

A continuación presento el informe de gerencia correspondiente al año 2019, el mismo que contiene los siguientes aspectos:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico del año 2019.
2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios.
3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito legal administrativo y laboral.
4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales alcanzados en el año 2019.
5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2019, y;
6. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico del año 2020.

1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2019.

En el año 2019 se logra posesionar en el mercado a nivel nacional a pesar de tener un mecanismo exigente en un modelo de participación para poder ganar contratos con las instituciones públicas otorgada por el SERCOP.

Los objetivos trazados por esta administración se los cumple en un 95% en la parte comercial, tomando en cuenta que el crecimiento que debíamos tener debe ser sostenido siempre con la visión de cuidar el prestigio de la empresa, tomando todos los correctivos y desarrollando una política de servicio que genere confianza y fidelidad por parte de nuestros clientes.

POSICIONAMIENTO DEL SERVICIO DE GUARDIANÍA EN LAS PROVINCIAS DEL ECUADOR

REGIÓN	PROVINCIA
COSTA	MANTA
	GUAYAS
SIERRA	CARCHI
	IMBABURA
	PICHINCHA
	CAÑAR
	AZUAY
	TUNGURAHUA
	LOJA
ORIENTE	SUCUMBÍOS
	NAPO
	MORONA SANTIAGO

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.

En cuanto a lo concerniente sobre resoluciones emitidas por la junta General de Socios, se han cumplido con todas las disposiciones acordadas.

3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL ÁMBITO LEGAL, ADMINISTRATIVO Y LABORAL.

LEGAL: Viprisep siempre se ha caracterizado por estar siempre a la vanguardia de las compañías de seguridad y para esto siempre se ha tratado de trabajar amparada bajo los preceptos de la Constitución del Estado y de las leyes que rigen a nuestro país, estando al día con cada uno de los permisos otorgados por los diferentes organismos de control.- Por lo tanto se cumple con todos aspectos jurídicos y laborales sin ninguna novedad.

ADMINISTRATIVO: En lo administrativo se ejecuta todo los procesos internos de la empresa VIPRISEP CIA. LTDA., así regulando todo el personal administrativo y operativo, fortaleciendo el talento humano, lo que nos ha permitido cumplir con las expectativas de esta administración.

LABORAL: Siendo una empresa cumplidora de las leyes vigentes en nuestro país se da cumplimiento con los decretos, acuerdos y resoluciones de los organismos de control: como es el Ministerio de Trabajo, Ministerio del Interior, Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas a través del Departamento de Control de Armas, Comandancia de la Policía a través del departamento del COSP.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES ALCANZADOS EN EL AÑO 2019.

DESEMPEÑO DE LA COMPAÑÍA

- Los ingresos por ventas en el año 2019 fueron USD 1.409.940,45.
- Los costos y gastos reflejaron para el año 2017 en USD 1.350.707,21
- La utilidad del ejercicio en relación a los ingresos fue para el año 2019 en USD. 59.233,24 antes de la conciliación tributaria.

<i>Nombre de la Cuenta</i>	<i>Saldo</i>
INGRESOS	1,409,940.45
INGRESOS OPERACIONALES	1,395,294.41
INGRESOS POR VENTAS	1,395,294.41
INGRESOS NO OPERACIONALES	14,646.04
OTROS INGRESOS	14,646.04
COSTOS Y GASTOS	1,350,707.21
GASTOS	1,350,707.21
GASTOS ADMINISTRATIVOS	73,884.83
GASTOS DE OPERACIÓN Y VENTA	1,276,822.38
REMUNERACIONES	1,141,853.48
SERVICIOS	59,025.60
SERVICIOS BÁSICOS	40.18
FLETES Y TRANSPORTE	1,444.62
GASTOS POR SERVICIOS	57,540.80
GASTOS POR COMPRA DE BIENES	60,733.23
SUMINISTROS Y MATERIALES	56,279.37
REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	601.67
LUBRICANTES Y COMBUSTIBLES	3,852.19
GASTOS FINANCIEROS	1,789.98
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	14.91
DEPRECIACIONES	12,895.15
GASTOS NO DEDUCIBLES	510.03
UTILIDAD DEL EJERCICIO	59,233.24

ESTRUCTURA FINANCIERA:

En el año 2019 los activos se generaron de acuerdo a las necesidades de la empresa, teniendo en cuenta que el principal son los activos exigibles (cuentas por cobrar).

ACTIVO	640,915.40
ACTIVO CORRIENTE	591,172.79
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	244,142.75
CAJA	500.00
Caja General	500.00
BANCOS	243,642.75
Banco Pacífico	243,642.75
ACTIVO EXIGIBLE	347,030.04
CUENTAS POR COBRAR	328,966.32
Cientes por Cobrar	238,968.85
Documentos por Cobrar no Relacionados	89,997.47
CRÉDITO TRIBUTARIO POR IMPUESTOS CORRIENTES	18,063.72
Retenciones IR del Período	5,780.33
Crédito Trib. por Ret. de IVA 70%	12,283.39
ACTIVO NO CORRIENTE	49,742.61
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	49,742.61
Vehículos, Equipo de Transporte	38,211.45
(-) Dep. Acum. Vehículo y Equipo de Transp.	8,035.75
Equipo de Oficina	114.75
(-) Dep. Acum. Equipo de Oficina	20.74
Equipo de Cómputo	5,701.66
(-) Dep. Acum. Equipo de Cómputo	3,042.42
Muebles y Enseres	7,060.70
(-) Dep. Acum. Muebles y Enseres	3,190.08
Maquinaria y Equipo	38,641.74
(-) Dep. Acum. Maquinaria y Equipo	29,253.91
Equipos de Seguridad	5,120.00
(-) Dep. Acum. Equipos de Seguridad	1,564.79

