

INFORME DE GERENCIA

EJERCICIO 2009

Señores

SOCIOS DE SERPAPEL CÍA. LTDA.

Presente

Dando cumplimiento a mis funciones de Gerente General de Serpapel Cía. Ltda. Pongo a consideración de ustedes el informe de labores cumplidas durante el Ejercicio Económico 2009.

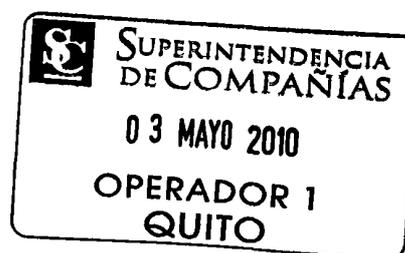
ESCENARIO

En el año 2009 grandes acontecimientos afectaron la economía mundial y por ende la economía nacional, el excesivo gasto público, los precios altos, incremento en la tasa de desempleo, bajos ingresos per cápita, fueron algunos de los factores que desencadenaron un ambiente de inestabilidad jurídica y social. El impacto en la economía nacional fue negativo y esto se vio reflejado en las cifras del gobierno, en las actividades empresariales y directamente en las economías familiares.

Todos estos factores contribuyeron a que las actividades comerciales de la empresa no se desarrollen en forma positiva y se tengan que tomar decisiones importantes para salvaguardar los intereses de los socios y de la estructura financiera de la empresa.

1.- ANTECEDENTES

Serpapel Cía. Ltda. Es una compañía de responsabilidad limitada, de nacionalidad ecuatoriana y por lo tanto se rige por las leyes de la República del Ecuador, el principal propósito de la compañía es la compra, venta, distribución y comercialización de productos institucionales.



Durante los 13 años de vida de la compañía la estrategia ha sido aportar al mercado institucional productos de calidad, reconocido por nuestros clientes y respaldados por fabricantes y proveedores de prestigio internacional.

Serpapel Cía. Ltda. Tiene su domicilio principal en el Distrito Metropolitano de Quito en la Av. Mariano Cardenal OE1-44 y Panamericana Norte Km 8, Carcelén Alto, y con las siguientes sucursales, Agencia Ambato, ubicada en el Parque Industrial Ambato Calle 2 y avenida D. Y la Agencia Santo Domingo ubicada en la Ciudadela Escorpio Mira lote 17 y Rio Chanchan, pudiendo establecer oficinas, agencias y sucursales en cualquier lugar del país.

La Junta General de socios designa a la Eco. Maria Eugenia Peñaherrera como Gerente General para el periodo 2008 -2010.

2.-FACTOR ADMINISTRATIVO

2.1 Se dio por finalizado el contrato temporal con la compañía Contacor y se contrato los servicios de la señora Mónica Herrera como Contadora General para que se realicen los procesos contables tal como lo exigen las leyes y normas ecuatorianas de Contabilidad.

2.2 Con la contratación del Jefe Comercial y un nuevo staff de vendedores se pudo recuperar una importante cartera de clientes, esto se dio gracias a la reestructuración de los presupuestos de ventas y de la nueva tabla de comisiones.

2.3 Con la incorporación de personal administrativo nuevo todas las actividades de la compañía se desarrollaron de acuerdo a la estrategia y planificación establecida por la Gerencia General para las áreas comercial, administrativa y contable.

3. FACTOR HUMANO

3.1 Debo informar a los señores socios, que de los ocho los juicios laborales que mantiene la compañía con los ex trabajadores, con los señores Iván Navarrete, José Luis Sánchez, Edwin Valle y Santiago Pazmiño se ha llegado a un acuerdo extra judicial. La señora Lorena Córdova no se presento a la Primera Audiencia y los juicios con los señores Patricio Solano, Enrique Suarez y Jorge Proaño están en proceso.

3.2 Debo informar además que están presentados dos juicios penales en contra de la Contadora General y el Gerente General señores Lorena Córdova y Luis Trejo Portilla respectivamente, porque en su gestión se realizaron malas prácticas en el manejo administrativo, financiero, contable y comercial.

4. FACTOR FINANCIERO

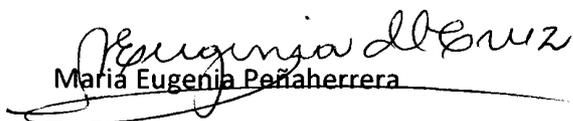
4.1 Las ventas alcanzaron un monto de US \$ 1.143.371,27 generando en el periodo una utilidad de US \$1.118,12. A pesar de los esfuerzos comerciales, financieros y administrativos que se realizaron en este periodo, estos, no fueron lo suficientemente importantes para que la compañía tenga resultados efectivos, la crisis del 2007 no pudo ser superada, la cartera incobrable es de aproximadamente US\$ 60.000,00 y no se ha logrado pagar la deuda de US \$100.000,00 al proveedor Distribuidora Juan de la Cruz.

4.2 Debo informar señores socios que todos los pasivos de la compañía y las obligaciones con trabajadores fueron canceladas en su totalidad a excepción de la deuda con Distribuidora Juan de la Cruz y con la socia mayoritaria señora Maria Eugenia Peñaherrera.

4.3 Debido a los resultados obtenidos en el primer semestre del 2009, en reunión de socios de la compañía, y con la presencia del 92% de socios se decidió cerrar las operaciones de la compañía y pagar las deudas al proveedor Distribuidora Juan de la Cruz con la venta del inventario y de activos fijos.

Finalmente quiero agradecer a ustedes señores socios por la confianza y estaré al frente de la compañía hasta la finalización de las operaciones.

Atentamente,


Maria Eugenia Peñaherrera

GERENTE GENERAL SERPAPEL CÍA. LTDA.