



**INFORME DE GERENCIA A LOS SEÑORES SOCIOS DE FLORES SANTA  
BARBARA FLOSANBAR C. LTDA.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2011**

Para dar cumplimiento a las normas estatutarias vigentes me es grato dirigirme a los señores socios de la Compañía Flores Santa Bárbara Flosanbar C. Ltda., a fin de poner en su conocimiento los distintos aspectos que han incidido en el desarrollo de la empresa durante el ejercicio económico del año 2011.

**1.- ANTECEDENTES:**

- La Compañía FLORES SANTA BARBARA C. LTDA., conforme a sus estatutos y objetivos claramente definidos en su escritura de constitución ha continuado cultivando rosas únicamente para el mercado internacional.
- Este informe debe ser obligatoriamente presentado por el Gerente General a la Junta General de socios para su conocimiento.

**2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS:**

Para el 2011 los señores socios propusieron continuar con el mejoramiento de invernaderos, y renovación de variedades a fin de atender eficientemente las demandas de nuestros clientes.

- Con el fin de cumplir estas disposiciones se continuo con el cambio de plásticos en los invernaderos que terminaron su vida útil .
- Incremento y renovación de variedades sembradas con la finalidad de atender los requerimientos de nuestros clientes, y lograr así una mayor producción para el mercado Ruso.
- Se continuo con el proceso del Plan de Mejoramiento Continuo de la Calidad y Productividad PMCCP implantado en la empresa.
- Mantener el Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC

**3. CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL**

Hemos dado un estricto cumplimiento a las recomendaciones de la Junta General. Seguimos concentrando nuestros esfuerzos en mejorar nuestras instalaciones, incrementar nuestra producción y ventas,

**4- INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO 2011**

Para nosotros el hecho que ha merecido mayor atención sigue siendo la crisis económica a nivel mundial, nuestro producto ya no es muy comercial, los costos de los insumos utilizados para la floricultura no ha parado de incrementarse, provocando un alza a los costos de producción, no así en el precio del producto, el mismo que ha disminuido por presión de nuestros clientes y competidores, habiendo experimentado el mercado ruso un decrecimiento drástico, obligándonos así a ubicar nuestro producto a mercados emergentes siendo el retorno no tan atractivo como el mercado ruso. El nivel de competitividad que experimenta nuestro sector en el mercado internacional no ha disminuido, por el contrario se ha incrementado y los mercados internacionales se han vuelto muy exigentes en cuanto a calidad y precios, lo que nos obliga a seguir buscando la forma de ser mas eficientes y continuar ofreciendo productos de gran calidad para no perder mercado y el prestigio ganado con mucho esfuerzo entre nuestros clientes.



#### 5.- SITUACIÓN FINANCIERA

Tal como se puede apreciar en los estados financieros que se han sometido a conocimiento de los señores accionistas los resultados para el presente ejercicio económico siguen mejorado y se prevee que los resultados de los ejercicios futuros sean mejores.

Cabe indicar también que los balances están establecidos con las bases contables de NEC y paralelamente se trabajo con la base contable de NIFF para PYMES aplicando la resolución SC.ICLCPAIFRS.G.11.010 de la Superintendencia de Compañía. Con fecha primero de enero del 2012 se aplicaran los ajustes de la adopción por primera vez.

Tenemos la confianza de que para los próximos ejercicios económicos seguiremos mejorando los resultados y confiamos que las condiciones del país ayuden a conseguir los objetivos planteados.

#### 6.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONOMICO.

El ejercicio económico - financiero 2011 de FLORES SANTA BARBARA FLOSANBAR C. LTDA. arroja una Utilidad de 20.386,58 dólares americanos, por lo que me permito sugerir a la Junta General que esta utilidad sea utilizada para compensar las pérdidas de años anteriores, conforme lo permite la ley.

#### 7.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONOMICO.

Acorde a la realidad actual de la empresa me permito recomendar a los señores socios de FLORES SANTA BARBARA CIA. LTDA. lo siguiente:

- Procurar utilizar completamente la capacidad de producción instalada; además me permito recomendar la necesidad de incrementar el área productiva construyendo un invernadero poniendo énfasis primordial en atender la necesidades del Mercado Ruso que nos brindara un mayor retorno y mejor estabilidad económica.
- Continuar con la política de mejoramiento continuo de la calidad y productividad, realizar jornadas culturales de presentación de proyectos.
- Mantener la Certificación del Sistema de Gestión en Control y Seguridad BASC
- Mantener la Certificación Fitosanitaria de Producción Libre de Trips Californiano.(Frankliniella Occidentalis) de Ornamentales en Ecuador.
- Concluir el tramite para la obtención de la Licencia Ambiental en el Ministerio del Ambiente.

Atentamente,

  
MARIA SALOME PROAÑO LOPEZ  
Gerente General

