



# DELTA MACKALLES CIA. LTDA.

## Tu Equipo Confiable

Quito, 28 de Marzo del 2019

Señores Accionistas:  
DELTA MACKALLES CIA. LTDA.  
Ciudad

En mi calidad de Gerente General de la compañía y de acuerdo a los estatutos y luego de haber finalizado el ejercicio económico del 2018, y examinado el reporte y los estados financieros preparados bajo las disposiciones legales vigentes, pongo a consideración de ustedes el siguiente informe ejecutivo, lo referente al análisis financiero. El detalle está a su disposición en la empresa.

Las ventas aumentaron en 11,56%. Se puede observar que a pesar del incremento en ventas los márgenes fueron menores debido básicamente a que Electroables presionó en los precios y se vendió a los distribuidores master, justamente este cambio fue el más importante del año pasado, al liquidar a los vendedores de las sucursales y convertirlos vía contrato en distribuidores Master, posición que beneficia en temas de liquidez y operación pero también castiga al margen.

Por otro lado, cabe recalcar que en cuanto a las utilidades estas incrementaron respecto al 2017 todo esto relacionado con el ingreso por reservas de jubilación patronal.

Las condiciones del cobre se ven para este año 2019 parecen serán más estables sin embargo la falta de trabajo y de liquidez de la empresa inquieta a la gerencia, para lo cual se están desarrollando planes de eficiencia administrativa y de reducción de costo de ventas de algunas líneas.

Por otro lado continuaremos cuidando el gasto tal como lo venimos haciendo los últimos años.

También se continuará con la línea de rodamientos, pero enfocados básicamente en talleres que es nuestro fuerte.

Cabe señalar que la relación crediticia con nuestros proveedores y bancos es muy estable y abierta lo que nos da continuidad en nuestro flujo de capital de trabajo.

Las alianzas comerciales con clientes y proveedores se encuentran sólidas y estables se incrementa nuestro portafolio con la línea de barnices AEG, veremos cuáles son los resultados a partir del segundo semestre del 2019, esto y nuevos productos también permitirá mantener una estabilidad para los siguientes años.



**DELTA MACKALLES CIA. LTDA.**

**Tu Equipo Confiable**

Continuamos con el plan global de seguros de crédito muy monitoreado, lo cual ayuda para que nuestras utilidades y patrimonio cada vez sean más seguras y controladas.

Se les informa además que en el periodo 2018 se cancelaron a los socios los dividendos correspondientes a las utilidades del año 2017.

Tenemos un control de facturas a crédito ya que la situación del país amerita tener mucha atención en este aspecto para lo cual contamos con el respectivo seguro de crédito.

Entonces señores accionistas espero su colaboración incondicional en el futuro y agradecemos la confianza depositada en la administración de la empresa, quienes estamos al frente vivimos la inestabilidad económica del país y tenemos que ser muy proactivos para dar el giro que sea necesario de acuerdo a las situaciones cambiantes del mercado.

At:

Mack Arthur Melchiade Galarza, M.B.A.  
GERENTE GENERAL