



**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE  
JARDINES PIAVERI CIA. LTDA.  
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2016**

Durante el año 2016 Jardines Piaveri Cia. Ltda. tuvo un año con muchas dificultades tanto a nivel productivo como a nivel comercial. El periodo de Valentin fue uno de los peores en muchos años debido al adelanto de la producción por efectos de un clima impredecible y sobre todo debido a que la demanda para esta época fue baja. Esto produjo que la empresa obtenga una incipiente utilidad antes de impuestos y participación de trabajadores.

La producción de la rosa durante el 2016 estuvo menor a lo esperado, bajó su productividad exportable en relación a la meta en un 7.7%. La producción de la mini rosa también incumplió la meta en un 16.1%, mientras que las callas cumplieron con la producción esperada. En cuanto a los resultados de las rosas, éstas tuvieron una productividad (tallos por planta al año) menor a la del 2015 en un 5.6% debido a un clima inesperado tanto al inicio del año donde hubo un periodo de mucho sol, adelantando la producción de Valentin, como a mediados de año donde hubieron tres meses de clima nublado y frío. Adicionalmente a esto último, la falta de un programa de hormonas afectó aún más.

En cuanto al cultivo de calas, casi todo el año la producción de la nueva área bajo invernadero cumplió las metas de productividad. Solamente hacia finales del año hubo un descenso importante debido a efectos de la bacteria erwinia

Durante este año la empresa continuó con el cambio de variedades de rosas y mini rosas, renovando un 6% del total de plantas y concentrándose en reducir un poco el cultivo de rosas en beneficio de un incremento en mini rosas. Adicionalmente se sembró cerca de ¼ de hectárea de un nuevo cultivo, alstroemeria. Esto se hizo para seguir con la estrategia de diversificación de productos y reducción de la dependencia de la empresa del producto rosas.

Adicionalmente a estos cultivos antes mencionados, la empresa decidió sembrar 4 hectáreas de quinua para exportación y probar con media hectárea del cultivo de papas.



En cuanto a inversiones, la empresa invirtió en el cambio de variedades de rosas y nuevo cultivo de alstroemerias. También se importó desde Dinamarca una máquina de fertilización especializada para manejar cultivos susceptibles a problemas de bacterias.

Durante este año Jardines Piaveri no logró superar el presupuesto de ventas, el incumplimiento fue del 10.4% y respecto al año 2015 la reducción en ventas fue del 6.0%, causado por la caída radical de la productividad de las rosas. El mercado Americano tuvo una sobre oferta de flor durante todo el año produciendo una reducción en los precios promedio, sin embargo las ventas a mercados de comercio justo aumento de forma importante. Adicionalmente el fortalecimiento del dólar ha restado competitividad al producto Ecuatoriano frente a mercados con otras monedas más débiles.

En referencia a gastos, el exceso respecto al presupuesto fue del 2.2%. El mayor rubro de exceso fueron las horas extras ya que en los periodos de alta productividad especialmente al inicio de año se generaron muchas actividades no planificadas. En gastos de producción se logró un ahorro del 2.3% respecto al presupuesto.

La utilidad para este año 2016, antes del 15% de participación de trabajadores y antes del 22% de impuesto a la renta fue de \$19,164.48. Sin embargo, existe una pérdida luego de participación de trabajadores e impuesto a la renta de \$11,080.44

Durante todo este ejercicio fiscal se ha dado cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, se ha cumplido y hecho cumplir la Ley y se ha llevado de forma debida la contabilidad de la empresa.

Atentamente,  
**JARDINES PIAVERI CIA. LTDA.**

Ing. Santiago Serrano L.

Gerente General

Quito, 8 de marzo del 2017