A continuación presento el informe de gerencia correspondiente al año 2018, el mismo que contiene los siguientes aspectos:

- 1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico del año 2018.
- 2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios.
- 3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito legal administrativo y laboral.
- 4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales alcanzados en el año 2017.
- 5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2018, y;
- 6. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico del año 2018.

1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2018.

En el año 2018 se logra posesionar en el mercado a nivel nacional a pesar de tener un mecanismo exigente en un modelo de participación aleatorio para poder ganar contratos con las instituciones públicas otorgada por el SERCOP.

Los objetivos trazados por esta administración se los cumple en un 95% en la parte comercial, tomando en cuenta que el crecimiento que debíamos tener debe ser sostenido siempre con la visión de cuidar el prestigio de la empresa, tomando todos los correctivos y desarrollando una política de servicio que genere confianza y fidelidad por parte de nuestros clientes.

POSICIONAMIENTO DEL SERVICIO DE GUARDIANÍA EN LAS PROVINCIAS DEL ECUADOR

REGIÓN	PROVINCIA
COSTA	MANTA
	GUAYAS
	CARCHI
	IMBABURA
SIERRA	PICHINCHA
	CAÑAR
	AZUAY
	TUNGURAHUA
	LOJA
	SUCUMBÍOS
ORIENTE	NAPO
	MORONA SANTIAGO

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.

En cuanto a lo concerniente sobre resoluciones emitidas por la junta General de Socios, se han cumplido con todas las disposiciones acordadas.

3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL ÁMBITO LEGAL, ADMINISTRATIVO Y LABORAL.

LEGAL: Viprisep siempre se ha caracterizado por estar siempre a la vanguardia de las compañías de seguridad y para esto siempre se ha tratado de trabajar amparada bajo los preceptos de la Constitución del Estado y de las leyes que rigen a nuestro país, estando al día con cada uno de los permisos otorgados por los diferentes organismos de control.- Por lo tanto se cumple con todos aspectos jurídicos y laborales sin ninguna novedad.

ADMINISTRATIVO: En lo administrativo se ejecuta todo los procesos internos de la empresa VIPRISEP CIA. LTDA., así regulando todo el personal administrativo y operativo, fortaleciendo el talento humano, lo que nos ha permitido cumplir con las expectativas de esta administración.

LABORAL: Siendo una empresa cumplidora de las leyes vigentes en nuestro país se da cumplimiento con los decretos, acuerdos y resoluciones de los organismos de control: como es el Ministerio de Trabajo, Ministerio del Interior, Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas a través del Departamento de Control de Armas, Comandancia de la Policía a través del departamento del COSP.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES ALCANZADOS EN EL AÑO 2018.

DESEMPEÑO DE LA COMPAÑÍA

- Los ingresos por ventas en el año 2018 fueron USD 1, 836,326.50.
- Los costos y gastos reflejaron para el año 2017 en USD 1,518,837.83
- La utilidad del ejercicio en relación a los ingresos fue para el año 2018 en USD. 317,488.67 antes de la conciliación tributaria.

Nombre de la Cuenta	Saldo	
INGRESOS	1,836,326.50	
INGRESOS OPERACIONALES	1,836,326.50	
INGRESOS POR VENTAS	1,836,326.50	
INGRESOS NO OPERACIONALES	0.00	
OTROS INGRESOS	0.00	
COSTOS Y GASTOS	1,518,837.83	
GASTOS	1,518,837.83	
GASTOS ADMINISTRATIVOS	59,816.68	
GASTOS DE OPERACIÓN Y VENTA	1,459,021.15	
REMUNERACIONES	1,326,551.40	
SERVICIOS	43,675.77	
SERVICIOS BASICOS	68.98	
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	2,310.00	
FLETES Y TRANSPORTE	1,104.67	
GASTOS POR SERVICIOS	40,192.12	
GASTOS POR COMPRA DE BIENES	77,829.52	
SUMINISTROS Y MATERIALES	72,447.88	
REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	1,341.11	
LUBRICANTES Y COMBUSTIBLES	4,040.53	
GASTOS FINANACIEROS	1,764.27	
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	4.46	
DEPRECIACIONES	6,641.00	

GASTOS NO DEDUCIBLES

2,554.73

UTILIDAD DEL EJERCICIO

317,488.67

ESTRUCTURA FINANCIERA:

En el año 2018 los activos se generaron de acuerdo a las necesidades de la empresa, teniendo en cuenta que el principal son los activos exigibles (cuentas por cobrar).

Cuenta	
ACTIVO	-
ACTIVO CORRIENTE	700,888.23
EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	227,076.21
CAJA	500.00
Caja Chica	500.00
BANCOS	226,576.21
Banco Internacional	28,573.64
Banco Pacífico	198,002.57
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR	
CLIENTES	473,812.02
CUENTAS POR COBRAR	466,305.10
Clientes por Cobrar	466,305.10
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	7,506.92
Crédito Tributario del 12% de Compras	0.00
Retenciones IR del Periodo	0.00
Crédito Trib. por Ret. de IVA 70%	7,506.92
ACTIVO NO CORRIENTE	57,898.78
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	57,898.78
Vehículos, Equipo de Transporte	35,162.65
(-) Dep. Acum. Vehículo y Equipo de Transp.	-1,741.54
Equipos de Computo	4,474.87
(-) Dep. Acum. Computación	-2,022.00
Equipos de Oficina	114.75
(-) Dep. Acum. Equpios de Oficina	-10.99
Muebles y Enseres	7,060.70
(-) Dep. Acum. Muebles y Enseres	-2,589.92
Maquinaria y Equipo	38,178.35
(-) Dep. Acum. Maquinaria	-25,153.70
Equipos de Seguridad	5,120.00
(-) Dep. Acum. Eq. De Seguridad	-694.39
TOTAL DEL ACTIVO	758,787.01

El pasivo de la compañía en el año 2018 refleja en un 38.07% del total de pasivo y patrimonio, contando con obligaciones de corto plazo y largo plazo, siendo conceptos más representativos las cuentas por pagar a empleados con un 70.37%, a cuentas por pagar proveedores 7.42%, a cuentas por pagar tributarias 20.72% cuentas por pagar no corrientes 1.49%.

