

flores

Santa Bárbara

53590

COTACACHI • ECUADOR Telf: 00593-6-2915371/215 Fax: (06) 2 916879

E-mail: santabarbara@access.net.ec

**INFORME DE GERENCIA A LOS SEÑORES SOCIOS DE FLORES SANTA  
BARBARA FLOSANBAR C. LTDA.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2007**

Para dar cumplimiento a las normas estatutarias vigentes me es grato dirigirme a los señores socios de la Compañía Flores Santa Bárbara Flosanbar C. Ltda., a fin de poner en su conocimiento los distintos aspectos que han incidido en el desarrollo de la empresa durante el ejercicio económico del año 2007.

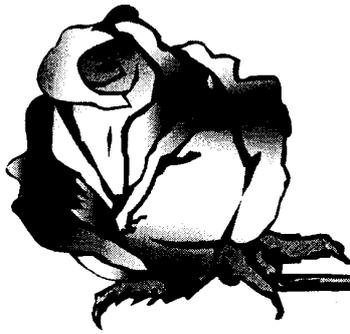
**1.- ANTECEDENTES:**

- La Compañía FLORES SANTA BARBARA C. LTDA., conforme a sus estatutos y objetivos claramente definidos en su escritura de constitución ha continuado cultivando rosas para el mercado internacional unicamente.
- Este informe debe ser obligatoriamente presentado por el Gerente General a la Junta General de socios para su conocimiento.

**2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:**

Para el 2007 los señores socios propusieron continuar con el mejoramiento de invernaderos, equipo de riego y renovación de variedades a fin de atender eficientemente las demandas de nuestros clientes.

- Con el fin de cumplir estas disposiciones se continuo con el cambio de plásticos en los invernaderos que terminaron su vida útil .
- Construcción de un nuevo invernadero.
- Incremento y renovación de variedades sembradas con la finalidad de atender los requerimientos de nuestros clientes, con lo que logramos una mayor producción para el mercado Ruso.
- Se continuo con el proceso del Plan de Mejoramiento Continuo de la Calidad y Productividad PMCCP implantado en la empresa el cual nos da fuerza para seguir en el mercado y ser competitivos.
- Mantener la Certificación del Programa La Flor del Ecuador.
- Eliminar las 8 hectáreas de producción cercanas a la zona urbana
- Terminar el contrato con la empresa Tercerizadora
- El nivel de competitividad que experimenta el sector floricultor en el mercado internacional no ha disminuido con el pasar del tiempo, por el contrario se ha incrementado y los mercados internacionales se han vuelto mas exigentes en cuanto a calidad y precios, lo que nos obliga a seguir buscando la forma de ser mas eficientes y



# flores Santa Bárbara

COTACACHI • ECUADOR Telf: 00593-6-2915371/215 Fax: (06) 2916879

E-mail: santabarbara@access.net.ec

continuar ofreciendo productos de gran calidad para no perder mercado y el prestigio ganado con mucho esfuerzo entre nuestros clientes. Sin embargo la lucha es desigual ya que seguimos enfrentado continuamente cambios imprevistos en el país como son las políticas gubernamentales, la decisión del Presidente y su marcada diferencia con el Gobierno Norteamericano con la no firma del Tratado del Libre Comercio, incide directamente a la inestabilidad del sector Exportador

### **3. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL**

Hemos dado un estricto cumplimiento a las recomendaciones de la Junta General. Seguimos concentrando nuestros esfuerzos en mejorar nuestras instalaciones, incrementar nuestra producción y ventas, sin embargo no conseguimos aun los resultados esperados debido a las razones antes anotadas. Y seguimos trabajando para alcanzarlos.

### **4- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO 2007**

Para nosotros el hecho que ha merecido mayor atención ha sido la inestabilidad del gobierno ecuatoriano, ya que los costos de los insumos utilizados para la floricultura no ha parado de incrementarse provocando un incremento a los costos de producción.

### **5.- SITUACIÓN FINANCIERA**

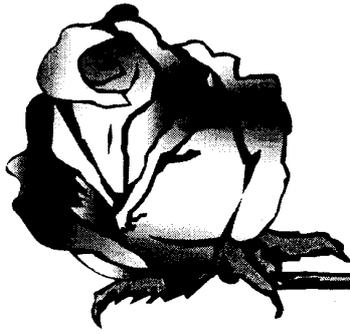
Tal como se puede apreciar en los estados financieros que se han sometido a conocimiento de los señores accionistas los resultados para el presente ejercicio económico son deficientes.

Los aspectos negativos han sido una resultante de todos los factores analizados en el presente informe. Tenemos la confianza de que para los próximos años económicos podamos ya obtener resultados halagadores y confiamos que las condiciones del país vayan realmente mejorando día a día.

### **6.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS PERDIDAS OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.**

El ejercicio económico - financiero 2007 de FLORES SANTA BARBARA FLOSANBAR C. LTDA. arroja una pérdida de 53.497.15 dólares americanos, y los socios aprueban compensar las pérdidas acumuladas de años anteriores y del presente ejercicio en el monto de 149.176.71 con la cuenta "Reserva del Capital", conforme la ley lo permite..

### **7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.**



# flores Santa Bárbara

COTACACHI • ECUADOR Telf: 00593-6-2915371/215 Fax: (06) 2 916879  
E-mail: santabarbara@access.net.ec

Acorde a la realidad actual de la empresa me permito recomendar a los señores socios de FLORES SANTA BARBARA CIA. LTDA. lo siguiente:

- Dedicar todos nuestros esfuerzos en utilizar completamente la capacidad de producción instalada poniendo énfasis primordial en atender la necesidades del Mercado Ruso que nos brindara un mayor retorno y mejor estabilidad económica, exigiéndonos a la vez ser constantes y mejores en nuestra calidad.
- Continuar con la política de mejoramiento continuo de la calidad hasta alcanzar normas Internacionales de calidad como lo son la ISO 9001 y FLOR DEL ECUADOR.
- Implementación del Sistema de Gestión en Control y Seguridad de la Organización BASC Capitulo Pichincha.
- Legalización del Comité de Seguridad y Salud Ocupacional en el Ministerio de Trabajo

Atentamente,

MILTON PROAÑO PROAÑO  
Gerente General

SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑIAS  
VENTANILLA UNICA EMPRESARIAL  
IBARRA  
Dr. Ernesto Herrera