



**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE
JARDINES PIAVERI CIA. LTDA.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2012**

El año 2012 fue un año complicado para Jardines Piaveri Cia. Ltda. ya que no logró llegar a la meta de rentabilidad que se había propuesto. Afectaron algunos factores como el incremento de los costos, especialmente el de mano de obra y la situación fitosanitaria de la producción que produjo decremento en la oferta exportable de rosas.

Sin embargo, en este año la empresa terminó de sembrar todos los espacios vacíos de rosas que quedaron luego de la reducción de superficie de hace cuatro años. Esto ha sido un buen logro tomando en cuenta que el sembrar nuevas variedades implica destinar recursos importantes de la empresa para dicho efecto. Las variedades que se escogieron para dicha ampliación son probadas tanto comercialmente como productivamente.

La producción propia de calias ha continuado con graves problemas de productividad y mortandad ya que ha sido imposible la eliminación de la bacteria (erwinia) de suelo que le afecta, aun cuando se implementó la práctica de rotar el cultivo con otro que neutraliza la erwinia. La estrategia de comprar este producto para no perder nuestro canal comercial desarrollado durante estos años si ha funcionado y continuaremos con este mecanismo para afianzar la rentabilidad de este producto. Mientras tanto, se ha decidido reducir drásticamente las áreas de este cultivo e iniciar con un cultivo semi-hidropónico bajo invernadero para controlar de mejor forma la humedad y por lo tanto la enfermedad.

Las ventas del año 2012 representaron un 17.37% más respecto al 2011 básicamente debido a una mayor concentración de la producción en Valentin. La productividad de las rosas y mini rosas en la época de Valentin fue lo que sustentó esta mejoría, sin embargo debido a problemas fitosanitarios, dicha productividad cayó en ciertos meses del año ya que **muchas plantas se enfermaron y tocó hacer podas sanitarias**. Hubo también un mejor acceso a clientes de mercados de mayor precio debido al cambio



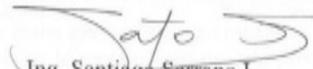
de variedades que se ha realizado. En cuanto a callas, la producción propia fue incluso menor a la del año 2011, que ya fue mala. Ha ayudado la producción de la empresa a la cual estamos comprando la flor lo que ha permitido que las ventas mejoren especialmente en el último trimestre del año.

En cuanto a los gastos, la empresa tuvo que soportar un incremento 14.15% respecto al año 2011, causado básicamente por los rubros de mano de obra y de producción. Los gastos de mano de obra estuvieron directamente ligados al incremento del sueldo básico dictaminado por el Gobierno Nacional. Mientras que los gastos de producción, especialmente los relacionados a material de empaque sufrieron un incremento debido a la mayor producción de Valentín. Adicionalmente otros insumos como fertilizantes y agroquímicos han sufrido incrementos de precios durante el año 2012.

Como ya es costumbre, la empresa nuevamente logró renovar su certificación de Comercio Justo al superar la auditoría anual.

En conclusión, Jardines Piaveri hubiera podido tener un mejor desempeño durante el año 2012. Sin embargo, los esfuerzos realizados han permitido mantener una economía empresarial sana.

Atentamente,
JARDINES PIAVERI CIA. LTDA.



Ing. Santiago Serrano L.
Gerente General

Quito, abril 15, 2013