

## INFORME DE GERENTE GENERAL AÑO 2006 A LOS SEÑORES SOCIOS DE LA COMPAÑÍA MUÑOZ KARIG M&K CIA.LTDA.

De conformidad con lo que establece los estatutos, en mi calidad de gerente General y Representante Legal de la compañía Muñoz Karig Cia. Ltda. tengo a bien presentar a los señores socios los aspectos más sobresalientes ocurridos durante mi gestión administrativa en este año de funcionamiento de la empresa.

### ASPECTO EMPRESARIAL

Al respecto debo informar que la empresa, durante el año 2006, continuó con la producción y venta de flor y follaje tropical, con una disminución planificada de producción con respecto a las variedades de Heliconias y Ginger, poniendo énfasis en una mayor producción y venta de Anturios, Helecho cuero, Follaje tropical y Mingfern, cumpliendo de esta manera con las metas propuestas para el año 2006. El objetivo principal es la exportación de dichos productos, atendiendo en pequeña escala el mercado local.

#### Cuadro comparativo de productos

Venta en dólares americanos

Producto	año 2005	año 2006
Heliconias, Ginger, Bouquets	14.149	12.213
Follaje Tropical	55.027	59.869
Anturios	49.811	62.558
Mingfern	520	1.560
Helecho Cuero	47.904	80.574
	<b>167.411</b>	<b>216.774</b>
Devoluciones	-2.420	-2.417

En este cuadro se expresa claramente el aumento de ventas en todos los productos menos en las flores tropicales, ya que se siguen manteniendo cada vez menos plantas de Heliconias y Shampoo Ginger por lo que se han ido sustituyendo estas plantas por plantas de follaje por ser éstas más productivas y rentables. A pesar de este hecho y aprovechando toda la producción, el monto de venta todavía es respetable.

La venta del follaje tropical aumentó gracias a la siembra de plantas nuevas durante el año 2005, que en parte comenzaron a producir en este año de gestión.

En el producto de los Anturios, se pudo mantener el precio de venta, y con el nuevo aumento de superficie realizado, el monto de venta aumentó en un 25%.

Ya que el producto Mingfern tiene un muy buen mercado, durante el año 2006 se compraron semillas y a mitades de año se sembraron 28 camas de dicho producto, las cuales entrarán enteramente en producción en el segundo trimestre del año 2007.

La producción de Helecho Cuero aumentó con respecto al año anterior en un 68%, gracias a que todo el helecho sembrado en años anteriores está en producción.

El mercado para el helecho sigue siendo bueno, se ha vendido el 100% del producto. Los problemas de producción se mantienen dentro de un margen aceptable.

Elaborando un cuadro comparativo entre los últimos tres años, tenemos lo siguiente:

	<b>Año 2004</b>	<b>Año 2005</b>	<b>Año 2006</b>
Ventas exportación anuales:	US\$ 97.055	116.864	202.203
Ventas locales anuales:	US\$ 41.606	48.127	14.571
<b>Total ventas anuales:</b>	<b>US\$ 138.661</b>	<b>164.991</b>	<b>216.774</b>
<b>Egresos totales anuales</b>	<b>US\$ 167.784</b>	<b>169.039</b>	<b>206.798</b>

En el año 2006 las depreciaciones y amortizaciones suman US\$ 24.927  
Con estos valores, el resultado del año muestra por primera vez una ganancia de US\$ 7.099.

El año 2006 cumple con las expectativas, con ventas considerablemente más altas que muestran un aumento de aproximadamente 28%, sin incrementar mayormente a los egresos. Es el primer año con ganancia, si bien todavía no es significativa, se nota claramente que la empresa, con los aumentos de área que se han realizado durante los últimos años con capital propio, tiene futuro.

El análisis de variaciones al 31 de diciembre de 2006 en dólares es el siguiente:

<b>Cuentas</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
<b>ACTIVOS</b>		
Caja y Bancos	3.471	4.728
Cuentas por cobrar	35.933	33.682
Inventarios	23.999	17.788
Otros activos	4.941	2.519
Activo fijo	270.373	263.128
Activo diferido	3.533	10.570
<b>Total Activos</b>	<b>342.250</b>	<b>332.415</b>
<b>PASIVOS</b>		
Cuentas por pagar	21.095	28.354
Pasivos acumulados	19.395	17.824
Pasivos a largo plazo	38.995	16.373
<b>Total Pasivos</b>	<b>79.485</b>	<b>62.551</b>
<b>PATRIMONIO</b>	<b>262.765</b>	<b>269.864</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b>342.250</b>	<b>332.415</b>

La situación de la empresa en su totalidad se muestra estable, sin cambios significativos.

