

A continuación presento el informe de gerencia correspondiente al año 2017, el mismo que contiene los siguientes aspectos:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico del año 2017.
2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios.
3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio en el ámbito legal administrativo y laboral.
4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales alcanzados en el año 2017.
5. Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2017, y;
6. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico del año 2018.

1.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2017.

En el año 2017 se logra posesionar en el mercado a nivel nacional a pesar de tener un mecanismo exigente en un modelo de participación aleatorio para poder ganar contratos con las instituciones públicas otorgada por el SERCOP.

Los objetivos trazados por esta administración se los cumple en un 95% en la parte comercial, tomando en cuenta que el crecimiento que debíamos tener debe ser sostenido siempre con la visión de cuidar el prestigio de la empresa, tomando todos los correctivos y desarrollando una política de servicio que genere confianza y fidelidad por parte de nuestros clientes.

POSICIONAMIENTO DEL SERVICIO DE GUARDIANÍA EN LAS PROVINCIAS DEL ECUADOR

REGIÓN	PROVINCIA
COSTA	MANTA
	GUAYAS
SIERRA	CARCHI
	IMBABURA
	PICHINCHA
	CAÑAR
	AZUAY
	TUNGURAHUA
	LOJA
ORIENTE	SUCUMBÍOS NAPO MORONA SANTIAGO

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS.

En cuanto a lo concerniente sobre resoluciones emitidas por la junta General de Socios, se han cumplido con todas las disposiciones acordadas.

3.- INFORMACION SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL ÁMBITO LEGAL, ADMINISTRATIVO Y LABORAL.

LEGAL: Viprisep siempre se ha caracterizado por estar siempre a la vanguardia de las compañías de seguridad y para esto siempre se ha tratado de trabajar amparada bajo los preceptos de la Constitución del Estado y de las leyes que rigen a nuestro país, estando al día con cada uno de los permisos otorgados por los diferentes organismos de control.- Por lo tanto se cumple con todos aspectos jurídicos y laborales sin ninguna novedad.

ADMINISTRATIVO: En lo administrativo se ejecuta todo los procesos internos de la empresa VIPRISEP CIA. LTDA., así regulando todo el personal administrativo y operativo, fortaleciendo el talento humano, lo que nos ha permitido cumplir con las expectativas de esta administración.

LABORAL: Siendo una empresa cumplidora de las leyes vigentes en nuestro país se da cumplimiento con los decretos, acuerdos y resoluciones de los organismos de control: como es el Ministerio de Trabajo, Ministerio del Interior, Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas a través del Departamento de Control de Armas, Comandancia de la Policía a través del departamento del COSP.

4.- SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DEL EJERCICIO Y DE LOS RESULTADOS ANUALES ALCANZADOS EN EL AÑO 2017.

DESEMPEÑO DE LA COMPAÑÍA

- Los ingresos por ventas en el año 2017 fueron USD 997,130.67 y otros USD 1,360.44 un total USD 998,491.11
- Los costos y gastos reflejaron para el año 2017 en USD 995,772.77
- La utilidad del ejercicio en relación a los ingresos fue para el año 2017 en USD. 2,718.34 antes de la conciliación tributaria.

<i>Nombre de la Cuenta</i>	<i>Saldo</i>
INGRESOS	1,924,166.54
INGRESOS OPERACIONALES	1,922,555.34
INGRESOS POR VENTAS	1,922,555.34
Ingresos por Ventas 12%	1,922,555.34
INGRESOS NO OPERACIONALES	1,611.20
OTROS INGRESOS	1,611.20
Otras Rentas Grabadas	1,611.20
COSTOS Y GASTOS	1,606,286.03
GASTOS	1,606,286.03
GASTOS ADMINISTRATIVOS	37,759.06
REMUNERACIONES	37,759.06
GASTOS DE OPERACIÓN Y VENTA	1,568,526.97
REMUNERACIONES	1,436,663.18
SERVICIOS	48,759.61
SERVICIOS BASICOS	2.01
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES	2,420.00
FLETES Y TRANSPORTE	1,485.16
GASTOS POR SERVICIOS	44,852.44
GASTOS POR COMPRA DE BIENES	53,033.43
SUMINISTROS Y MATERIALES	50,474.97
REPUESTOS Y HERRAMIENTAS	237.64

LUBRICANTES Y COMBUSTIBLES	2,320.82
GASTOS FINANCIEROS	1,599.38
IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	1.79
DEPRECIACIONES	11,308.52
GASTOS NO DEDUCIBLES	12,581.06
PROVISIONES	4,580.00

UTILIDAD DEL EJERCICIO:

317,880.51

ESTRUCTURA FINANCIERA:

En el año 2017 los activos se generaron de acuerdo a las necesidades de la empresa, teniendo en cuenta que el principal son los activos exigibles (cuentas por cobrar).

