



Creamos Contigo

INFORME DE GESTION BALDOSINES ALFA S.A. AÑO 2019

Señores Accionistas, en cumpliendo con el deber estatutario y legal el Gerente General presenta el informe de gestión de la Sociedad, correspondiente al año 2019.

1. Entorno Económico Ecuador 2019

De acuerdo a la perspectiva del Banco Mundial, en el año 2019 la economía global refleja un crecimiento del 2.6% que obedece a una fuerte desaceleración entorno al comercio internacional, aumento de tensiones financieras y diferentes crisis geopolíticas tanto en mercados emergentes y desarrollados que dan como resultado un bajo dinamismo en la inversión de capitales públicos y privados.

De acuerdo a las proyecciones del Banco Central el PIB decrecerá -0.08% al cierre del año 2019 con relación a los años precedentes; explico que los acontecimientos del mes de Octubre ocasionaron pérdidas entre \$700 - \$800 Millones lo cual será el factor que determine el decrecimiento.

1.1. Sector de la construcción Ecuador 2019

El sector de la construcción se contrajo al cierre del año 2019 tanto en el sector público como privado, el Banco Central proyecta decrecimiento del 3.9% al cierre del año 2019.

Los gremios constructores explican la contracción del sector por los siguientes factores:

- Desempleo.
- Calidad del trabajo.
- Reducción en la inversión de obras públicas; monto que disminuyó un 18% en el 2019 frente al cierre de 2018.
- Desaceleración en la colocación de crédito para vivienda y el aumento del desempleo.
- La Asociación de Promotores Inmobiliarios explican que durante el año 2019 hubo menor reserva de viviendas y de visitas a nuevos proyectos.
- El segmento hipotecario fue el que menos creció en el 2019 y representó el 8% de la cartera de estas instituciones Bancarias
- Los contratos de nuevas construcciones cayeron 16,8% entre enero y octubre del 2019 en relación al año 2018.

2. Resultados Económicos

Las ventas de Baldosines Alfa S.A. para el año 2019 ascendieron a USD3.993.388, con un decrecimiento del 18% frente al año 2018; y cierre frente a presupuesto de 64% esto principalmente a consecuencia del fortalecimiento del canal venta directa, que cerro en usd2.345.628 manteniendo el resultado del año 2018.

El costo como porcentaje de la venta pasa de 71.5% a 74.3% esto como consecuencia de los ajustes en precios de venta sellout encaminados a mantener y mejorar el desempeño en las ventas.

La utilidad neta cerró en usd7.374, la cual incluye el efecto de Gastos no deducibles ejecutados durante el 2019.

3. Gestión Comercial

Los esfuerzos comerciales para el año 2019 estuvieron focalizados en el canal Distribuidor que obedece al 71% de la venta total de la compañía, siendo la Cerámica Nacional importada desde Alfagres el 61% de las ventas del canal, en segundo lugar Cerámica del Caribe con el 31% seguido por la categoría de Gres con 7%.

4. Gestión en Recursos Humanos

Alineados a las disposiciones del Ministerio de Trabajo, Baldosines Alfa S.A. consolidó y registro su Plan de prevención de Riesgos Laborales; con el acompañamiento de un experto en la materia se capacito al 100% de los colaboradores en temas relacionados con primeros auxilios, incendios y emergencias.

5. Gestión Financiera

Durante el año 2019 Baldosines Alfa S.A. gestiona el pasivo acumulado con Proveedores del Exterior **Alfagres** y **Alfacer**, buscando cancelar la deuda de años anteriores, así, nuestras compras ascendieron a usd1.8MM y los pagos al exterior usd2.3MM.

A través de la gestión de proveedores logramos cerrar el gasto Administrativo y de Venta en 82,5% frente a Presupuesto, con un ahorro de **usd187k**.

6. Legales

- Baldosines Alfa S.A. es una sociedad comercial del tipo de las anónimas, constituida mediante escritura pública del 11 de Junio de 1996, otorgada en la Notaría 10 de Quito, matriculada en la Superintendencia de Compañía con Resolución 96.1.1.1 - 1777 del 26 de Junio de 1.996.
- Baldosines Alfa S.A. no tiene procesos judiciales ni contenciosos administrativos que afecten su estabilidad jurídica ni su estabilidad económica.
- Informamos a los señores accionistas que la compañía ha cumplido y cumple satisfactoriamente todas y cada una de las obligaciones derivadas de los pagos patronales a las entidades competentes.
- Baldosines Alfa S.A. cumple con las leyes de propiedad intelectual y derechos de autor.

Agradezco su cordial Atención



Ramiro Francisco Baca López
Gerente General