# **MEMORIA DE GERENCIA - AÑO 2007**

Quito, 21 de Abril de 2008

Señores socios:

Me place poner a vuestra consideración el Informe Anual de actividades de la Compañía correspondiente al año 2007, así como el Balance General y el Estado de Perdidas y Ganancias de 2007 y el presupuesto elaborado para el año 2008; documentos que se adjuntan a la presente memoria.

Ruego a ustedes analizar estos informes ya que los mismos serán conocidos durante la Junta General Ordinaria de Socios que se llevará a cabo en las oficinas de la Empresa el 30 de Abril del año en curso, a las 17H00 horas.

#### I.- GENERALIDADES

### I.1 Aspectos Generales

Como es de su conocimiento la Empresa continuó operando en el almacén alquilado en la Isla Floreana E8-154. Se mantuvo el arriendo de la bodega en la parte posterior del almacén, lo cual nos permite almacenar los tubos, accesorios y demás mercaderías con facilidad. Claro está, esto originó un incremento importante en el canon de arrendamiento; pero es algo que debíamos hacerlo a efectos de mantener una operación organizada. Sin embargo, debido a la situación económica de la empresa que no permite realizar importaciones, las ventas se vieron afectadas considerablemente y por ende los ingresos. Por ésta razón, la administración se vio obligada a suspender el alquiler del local comercial a partir del mes de mayo del año que nos ocupa.

Durante todo el año, los socios Ricaurte continuaron su acoso a la compañía. A más de bloquear los proveedores internacionales, asunto denunciado oportunamente, se dedicaron, a través de otra empresa de su propiedad, a competir con ésta y quitarle clientes

a como dé lugar. En definitiva, su actitud finalmente ha causado un serio perjuicio a la compañía. Tanto que la tienen al borde de la quiebra.

He continuado al frente de la compañía; pero únicamente por que la ley así lo prevee.

Dada la situación actual, en la próxima Junta General, a la cual nunca asisten los Ricaurte, presentaré la renuncia irrevocable a mi cargo y desde ya sugiero a los socios decidir la liquidación de la compañía. Estamos en una situación insostenible.

# I.2 Aspectos Administrativos, Laborables y Legales

Como lo he mencionado anteriormente, al haber cancelado el arriendo del local comercial se ha decidido cancelar a todo el personal. Esto se hizo efectivo al mes de noviembre pues la nula actividad de la empresa así lo requería.

Los principales productos a la venta fueron:

Tubería de Cobre: Importada directamente de Madeco, Chile

Accesorios de Cobre: Comprados a Elkhart C. Ltda.

Grifería, Llaves y Válvulas: Compradas localmente a Aqua Cobre

Calefones y Bombas de Agua: Diferentes proveedores locales.

Debo también mencionar que en el año que nos ocupa han perdurado los serios problemas entre los socios, quienes se mantienen divididos en dos bandos. Dos de ellos administran la otra empresa del grupo, Trepaco C. Ltda. y se niegan a cooperar o participar en C. G. Representaciones. Al contrario se han negado a cancelar las deudas que mantiene

Trepaco con ésta compañía y de continuar ésta situación la situación de la empresa se complicaría tanto que amenaza la vida misma de la compañía. Ya no habría posibilidad de seguir operando por falta de capital, financiamiento y apoyo de los socios. Con la memoria presento un presupuesto para el nuevo año; pero el mismo está sujeto a que los problemas mencionados se solucionen. Caso contrario, el presupuesto no tendría validez alguna.

En ese caso y en mi calidad de representante legal de la compañía limitaría mis funciones a cumplir las obligaciones con las autoridades de control y fiscales. Por todos los problemas no se han podido llevar a cabo las juntas generales por segundo año consecutivo.

# II.- Análisis Comparativo de la Situación Financiera del año 2007 con la del Ejercicio Precedente.

Adjunto en anexo "A" remito a Uds. un cuadro comparativo de los estados financieros y resultados del año en comparación con 2006. Los datos consignados son muy claros y específicos y por lo tanto no requieren mayor explicación. Sin embargo, en caso tuvieren cualquier duda o inquietud sobre el particular, favor comunicarse conmigo pues estoy presto a brindarles la información que requieran.

#### III.- PRESUPUESTO 2008

Adjunto a la presente el Presupuesto del año 2007 en Anexo "B" el cual es muy claro e explícito. De igual manera si tienen alguna inquietud sobre el mismo les ruego exponerla para solventarla.

Uds. observaran que se ha presupuestado un ingreso mínimo, básicamente en comisiones; pero en igual forma se redujeron los gastos. En todo caso es un presupuesto referencial; pues creo mucho más conveniente proceder con el cierre de la empresa.

## IV. PROPUESTAS Y RECOMENDACIONES.-

- 4.1 Como lo he mencionado anteriormente, sugiero el cierre definitivo de la compañía y su posterior liquidación. Para el efecto, solicito a los socios nombrar un liquidador. Lás pérdidas en resultados deberán ser compensadas en parte con la comisiones recibidas de Elkhart. Dejo a su criterio ésta resolución.
- 4.2 Finalmente, debo insistir que las deudas que tienen los socios Ricaurte y Trepaco con la compañía sean pagadas en su totalidad. Caso contrario no podremos seguir operando advirtiendo que salvo mi responsabilidad por lo que suceda. Permaneceré como representante legal en funciones prorrogadas hasta que se de una solución a éstos serios problemas.

Sin otro particular que tratar, solicito se sirvan aprobar esta memoria con todos sus anexos.

Muchas gracias

Alfonso Donoso Cordovez

**GERENTE GENERAL**