## **INDICES FINANCIEROS**

### **1.- LIQUIDEZ**

$$= \frac{\text{Activo corriente}}{\text{Pasivo corriente}} = 1,24$$

Existen suficientes recursos a corto plazo para pagar las deudas a corto plazo.

### **2.- ENDEUDAMIENTO**

$$= \frac{\text{Deuda Total}}{\text{Activos totales}} = 0,19$$

El endeudamiento de la Compañía está dentro de parámetros manejables.

### **3.- ROTACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR**

$$= \frac{\text{Ctas x cobrar Prom.} * 360}{\text{Ventas a crédito}} = 54$$

El período de recaudación de las cuentas por cobrar es de 54 días un poco mejor que el año pasado, y absolutamente normal en el negocio de exportación de flor.

### **4.- ROTACIÓN DE INVENTARIOS**

$$= \frac{\text{Inventario promedio} * 360}{\text{Costo de ventas M.P.}} = 48$$

El período de utilización o cambio de inventarios es de 48 días.

### **5.- ROTACIÓN DE ACTIVO FIJO**

$$= \frac{\text{Ventas Netas}}{\text{Activo Fijo}} = 0,81$$

Un índice mayor a uno es satisfactorio, pero se ha logrado mejorar.

La situación de la Empresa es totalmente satisfactoria.

## **CONCLUSIONES:**

- La Finca ha mantenido y mejorado la calidad de sus productos
- Todos los productos actuales son rentables.
- El volumen de ventas ha aumentado en los rubros de follaje tropical (12%), anturios (24%) y especialmente en el Helecho Cuero, donde el aumento es del 67%.
- Los egresos se han mantenido bajos y se han podido cumplir con casi todas las obligaciones causadas por las inversiones realizadas.
- Se cumplió a cabalidad con la inversión planificada, y durante el año 2005 se llegó al área de las 1 1/2 hectáreas de Helecho Cuero sembrado.
- Se cumplió con la siembra de 20 camas nuevas de anturios, las cuales entrarán en producción en el primer trimestre del año 2007.
- La producción y venta de follajes tropicales aumentó en un 11%, menos de lo esperado, a causa de que las plantas de follaje demoran más de un año para llegar a una producción estable.
- Se sembraron las plantas germinadas de semillas de Mingfern y de Palma Phoenix. El Mingfern entrará en producción en el año 2007, las palmas Phoenix tentativamente en el año 2009. Se sembraron además 2 camas de Aspidistra para constatar si las condiciones climáticas de la finca son las adecuadas. A finales del año 2007 se podrá tomar una decisión al respecto.
- No se ha cumplido a cabalidad con la recomendación de la siembra de follajes novedosos al aire libre, pero sí se aumentó el área de variedades existentes en la finca, y se sembraron 2.000 plantas de Palma Phoenix.
- Se pudo cumplir con la meta de alcanzar un total de ventas anuales superiores a US\$ 200.000.
- No se han presentado hechos extraordinarios en el área administrativa, laboral o legal durante el ejercicio.
- La compañía ha cumplido con normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

## **RECOMENDACIONES PARA EL AÑO 2007**

- Dado que el anturio ha mostrado muy buen comportamiento tanto en la producción como en la venta, ya que el mercado internacional demanda mayor cantidad de flor, se recomienda un aumento de área en este producto, comprando plantas de variedades nuevas.
- Es necesario invertir en la construcción de una nueva postcosecha, ya que la construcción existente, realizada hace más de 10 años de madera, está llegando al término de su vida útil. Además se requerirá de más espacio cuando los productos que en este momento se encuentran en su período vegetativo lleguen a su etapa productiva.
- Se debe insistir en la siembra de follajes nuevos al aire libre.
- La meta con respecto al monto de venta total anual para el año 2007 deberá ser de US\$ 250.000.
- Dado que las utilidades obtenidas durante el ejercicio del año 2006 son de un monto pequeño, y la empresa debe crecer para ser más rentable, propongo que el 100% se utilice en las inversiones planificadas para el año 2007.

Agradezco la confianza depositada en mi persona y trabajaré en el logro de los objetivos y las metas planteadas durante el desempeño de mis funciones.

Quito, a 15 de Marzo de 2007

Atentamente,



Ariane de Muñoz  
GERENTE GENERAL  
MUÑOZ KARIG M&K CIA.LTDA.