El pasivo de la compañía en el año 2019 refleja en un 35.22% del total de pasivo y patrimonio, contando con obligaciones de corto plazo y largo plazo, siendo conceptos más representativos las cuentas por pagar a empleados con un 71.66%, a cuentas por pagar proveedores 8.28%, a cuentas por pagar tributarias 18.40% cuentas por pagar no corrientes 1.66%.

PASIVOS	141,718.88
PASIVOS CORRIENTES	139,379.68
CUENTAS POR PAGAR DEL NEGOCIO	11,739.27
Proveedores	11,739.27
CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	101,558.01
Provisión Sueldo y otras Remuneraciones	57,349.58
Provisión Beneficios Sociales	18,734.02
15% Participación Utilidades	8,884.99
IESS Por Pagar	14,097.89

Quirografarios por Pagar	2,219.71
Hipotecarios IESS por Pagar	271.82
CUENTAS POR PAGAR TRIBUTARIAS	26,082.40
IVA Cobrado 12% en Ventas	25,546.59
Retención del IVA 30%	237.81
Retención del IVA 70%	26.91
Retención del IVA 100%	35.58
Retención del 1% en la Fuente IR	71.65
Retención del 2% en la Fuente IR	104.03
Retención del 8% en la Fuente del IR	3.72
Retención del 10% en la Fuente del IR	56.11
PASIVOS LARGO PLAZO	2,339.20
DEUDAS A LARGO PLAZO	2,339.20
Provisión Jubilar L/P	2,339.20
PATRIMONIO	499,196.52
CAPITAL	499,196.52
Capital Social	13,841.15
Capital Patrimonial	10,072.00
Reserva Legal	3,769.15
UTILIDADES	485,355.37
Utilidad Ejercicios Anteriores	457,519.70
Utilidad o Perdida del Ejercicio	27,835.67

ÍNDICES FINANCIEROS:

ÍNDICES FINANCIEROS			2017
CAPITAL DE TRABAJO	Activo Corriente-Pasivo Corriente	591,172.79- 139,379.68	451.793,11
ÍNDICE DE LIQUIDEZ	Activo Corriente/Pasivo Corriente	591,172.79/139,379.68	4.24
PRUEBA DE ACIDA	<u>Activo Corriente-Inventarios</u> Pasivo Corriente	<u>591,172.79- 0</u> 139,379.68	4.24
ÍNDICE DE RENTABILIDAD	Utilidad Bruta/Ventas Netas	59,233.24/ 1,395,294.41	4.25%
RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS	Utilidad Neta/ total de Activos	27,835.67/640,915.40	4.34%

CAPITAL DE TRABAJO

El capital de trabajo de la empresa al 31/12/2019 es de 451.793,11 dólares.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ

El resultado de este índice financiero significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 4.24 dólares del activo corriente para cubrir obligaciones a corto plazo.

PRUEBA DE ACIDA

Significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 4.24 dólares del activo corriente sin el inventario para cubrir obligaciones, es decir la empresa cuenta con el dinero disponible para cancelar sus obligaciones de corto plazo.

ÍNDICE DE RENTABILIDAD

Significa que la empresa ha obtenido un 4.25% de rentabilidad en relación a los ingresos totales.

RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS

Significa que la empresa obtuvo una rentabilidad del 4.34% en relación a los activos totales.

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2019.

Como resultados de la gestión realizada en el ejercicio económico del 2019 se ha obtenido una utilidad antes de participación a trabajadores e impuestos a la renta de 59,233.24 dólares; por lo tanto esta administración sugiere a la Junta General de Socios, que las utilidades se mantengan para la capital de trabajo para conveniencia de la empresa VIPRISEP CIA. LTDA.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2020.

Tomando en cuenta la presencia de la competencia, se proyecta con una estabilidad del año 2019, para lo cual una administración eficiente, el desarrollo técnico en lo operativo, el servicio personalizado con los clientes, con guardias capacitados para prestar sus servicios de guardianía, son los pilares fundamentales para que el crecimiento de VIPRISEP sea efectivo y de confiabilidad por parte de nuestros clientes.

Dentro del plan estratégico para el 2020, como aspectos generales desarrollaremos:

- Desarrollo de servicios de calidad
- Competir en base a los presupuestos que mantengan los clientes
- Enfocarnos en un segmento de mercado público y privado a nivel nacional.

Como parte de las estrategias específicas desarrollaremos:

- Incrementar la fuerza de trabajo con personal capacitado
- Minimizar gastos operativos
- Participando en todos los procesos que el estado publica y así también el sector privado requiera.

El plan estratégico de recursos humanos es el contar con personal calificado para cada una de las áreas de responsabilidad, utilizando técnicas de motivación, y hacer uso de programas de capacitación para el personal operativo como administrativo.

Atentamente,

Abg. Marco Jiménez Meza
GERENTE GENERAL