



## INFORME DEL GERENTE GENERAL DE JARDINES PIAVERI CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2010

El año 2010 para Jardines Piaveri se podría decir que fue el año donde se pudo empezar a ver los resultados de los cambios realizados en los años pasados, especialmente desde el punto de vista productivo.

La decisión de contratar a un asesor experto en suelos y fertilización de rosas se tradujo en mejoras consistentes tanto en la calidad de las plantas como en la productividad de las mismas. Adicionalmente se tomó la decisión estratégica de reemplazar algunas variedades de rosas no rentables por nuevas variedades más comerciales. En cuanto al cultivo de callas, la empresa atravesó serios problemas por la diseminación de una bacteria a nivel de la raíz de las plantas. Esto produjo la reducción del cultivo en un poco más del 50% de la superficie, traduciéndose en graves pérdidas de ventas. Para mitigar parcialmente este problema se tomaron algunas medidas de largo plazo como formar un área de propagación de plantas de callas, rotar los cultivos con gramíneas migrando esa misma cantidad de plantas a otro terreno, resembrar los espacios vacíos dejados por plantas muertas y manejar una fertilización tanto química como orgánica adecuada para que los niveles de la enfermedad no suban.

Se decidió contratar los servicios de asesoría en dos temas: 1) rendimientos y calidad de procesos 2) control biológico de la plaga del ácaro. En cuanto a la primera asesoría, se tuvieron buenos resultados en los primeros meses traduciéndose en mejora en la calidad de los procesos de fumigación y cosecha. Esto produjo satisfacción en los trabajadores porque su trabajo en horas extras fue reducido y por ende la calidad en esas tareas se incrementó. En cuanto a la segunda asesoría, el objetivo es migrar de un control químico de la plaga del ácaro a un control biológico del mismo. Esto se logra a través de un criadero de otra plaga que es predadora de la que causa daño a las plantas de rosas. El criadero está totalmente terminado y funcionando mientras que el control biológico de toda la finca se inició a fines de este año 2010. Se espera que en un año más ya no tengamos que usar control químico sino solamente el biológico, lo cual trae varios beneficios no solamente a las plantas y su sanidad sino también a los trabajadores.

SECRETARÍA DE  
COMUNICACIONES  
QUITO  
28 ABR. 2011  
OPERADOR 14



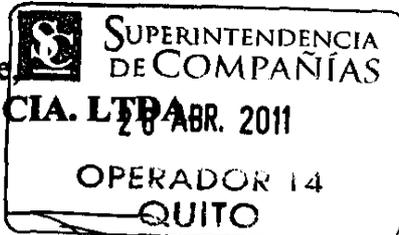
Desde el ángulo comercial, Jardines Piaveri se consolidó aun más en la venta a clientes de comercio justo subiendo el porcentaje de participación de estos clientes dentro de las ventas totales y por lo tanto traduciéndose en un incremento en el precio promedio general. La temporada de Valentín fue muy exitosa ya que la producción estuvo puntual, la demanda fue alta y por lo tanto las ventas superaron las expectativas. Sin embargo otros mercados estuvieron muy deprimidos durante el año y otros estuvieron asediados por la fuerte competencia de Colombia y Kenya. Haciendo un balance, Jardines Piaveri logró vender casi 2% más que el año pasado.

En cuanto a los gastos, la empresa tuvo un incremento del 5.17% en sus gastos de producción respecto al año anterior. Sin embargo, tuvo un ahorro del 5.07% en gastos de mano de obra debido a todas las eficiencias logradas en los diferentes procesos. Los gastos no operacionales subieron en un 3.41%.

La empresa, por otro año consecutivo, superó la auditoría anual que tenemos por parte de la organización que certifica el comercio justo (FLO – Fairtrade Labelling Organization). Con esto se demuestra el compromiso que mantiene la empresa por proveer estándares internacionales a su manejo social y medio ambiental.

En conclusión, Jardines Piaveri ha tenido un buen desempeño en este año y producto de muchas acciones ha podido mitigar los incrementos en gastos y las dificultades del mercado.

Atentamente  
**JARDINES PIAVERI CIA. LTDA**



Ing. Santiago Serrano L.  
Gerente General

Quito, abril 15, 2011

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS  
29 ABR 2011  
SECCIÓN ARCHIVO  
RECIBIDO

