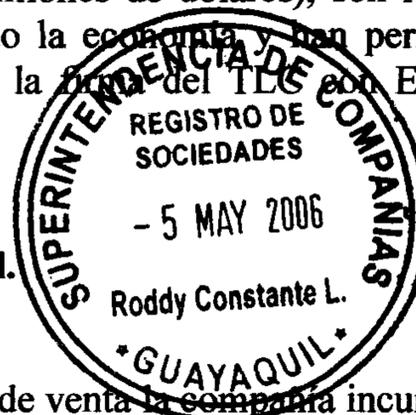


como la inflación internacional producida por los altos precios de petróleo, la principal causa está en factores internos como el incremento del gasto público y la devolución de los Fondos de Reserva, que presionaron la demanda, sin que existieran las condiciones para que el sector productivo aumente la oferta de bienes y servicios.

6. Ligado a lo anterior, las tasas de interés referenciales, al final de 2005, terminaron un ligero incremento con respecto a diciembre de 2004. La tasa activa reportada por el Banco Central fue 8.58% y la pasiva 4.06%. Al 31 de diciembre de 2005 las tasas activas que las instituciones financieras cobran al sector comercial corporativo fluctuaban alrededor del 9%, a más de las comisiones que los bancos cobran en las operaciones de crédito.
7. El valor de las exportaciones totales en el país en el 2005 alcanzaron los US\$9,720 millones de dólares, 25% con respecto al 2004. El 60% de este total correspondió a las exportaciones petroleras. Del total exportado, a su vez, 79% son productos primarios y el 21% restante productos industrializados.
8. Las importaciones crecieron en el país un 24% con respecto al 2004.
9. Por otro lado, la deuda externa pública al final del 2005 fue de US\$10,151 millones de dólares, una disminución de US\$572 millones de dólares respecto al año 2004.
10. Tanto los altos precios del petróleo, así como las remesas de los migrantes (que en el 2005 superaron los US\$1,600 millones de dólares), son los dos puntos externos positivos que han sostenido la economía y han permitido mantener la estabilidad social. Finalmente, la firma del TLC con Estados Unidos, no se logró en el 2005.

## II.- Principal aspecto administrativo, laboral y legal.

Por la relación entre precio de venta y costo de venta la compañía incurrió en pérdidas en el ejercicio 2005, que ascienden a un monto de US\$ 3.135.225. Sin embargo de esta pérdida la compañía cuenta con apoyo financiero y administrativo del grupo que continúa con sus planes de crecimiento de operaciones y expectativas de mejora de su situación económica.



## ALCAN COMPOSITES

Balmanta S.A.

Junín 114 y Malecón  
PO Box 3842  
Guayaquil, Ecuador

Tel.: (593)-42565770  
Fax: (593)-42566934



### III.- Cumplimiento de las disposiciones del Directorio y Junta General de Accionistas.

1. Las disposiciones emanadas de la Junta General de Accionistas, han tenido cabal cumplimiento por parte de la Gerencial General.
2. De igual forma, se viene cumpliendo con las disposiciones emanadas del Directorio y en todos los actos y contratos se observan las respectivas disposiciones estatutarias.

### IV.- Comparación de los objetivos previstos con el cumplimiento real alcanzado.

En el presupuesto establecido en agosto 2004 se estableció el volumen de exportación del año 2005, a continuación los resultados comparativos:

<u>2005</u>		<u>Variación 2005</u>	
<u>Presupuesto</u>	<u>Real</u>	<u>Presupuesto</u> - <u>Real</u>	<u>Real</u>
		<u>BFT</u>	<u>Cumplimiento</u>
7.193829	6.325.117	868.712	88%

El presupuesto se cumplió en un 88%.

### V.- Análisis de los principales aspectos de Producción

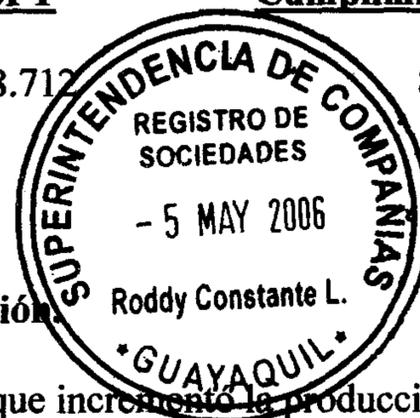
Se implementó el doble encolado de bloques, lo que incrementó la producción.

Se recibió una trimeadora de la Casa Matriz y de la compañía relacionada que cerró operaciones, desde Guayaquil.

Se implementó el proceso de D-100 Gold, como parte de la implementación de productos con valor agregado.

### VI.- Análisis de la situación financiera consolidada al cierre del ejercicio y los resultados anuales.

1. Al 31 de Diciembre del año 2005, el Capital Social Pagado de la Compañía es de US\$ 3.018.080 dólares y el Patrimonio US\$ 1,722.084.



**ALCAN COMPOSITES**

Balmanta S.A.

Junín 114 y Malecón  
PO Box 3842  
Guayaquil, Ecuador

Tel.: (593)-42565770  
Fax: (593)-42566934



**VII- Recomendaciones a la Junta General de Accionistas.**

En el marco de las consideraciones generales expuestas en el punto I y con el objeto de dar cumplimiento al presupuesto de la empresa para el año 2006, la Gerencia General estimó conveniente poner a consideración del Directorio, lo siguiente:

1. Continuar con la participación activa de la Gerencia de Planta en la elaboración de los presupuestos de la compañía, con el fin de mejorar el control y disminuir costos de producción y gastos de la empresa. Igualmente, continuar con una actitud austera que nos permita reducir sustancialmente todo gasto susceptible de ello.
2. Continuar con el sistema de Bonificación por objetivos para el Gerente de Planta a fin de mantener la competitividad de la empresa en relación a otras del sector y ampliarlo hasta niveles de Jefaturas a un grado laboral #20.

Atentamente,  
Balmanta S.A.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Derek Lamb".

Derek Lamb  
Gerente General

