

## INFORME DE GERENCIA BALDOSINES ALFA AÑO 2017

### Antecedentes:

Cumpliendo con el deber estatutario de informar a los señores socios de la compañía los hechos más relevantes del año 2017.

El periodo 2017 comprende el re direccionamiento de la Estrategia comercial y administrativa de Baldosines Alfa, consolidándose así reorganización de la estructura y operación de la Compañía, inicia en los meses de febrero, marzo y abril con el cierre de salas de ventas y bodega en las ciudades de Quito y Guayaquil respectivamente, lo cual permitió alivianar los gastos asociados a inmuebles dedicados al almacenamiento, distribución y venta.

Como complemento la administración gestiona e implementa la tercerización del proceso contable - nómina y de representación Legal con las compañías Grupo TAO Advisor y Narmarsub Representaciones Cia Ltda. Respectivamente, consolidando así un equipo de profesionales especializados es la asesoría contable y legal para el correcto y efectivo funcionamiento de Baldosines Alfa.

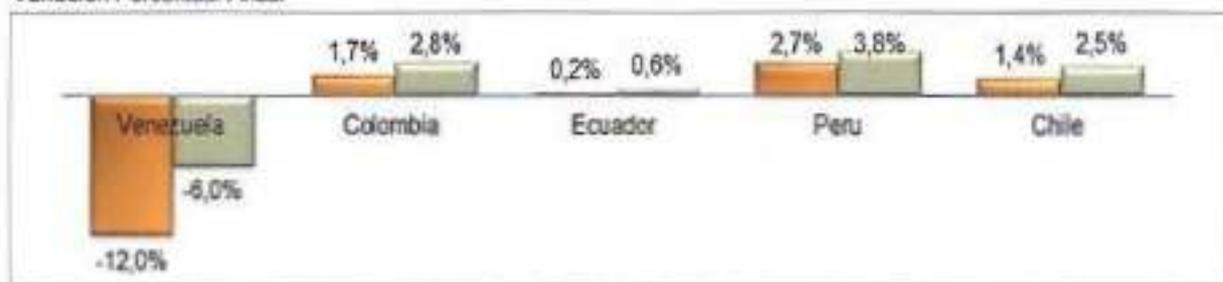
Respecto a la estructura organizacional, Baldosines Alfa cuenta con dos Direcciones, Comercial y Financiera y Administrativa quienes reportan directamente a la gerencia en Casa Matriz.

### Entorno Económico Ecuador 2017-2018:

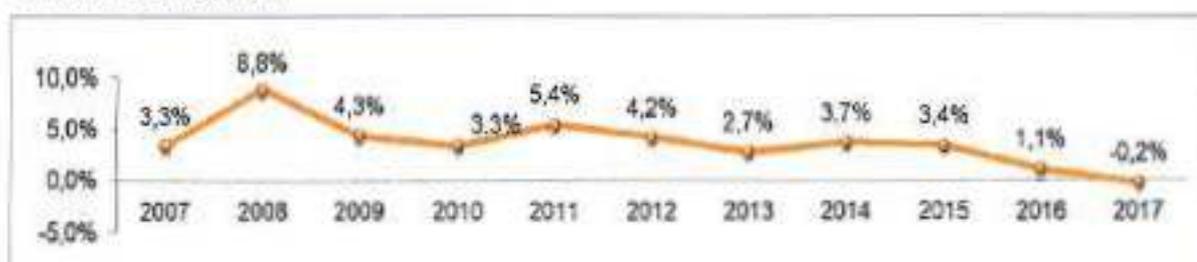
El pasado mes de Octubre de 2017 el Fondo Monetario Internacional publico las perspectivas de la Economía Mundial:

- Donde Ecuador refleja un pobre crecimiento en comparación con la región sudamericana. De acuerdo con el organismo, el Producto Interno Bruto (PIB) real del 2017 crecerá en 0,2 % y en el 2018 un 0,6%.
- La tendencia se mantendrá hasta el 2021. Esto se debe a que el crecimiento poblacional supera el económico, lo que implica que en promedio el bienestar de los ecuatorianos está cayendo.
- Entre 2017 y 2022 el PIB per cápita de Ecuador se contraerá 1%.

