



# DELTA MACKALLES CIA. LTDA.

Tu Equipo Confiable

Quito, 28 de Febrero del 2.018

Señores Accionistas:  
DELTA MACKALLES CIA. LTDA.  
Ciudad

En mi calidad de Gerente General de la compañía y de acuerdo a los estatutos y luego de haber finalizado el ejercicio económico del 2.017, y examinado el reporte y los estados financieros preparados bajos las disposiciones legales vigentes, pongo a consideración de ustedes el siguiente informe ejecutivo, lo referente al análisis financiero. El detalle está a su disposición en la empresa.

Las ventas prácticamente fueron las mismas del año 2016 a penas con una disminución del 0.13 %. La base de cobre, fue en promedio USD 1 dólar por kilo mayor al 2016 pero el volumen de trabajo fue menor, especialmente en los trabajos relacionados a la línea petrolera, por lo que compensó y no se sintió tanto la caída de nuestro principal producto que vendemos el alambre de cobre esmaltado.

Por otro lado, cabe recalcar que en cuanto a las utilidades estas bajaron respecto al 2016 en un 76% todo esto relacionado con la caída de las ventas (cobre en número de libras) y el costo de financiamiento excesivo porque los clientes no pagaban a tiempo teniendo que recurrir a mayor endeudamiento a corto plazo y sobre todo la disminución del margen de utilidad por presión de mercado.

Las condiciones del cobre se ven para este año 2018 parecen serán más estables sin embargo la falta de claridad y confianza en el País inquieta a la gerencia, para lo cual se están desarrollando planes de eficiencia administrativa y de reducción de costo de ventas de algunas líneas.

Por otro lado continuaremos cuidando el gasto tal como lo venimos haciendo los últimos años y buscaremos alivianar la estructura de la empresa para que baje el costo fijo de la misma.

También se continuará con la línea de rodamientos, pero enfocados básicamente en talleres que es nuestro fuerte.

Cabe señalar que la relación crediticia con nuestros proveedores y bancos es muy estable y abierta lo que nos da continuidad en nuestro flujo de capital de trabajo.

Las alianzas comerciales con clientes y proveedores se encuentran sólidas y estables se incremento nuestro portafolio con la línea de rodamientos Chinos, veremos cuáles son los resultados a partir del segundo semestre del 2018, esto y nuevos productos también permitirá mantener una estabilidad para los siguientes años.



# DELTA MACKALLES CIA. LTDA.

Tu Equipo Confiable

Continuamos con el plan global de seguros de crédito muy monitoreado, lo cual ayuda para que nuestras utilidades y patrimonio cada vez sean más seguras y controladas.

Se les informa además que en el periodo 2018 se cancelaron a los socios los dividendos correspondientes a las utilidades del año 2017.

Tenemos un control de facturas a crédito ya que la situación del país amerita tener mucha atención en este aspecto para lo cual contamos con el respectivo seguro de crédito.

Entonces señores accionistas espero su colaboración incondicional en el futuro y agradecemos la confianza depositada en la administración de la empresa, quienes estamos al frente vivimos la inestabilidad económica del país y tenemos que ser muy proactivos para dar el giro que sea necesario de acuerdo a las situaciones cambiantes del mercado.

Att:

Mack Arthur Melchiade Galarza, M.B.A.  
GERENTE GENERAL