

## INFORME DE GERENTE GENERAL DE JARDINES PIAVERI CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2019

**A los señores Socios:**

Durante el año 2019 Jardines Piaveri Cia. Ltda. tuvo un año con dos periodos muy definidos que cada año se repite, un primer período bueno en cuanto a resultados de producción y ventas; un segundo periodo con una disminución en la producción y con un mercado muy deprimido. Esto incidió en los resultados de la empresa que se ven reflejados al final del periodo.

Este año al ser un año de transición de la gerencia general se enfocó en varios cambios estructurales como cambio de variedades no rentables por variedades que logren un mejor balance de colores a ofertar a lo largo del año con variedades de bajo riesgo y mayor atractividad para el mercado. También hemos trabajado durante todo el año para conseguir un producto de mejor calidad; finalmente hemos trabajado también en mejoras en material de empaque y cambio de los porcentajes de producción en los productos según su demanda y rentabilidad.

La producción de la rosa durante el 2019 estuvo marcada por buenas productividades en los primeros meses, posteriormente se vio una disminución por variaciones significativas en casi todas las variedades, se ha mantenido las buenas prácticas fitosanitarias, culturales y hormonales. La rosa no superó el presupuesto en 4,47%. La rosa spray no tuvo problemas de productividad. En este producto se cumplió el presupuesto.

El cultivo de callas como recordarán se erradicó a fines del 2018 durante todo el año 2019 se atendió la demanda con la compra a dos productores externos. El cultivo de alstroemerias ha sido muy interesante, se incrementó la producción durante este año, a pesar de esto no se cumplió en presupuesto en 7,52%. Las ventas de este producto en comparación con el año 2018 mejoraron en un 45%, el precio de venta relativamente se mantuvo estable.

En el transcurso del 2019 no se han cultivado nuevas variedades, las ya existentes siguen siendo cultivos marginales sin embargo destaca la producción de delphinium que superó el presupuesto en un 34% . Debido a los resultados pobres y a que el producto no llegaba a los estándares de calidad del grupo se decidió erradicar la producción de Dusty Miller así como de Verónicas.

A pesar de no haber sido un buen año, se realizaron inversiones en cambio de plástico así como en la culminación del área de tinturación, se mantuvo el pago a los obtentores.

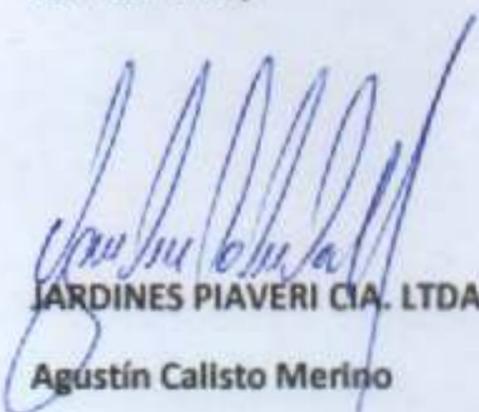
Durante este año Jardines Piaveri incumplió el presupuesto de ventas en un 8,75%. Este decremento en ventas estuvo relacionado a la dificultad de vender el producto a un precio adecuado durante el último semestre del año, adicionalmente por la contracción del mercado incidió en el incremento considerable de la flor de baja, lo que nos afectó a resultados. El flujo de caja se vio afectado también, lo que significó incumplimiento en el pago a proveedores lo cual esperamos solucionar en el siguiente periodo.

En referencia a gastos, el exceso respecto al presupuesto fue del 7,5% que básicamente corresponde a compra de Callas y de Rosas, en el segundo caso ocasionado por variedades que demanda el mercado y que no podíamos cumplir con el requerimiento.

A pesar de todos los esfuerzos realizados y de diferentes estrategias, la pérdida para este año 2019 es 2.889,46.

Durante todo este ejercicio fiscal se ha dado cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, se ha cumplido y hecho cumplir la Ley y se ha llevado de forma debida la contabilidad de la empresa, también se brindó todas las facilidades al equipo de Auditoría Externa para el adecuado cumplimiento de todos los requerimientos.

Atentamente,



JARDINES PIAVERI CIA. LTDA.  
Agustín Calisto Merino

Quito, 13 de mayo del 2020