



**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE
JARDINES PIAVERI CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2015**

Durante el año 2015 Jardines Piaveri Cia. Ltda. sufrió todos los efectos negativos de la alerta amarilla decretada por el Gobierno Nacional ante la situación de riesgo de erupción del volcán Cotopaxi. La empresa se encuentra en un sitio de alto riesgo por el flujo de lahares, por lo que nos tomó muchos recursos tanto económicos como humanos el diseñar planes de contingencia y programas de continuidad de negocio. A esto se sumó la crisis en el mercado Ruso y por ende la sobre oferta de rosas en los otros mercados como el Americano principalmente. Debido a esto la empresa obtuvo un resultado inferior al del año pasado e inferior a la meta propuesta.

La producción de la rosa durante el 2015 estuvo mejor de lo esperado, aumentó su productividad en relación a la meta en un 10.4% esto básicamente debido al cambio de fertilización que se hizo con otro tipo de productos que permite tener más disponibilidad de nutrientes para las plantas. La productividad de la mini rosa no superó la meta pero sí cumplió, aquí afectó parcialmente el incremento de plantas que se hizo durante este año y que demoró más de lo normal en entrar a producir. Durante este año la empresa continuo con el cambio de variedades renovando un 8% del total de plantas y concentrándose que reducir un poco el cultivo de rosas en beneficio de un incremento en mini rosas.

En cuanto al cultivo de calas, se inició a finales de año con la producción del nuevo invernadero logrando incrementar de forma considerable la oferta exportable de este tipo de flor y se erradicaron los lotes enfermos de baja productividad. Aunque la bacteria de la erwinia continua presente en el cultivo, se ha logrado manejar el nivel de humedad del terreno y de esa forma controlar de mejor forma la enfermedad.

Adicionalmente a estos cultivos antes mencionados, la empresa decidió sembrar 4.5 hectáreas de quinua para exportación. Se logró mecanizar la siembra de plantas de pilón lo cual permitió tener un ciclo más corto.

En cuanto a inversiones, la empresa invirtió en el cambio de plásticos de invernaderos correspondiente a 3 hectáreas con material importado desde Israel. Se hizo inversiones en el cambio de más de 60,000 plantas de rosas. Los pagos de regalías a los obtentores se desarrollaron con normalidad.



Durante este año Jardines Piaveri no logró superar el presupuesto de ventas, el incumplimiento fue del 3.6% y respecto al año 2014 la reducción en ventas fue del 5.6%, causado por la caída radical de precios en todos los mercados. La caída del mercado Ruso fue el desencadenante para que el resto de mercado tengan una sobre oferta de flor y el precio también se desplome. Adicionalmente el fortalecimiento del dólar ha restado competitividad al producto-Ecuatoriano frente a mercados con otras monedas más débiles. La caída pudo haber sido peor si no hubiéramos tenido los otros productos como la mini rosa y las calas que en algo ayudaron a balancear el mal desempeño de la rosa.

En referencia a gastos, se generó un ahorro del 1% respecto al año anterior y un 2.4% respecto al presupuesto. El mayor rubro de ahorro fue el de mano de obra que incluso después del incremento al SBU decretado por el Gobierno Nacional se logró un gran ahorro del 9% respecto al presupuesto. Mediante un benchmarking se logró identificar mejoras en diferentes procesos lo que permitió reducir la mano de obra asignada. En gastos de producción también se logró reducir en un 3% respecto al presupuesto.

La utilidad para este año 2015, antes del 15% de participación de trabajadores y antes del 22% de impuesto a la renta es de \$26,117.02. Los dividendos disponibles para accionistas se sugiere repartirlos en su totalidad, previo a la aprobación final de la Junta General de Accionistas.

Durante todo este ejercicio fiscal se ha dado cumplimiento a las resoluciones de la Junta General, se ha cumplido y hecho cumplir la Ley y se ha llevado de forma debida la contabilidad de la empresa.

Atentamente,
JARDINES PIAVERI CIA. LTDA.

Ing. Santiago Serrano L.
Gerente General
Quito, 24 de febrero de 2016