PASIVOS	
PASIVOS CORRIENTES	284,582.75
CUENTAS POR PAGAR DEL NEGOCIO	21,434.92
Proveedores	21,434.92
CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	203,302.59
Provisión Sueldo y otras Remuneraciones	117,437.84
Provisión Beneficios Sociales	8,607.50
15% Participación Utilidades	47,623.30
IESS Por Pagar	26,770.47
Quirografarios por Pagar	2,863.48
CUENTAS POR PAGAR TRIBUTARIAS	59,845.24
IVA Cobrado 12% en Ventas	24,547.30
Retención del IVA 30%	189.24
Retención del IVA 70%	25.20
Retención del IVA 100%	56.40
Retención del 1% en la Fuente IR	394.83
Retención del 2% en la Fuente IR	16.96
Retención del 8% en la Fuente IR	17.60
Retención del 10% en la Fuente IR	56.11
Impuesto a la Renta por Pagar	34,541.60
PASIVOS NO CORRIENTE	4,308.45
DEUDAS A LARGO PLAZO	4,308.45
Provisiones Jubilar L/P	2,339.20
Provisiones para desahucio	1,969.25
TOTAL DEL PASIVO	288,891.20
PATRIMONIO	
CAPITAL	469,895.81
CAPITAL	12,376.11
Capital Suscrito o Asignado	10,072.00
Reserva Legal	2,304.11
UTILIDADES	457,519.70
Utilidad no distribuidas de ejercicios anteriores	259,556.61
Utilidad o perdida del Ejercicio	197,963.09
TOTAL DEL PATRIMONIO	469,895.81
TOTAL PER INTERNATION	
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	758,787.01

ÍNDICES FINANCIEROS:

ÍNDICES FINANCIEROS		2017
CAPITAL DE	Activo Corriente-Pasivo Corriente 700,888.23- 284,582.75	416,305.48
TRABAJO		
ÍNDICE DE	Activo Corriente/Pasivo Corriente 700,888.23/284,582.75	2,46
LIQUIDEZ		
PRUEBA DE ACIDA	Activo Corriente-Inventarios 700,888.23 - 0	2,46
	Pasivo Corriente 284,582.75	
ÍNDICE DE	Utilidad Bruta/Ventas Netas 317,488.67/ 1,836,326.50	17.29%
RENTABILIDAD		
RENTABILIDAD	Utilidad Neta/ total de Activos 197,963.09/758,787.01	26.09%
SOBRE LOS		
ACTIVOS		

CAPITAL DE TRABAJO

El capital de trabajo de la empresa al 31/12/2018 es de 416,305.48 dólares.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ

El resultado de este índice financiero significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 2,46 dólares del activo corriente para cubrir obligaciones a corto plazo.

PRUEBA DE ACIDA

Significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 2,46 dólares del activo corriente sin el inventario para cubrir obligaciones, es decir la empresa cuenta con el dinero disponible para cancelar sus obligaciones de corto plazo.

ÍNDICE DE RENTABILIDAD

Significa que la empresa ha obtenido un 17.29% de rentabilidad en relación a los ingresos totales.

RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS

Significa que la empresa obtuvo una rentabilidad del 26.09% en relación a los activos totales.

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2018.

Como resultados de la gestión realizada en el ejercicio económico del 2018 se ha obtenido una utilidad antes de participación a trabajadores e impuestos a la renta de 317,488.67 dólares; por lo tanto esta administración sugiere a la Junta General de Socios, que las utilidades se repartan los dividendos de las mismas en la medida y monto que la ley permita y sea conveniente para VIPRISEP CIA. LTDA.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2019.

Tomando en cuenta la presencia de la competencia, se proyecta con una estabilidad del año 2018, para lo cual una administración eficiente, el desarrollo técnico en lo operativo, el servicio personalizado con los clientes, con guardias capacitados para prestar sus servicios de guardianía, son los pilares fundamentales para que el crecimiento de VIPRISEP sea efectivo y de confiabilidad por parte de nuestros clientes.

Dentro del plan estratégico para el 2019, como aspectos generales desarrollaremos:

- Desarrollo de servicios de calidad
- Competir en base a los presupuestos que mantengan los clientes
- Enfocarnos en un segmento de mercado público y privado a nivel nacional.

Como parte de las estrategias específicas desarrollaremos:

- Incrementar la fuerza de trabajo con personal capacitado
- Minimizar gastos operativos
- Participando en todos los procesos que el estado publica y así también el sector privado requiera.

El plan estratégico de recursos humanos es el contar con personal calificado para cada una de las áreas de responsabilidad, utilizando técnicas de motivación, y hacer uso de programas de capacitación para el personal operativo como administrativo.

Atentamente,

Abg. Marco Jiménez Meza GERENTE GENERAL