



# DELTA MACKALLES CIA. LTDA.

## Tu Equipo Confiable

Quito, 8 de Junio del 2.020

Señores Accionistas:  
DELTA MACKALLES CIA. LTDA.  
Ciudad

En mi calidad de Gerente General de la compañía y de acuerdo con los estatutos y luego de haber finalizado el ejercicio económico del 2.019, y examinado el reporte y los estados financieros preparados bajos las disposiciones legales vigentes, pongo a consideración de ustedes el siguiente informe ejecutivo, lo referente al análisis financiero. El detalle está a su disposición en la empresa.

Las ventas disminuyeron en 11,2% respecto al 2018. Se puede observar que a pesar de que las ventas cayeron por la disminución del precio del cobre los márgenes fueron *menores debido básicamente a que presionó en los precios y se vendió a los distribuidores máster* y con ellos el margen es menor, justamente este cambio fue el más importante del año pasado, al liquidar a los vendedores de las sucursales y convertirles vía contrato en distribuidores Master, posición que beneficia en temas de liquidez y operación, pero también castiga al margen.

Por otro lado, cabe recalcar que en cuanto a las utilidades estas disminuyeron respecto al 2018 todo esto relacionado con lo anteriormente expuesto de los distribuidores máster y tema de que en el 2019 no hubo ningún ingreso extraordinario, resultando una utilidad de apenas USD 3.907,80. Que representa el 0.18% de las ventas.

Las condiciones del cobre se ven para este año 2020 parecen serán más estables sin embargo la falta de trabajo y de liquidez de la empresa inquieta a la gerencia, y sobre todo la crisis por el COVID, para lo cual se están desarrollando planes de eficiencia administrativa y de reducción de costo de ventas de algunas líneas.

*Por otro lado, continuaremos cuidando el gasto tal como lo venimos haciendo los últimos años.*

Cabe señalar que la relación crediticia con nuestros proveedores y bancos es muy estable y abierta lo que nos da continuidad en nuestro flujo de capital de trabajo sin embargo hemos tenido serios contratiempos en recuperación de cartera por la crisis sanitaria.

Continuamos con el plan global de seguros de crédito muy monitoreado, lo cual ayuda para que nuestras utilidades y patrimonio cada vez sean más seguras y controladas.

Tenemos un control de facturas a crédito ya que la situación del país amerita tener mucha atención en este aspecto.



**DELTA MACKALLES CIA. LTDA.**

**Tu Equipo Confiable**

Entonces señores accionistas espero su colaboración incondicional en el futuro y agradecemos la confianza depositada en la administración de la empresa, quienes estamos al frente vivimos la inestabilidad económica del país y tenemos que ser muy proactivos para dar el giro que sea necesario de acuerdo con las situaciones cambiantes del mercado.

El Estado Ecuatoriano, a través de su presidente, Lenin Moreno, declaró el estado de excepción en el Ecuador, el lunes 16 de marzo del 2020, para contener la propagación del virus covid-19 en el país. Según esta normativa, las empresas que no correspondan a las industrias agrícolas, ganadera y de cuidado de animales, las cadenas y actividades comerciales de las áreas de alimentación, la salud, las encargadas de los servicios básicos y de la cadena de exportaciones, deben suspender sus operaciones hasta nueva orden. Acatando esta disposición, las fechas de presentación de los Estados Financieros y sus anexos se ha realizado durante el mes de Junio de 2020.

Aff:

Mack Arthur Melchiade Galarza, M.B.A.  
GERENTE GENERAL