ACTIVO	
ACTIVO CORRIENTE	481,348.53
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFFECTIVO	283,046.22
CAJA	300.00
Caja Chica	300.00
BANCOS	282,746.22
Banco Internacional	282,746.22
DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	198,302.31
CUENTAS POR COBRAR	173,660.43
Clientes por Cobrar	173,660.43
ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	24,641.88
Crédito Tributario del 12% de Compras	3,592.79
Crédito Trib. por Ret. de IVA 70%	21,049.09
ACTIVO NO CORRIENTE	18,277.26
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	18,277.26
Vehículos, Equipo de Transporte	3,011.76
(-) Dep. Acum. Vehículo y Equipo de Transp.	-910.71
Equipos de Computo	1,849.86
(-) Dep. Acum. Computación	-1,229.02
Equipos de Oficina	114.75
(-) Dep. Acum. Equipos de Oficina	-617.86
Muebles y Enseres	7,060.70
(-) Dep. Acum. Muebles y Enseres	-1,989.76
Maquinaria y Equipo	32,428.35
(-) Dep. Acum. Maquinaria	-21,440.81

TOTAL DEL ACTIVO	499,625.79

El pasivo de la compañía en el año 2017 refleja en un 90,21% del total de pasivo y patrimonio, contando con obligaciones de corto plazo y largo plazo, siendo conceptos más representativos las cuentas por pagar a empleados con un 42,39%, a cuentas por pagar proveedores 2,69%, a cuentas por pagar tributarias 13,16% cuentas por pagar no corrientes 41,76%.

PASIVOS	
PASIVOS CORRIENTES	219,808.25
CUENTAS POR PAGAR DEL NEGOCIO	29,578.56
Proveedores	29,578.56
CUENTAS POR PAGAR EMPLEADOS	118,263.05
Provisión Sueldo y otras Remuneraciones	51,753.06
15% Participación Utilidades	47,682.08
IESS Por Pagar	16,856.87
Quirografarios por Pagar	1,971.04
CUENTAS POR PAGAR TRIBUTARIAS	71,966.64
IVA Cobrado 12% en Ventas	48,552.96
Retención del IVA 30%	720.00
Retención del 1% en la Fuente IR	200.56
Retención del 2% en la Fuente IR	183.45
Retención del 8% en la Fuente IR	17.60
Impuesto a la Renta	22,292.07
PASIVOS NO CORRIENTE	9,884.45
DEUDAS A LARGO PLAZO	9,884.45
Provisiones Jubilar L/P	2,339.20
Provisiones para desahucio	7,545.25

TOTAL DEL PASIVO	229,692.70

ÍNDICES FINANCIEROS:

ÍNDICES FINANCIEROS			2017
CAPITAL DE TRABAJO	Activo Corriente-Pasivo Corriente	481,348.53- 219,808.25	261,540.28
ÍNDICE DE LIQUIDEZ	Activo Corriente/Pasivo Corriente	481,348.53/219,808.25	2,19
PRUEBA DE ACIDA	<u>Activo Corriente-Inventarios</u> Pasivo Corriente	<u>481,348.53 - 0</u> 219,808.25	2,19
ÍNDICE DE RENTABILIDAD	Utilidad Bruta/Ventas Netas	317,880.51/ 1,924,166.54	16.52%
RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS	Utilidad Neta/ total de Activos	206,979.34/499,625.79	41,43%

CAPITAL DE TRABAJO

El capital de trabajo de la empresa al 31/12/2017 es de 261,540.28 dólares.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ

El resultado de este índice financiero significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 2,19 dólares del activo corriente para cubrir obligaciones a corto plazo.

PRUEBA DE ACIDA

Significa que la empresa por cada dólar que debe, tiene 2,19 dólares del activo corriente sin el inventario para cubrir obligaciones, es decir la empresa cuenta con el dinero disponible para cancelar sus obligaciones de corto plazo.

ÍNDICE DE RENTABILIDAD

Significa que la empresa ha obtenido un 16,52% de rentabilidad en relación a los ingresos totales.

RENTABILIDAD SOBRE LOS ACTIVOS

Significa que la empresa obtuvo una rentabilidad del 41,43% en relación a los activos totales.

5.- PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES OBTENIDAS EN EL EJERCICIO ECONÓMICO 2017.

Como resultados de la gestión realizada en el ejercicio económico del 2017 se ha obtenido una utilidad antes de participación a trabajadores e impuestos a la renta de 317,880.51 dólares; por lo tanto esta administración sugiere a la Junta General de Socios, que las utilidades se repartan los dividendos de las mismas en la medida y monto que la ley permita y sea conveniente para VIPRISEP CIA. LTDA.

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2018.

Tomando en cuenta la presencia de la competencia, se proyecta con una estabilidad del año 2017, para lo cual una administración eficiente, el desarrollo técnico en lo operativo, el servicio personalizado con los clientes, con guardias capacitados para prestar sus servicios de guardianía, son los pilares fundamentales para que el crecimiento de VIPRISEP sea efectivo y de confiabilidad por parte de nuestros clientes.

Dentro del plan estratégico para el 2018, como aspectos generales desarrollaremos:

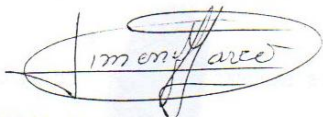
- Desarrollo de servicios de calidad
- Competir en base a los presupuestos que mantengan los clientes
- Enfocarnos en un segmento de mercado público y privado a nivel nacional.

Como parte de las estrategias específicas desarrollaremos:

- Incrementar la fuerza de trabajo con personal capacitado
- Minimizar gastos operativos
- Participando en todos los procesos que el estado publica y así también el sector privado requiera.

El plan estratégico de recursos humanos es el contar con personal calificado para cada una de las áreas de responsabilidad, utilizando técnicas de motivación, y hacer uso de programas de capacitación para el personal operativo como administrativo.

Atentamente,



Abg. Marco Jiménez Meza
GERENTE GENERAL