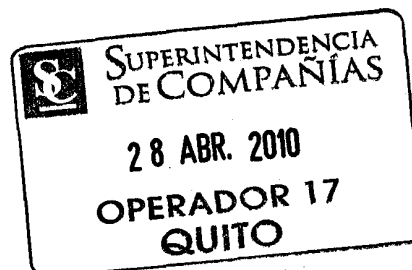


SWATSEG Cía. Ltda.

SEGURIDAD INTEGRAL

Quito, Abril 08 del 2010.

Señores
ACCIONISTAS
SWATSEG VIGILANCIA CIA. LTDA.
Ciudad.



Ref.: Informe Anual de Gerencia General Periodo 2009

Estimados Señores:

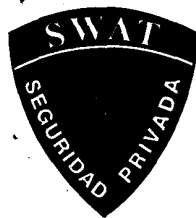
A continuación me permito poner a consideración de la Junta General de Accionistas, el detalle de actividades desarrolladas por la suscrita Gerencia General de SWATSEG VIGILANCIA CIA. LTDA.; durante el ejercicio económico del 2009.

A.- ANTECEDENTES

La Seguridad Privada ha venido sujetándose desde el año 2008 a regulaciones y disposiciones de ley encaminadas a normalizar esta actividad económica que se veía amenazada principalmente por la ilegalidad en que muchas compañías funcionaban, incumpliendo con los requisitos establecidos lo cual recaía en la oferta de un servicio con costos muy bajos, que para las empresas que invertimos en los permisos que se requieren para operar con licitud y transparencia.

El 2009 a nivel general para las empresas de seguridad y sus clientes ha sido de adaptación al cambio, de reformulación de estrategias, de incorporación de nuevos parámetros y esquemas a nivel laboral, operativo y administrativo; todo esto con el fin de mantenernos operativos. En relación a esto, cabe mencionar que según fuentes de la Cámara de Seguridad Privada del Ecuador (CASEPEC) de las compañías afiliadas a su organismo un 20% cerraron a escala nacional por diversos motivos, y es que han sido muchos los retos establecidos por el régimen actual para el sector de la seguridad y para sus clientes, a los cuales en última instancia se les traslada proporcionalmente el incremento del costo del servicio y por lo tanto se han visto en la necesidad de reestructura el presupuesto destinado a la seguridad o en la mayoría de casos prescindir de algunos puestos de guardia manteniendo así el monto total de inversión en seguridad.

Sin embargo, una vez que se quiso mantener un periodo de estabilidad en los precios después de incluir los requerimientos de la Ley de Vigilancia y Seguridad Privada en cuanto a pólizas y los del Mandato 8 en relación a remuneración, vino en el 2009 el acuerdo sobre la prohibición de portar armas y las restricciones a la importación de las mismas, con lo cual el costo de las armas se vio incrementado en un 300%. Adicional, a través de acuerdo ministerial se procede a la nulidad de



SWATSEG Cía. Ltda.

SEGURIDAD INTEGRAL

los permisos de armas otorgados por las fuerzas armadas para un plazo de 2 años, con lo cual se requirió invertir en el trámite de recalificación para obtener el permiso extendido ahora por la Policía Nacional. Con esto, muchas compañías no pudieron manejar los nuevos costos y completamente imposibilitados de aumentar el volumen de facturación en un mercado tendiente a ir asumiendo paulatinamente estos cambios.

Una vez culminado un año más de actividades bajo condiciones externas altamente cambiantes, SWATSEG ha manejando los cambios y adoptado las nuevas regulaciones, culminando una etapa más de crecimiento para la compañía.

B.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO

Habiendo cerrado el año fiscal 2009, las principales observaciones encontradas en relación a estados de situación financiera van directamente relacionadas a los cambios mencionados en párrafos anteriores, con lo cual cabe mencionar que si bien las variaciones van en decremento porcentual, fue imperante conjugar estratégicamente la gestión administrativa y la operativa para alcanzar los nuevos retos propuestos para el 2009.

En base a una planificación y control, se contó con los recursos financieros y operativos suficientes para el giro normal del negocio, invertir en los nuevos requisitos regulatorios en el sector de la seguridad, y mantenernos operativos.

Analizando cada uno de los tipos de gastos en relación a las ventas, encontraremos que no se puede decir que existió para la compañía un riesgo potencialmente alto con las regulaciones dispuestas por el actual régimen. Si bien el decremento en las ventas, derivada de la inestabilidad del mercado que debía afrontar nuevos costos, suponía una baja en la actividad económica, se pudo convenir con los clientes en el análisis y reestructuración de los presupuestos.

Como resultado de una adecuada y estricta gestión, se cierra un año con resultados económicos positivos y que dan paso a que el 2010 siga implementándose nuevos proyectos en beneficios de los socios, empleados y demás colaboradores.

C.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO MATERIA DEL INFORME

La administración ha cumplido con los principales objetivos planteados para el año 2009, si bien han quedado rezagadas algunas metas, se ha podido discernir y actuar oportunamente a favor de los objetivos que darán fortalezas operativas a la compañía:

- 1.- Mantenimiento de la calidad del servicio de seguridad física, en base a programas de capacitación para el personal operativo y un proceso inicial de reclutamiento efectivo.



SWATSEG Cía. Ltda.

SEGURIDAD INTEGRAL

2.- Observancia y cumplimiento con leyes y regulaciones de las entidades de control.

3.- Implementación de controles y seguimientos oportunos a los procesos operativos, vinculados a una planificación inicial que permitió dar un marco de acción a seguir en términos financieros como operativos.

D.- ASPECTO ADMINISTRATIVO

La administración de la compañía, en conformidad con los estatutos, se encuentra determinada de la siguiente manera:

Presidencia Crnl. (sp) Guillermo A. Rodríguez Y.

Gerencia Sra. Tanya E. Moreno E.

Para finalizar deseo ratificar la confianza existente en la capacidad y dedicación de los accionistas, empleados y colaboradores de SWATSEG VIGILANCIA CIA. LTDA., que han permitido avanzar cada vez más hacia la realización de la visión de la compañía

Atentamente,


Sra. Tanya E. Moreno E.
Gerente Swatseg Vigilancia Cía. Ltda.