Proyecciones PIB América Latina 2018  
Variación Porcentual Anual



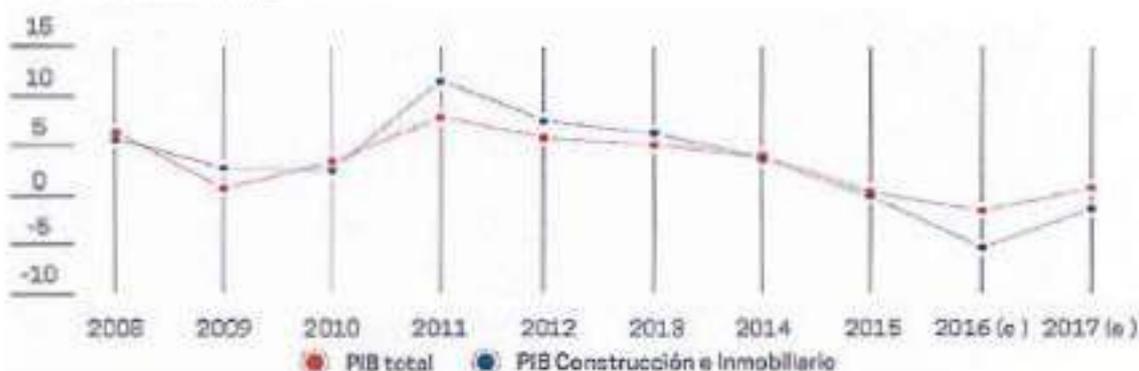
IPC Ecuador  
Variación Porcentual Anual



Desafíos que tiene que afrontar el sector de la construcción e inmobiliario:

- Disminución de la inversión pública en proyectos de infraestructura.
- Incertidumbre en la población respecto a situación de la economía afecta la demanda.
- La disminución en el crédito en el sector.
- Régimen tributario y sus reformas: no existen reglas de juego claras.
- Régimen laboral complica la contratación de personal temporal que se requieren para obras específicas.
- Reformas legales (ley de plusvalía, ley de herencias, entre otras). Entre 2015 y 2016 se estima la pérdida de 56.481 empleos por la implementación de la ley de plusvalías
- Evolución del crédito.

Crecimiento PIB Total y Sector Constructor e Inmobiliario  
Variación Porcentual Anual



Fuente: Banco Central del Ecuador, Elías

### Resultados Comerciales 2017:

Durante el año 2017 las ventas consolidadas por la compañía disminuyeron un 20% respecto al año 2016, esto como consecuencia de las inestables y cambiantes condiciones en las políticas de comercio internacional del país; específicamente Baldosines Alfa se vio afectado por la resolución 004-2017 del Comité de Comercio Exterior donde dispone el incremento del Valor de Contenido Regional en un 10% pasando de 50% a 60%. Normatividad que requería respaldar el 54% del valor de la importación durante el tiempo que durara la consulta entre Países, imposibilitando así las importaciones por casi un trimestre del año.

Por otra parte el canal de venta directa contribuyo al resultado del grupo en usd1.155.584 facturados al cierre del año.

Con el finiquito de la reorganización de la compañía el área comercial direcciona la estrategia y se concentra en el canal distribuidor que hace aproximadamente el 80% de las Ventas Totales; así como en la siembra y gestión del canal Piso Industrial.

#### **Resultados Administrativos:**

Durante el segundo semestre del año 2017 la administración consolida evaluación y contratación de la firma de auditoría UHY Assurance & Services Cia Ltda.; expertos profesionales en auditoria, que a través de la revisión de estados financieros para establecer la razonabilidad de los mismos, evaluación de riesgo internos y externos y revisión de cumplimiento de obligaciones tributarias, contribuyen al aseguramiento del normal y correcto operar de la Compañía.

Agradezco su cordial Atención



**Ramiro Francisco Baca López**

Gerente General