

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
UCIRCUITS CIA. LTDA.**

PERIODO ENERO – DICIEMBRE DEL AÑO 2018

Revisada toda la documentación del ejercicio de la compañía, incluyendo correspondencia, libros sociales, balance general y el estado de pérdidas y ganancias, al igual que la contabilidad general correspondiente, debo informar a Ustedes lo siguiente:

- Toda la documentación legal del ejercicio se encuentra completa y en orden, según las normas legales, estatutarias y reglamentarias.
- Los resultados del balance y del estado de pérdidas y ganancias, reflejan una utilidad neta, la misma que después de las reservas legales, reparto de utilidades a empleados y pago de impuestos, sugiero que en este año 2018 las utilidades no sean repartidas entre los socios y sean utilizadas en las labores diarias que realiza la empresa, esto por cuanto se necesita contar con liquidez para la buena marcha de la empresa y porque con algunos clientes hemos desarrollado canjes contra trabajos realizados.
- Sobre la base a los resultados contables, hemos calculado los índices de solvencia y estructural, que están en valores totalmente normales y aceptables respectivamente, los cuales reflejan una buena situación de la compañía. El índice de endeudamiento que arroja este ejercicio está en un valor totalmente normal.
- El valor de cuentas por cobrar sigue siendo alto, ha disminuido respecto de años anteriores y preocupa la demora en la recuperación de estos pagos, lo cual resta liquidez a la compañía, situación que la hemos mantenido durante todos los últimos años, y que se repite al igual que en el ejercicio anterior. Si bien se ha procurado tener mayor control sobre la cobranza, aun es necesario reforzar este aspecto y establecer como lineamiento el que todo contrato cuente con un mayor anticipo. Igualmente hemos tenido un seguimiento más riguroso en la elaboración de planillas de las obras con el fin de tener una recuperación más ágil de los pagos, sobre estos aspectos se debe continuar insistiendo en la cobranza pues los problemas en este año se han multiplicado y la liquidez de la empresa ha mejorado pero puede ser mejor. Es importante mencionar que durante el ejercicio del año 2018 se han firmado contratos en los cuales se incluye como parte de pago la modalidad de canje, se va hacer todo lo posible para que esto no afecte en lo futuro la liquidez de la empresa.
- Desde el punto de vista de contratos, este año 2018 se logró la adjudicación de proyectos importantes que al momento se están ejecutando con normalidad, a más de una serie de contratos medianos y pequeños que no hemos dejado de atender. Se ha reforzado la relación de la empresa con importantes constructores y diseñadores del medio tales como la empresas Arroyo&Arroyo, Empresa SI VIVIENDA, CONSTRUCTORA RIOFRIO, SEMAICA, Constructora PRINANSA, STA MARIA etc.

En cuanto al personal técnico de profesionales hemos tratado de ser lo más eficientes y únicamente somos 6 ingenieros y 3 profesionales en el área de Arquitectura de planta incluyendo 2 profesionales de la parte directiva, importante es resaltar que durante todo el año hemos promovido pasantías para estudiantes de la EPN, considero que esta planta de profesionales es adecuada y suficiente para enfrentar el siguiente ejercicio los proyectos que aspiramos conseguir y los que actualmente están en ejecución. Es importante que se mantenga e incremente el esquema de capacitación continua de estos profesionales tal como se lo ha hecho, consiguiendo charlas, seminarios, cursos por parte de los proveedores, los mismos que la compañía ha cubierto en cuanto a sus costos.

Es necesario mencionar que el año que concluye presenta una singularidad hemos trabajado arduamente en realizar una cantidad de diseños de edificios y Urbanizaciones que esperamos en su mayoría se concreten, además estamos trabajando en diseños y cotizaciones para el grupo económico STA MARIA, todas estas razones motivan el hecho de que nos hayamos preocupado por mejorar cualitativamente y cuantitativamente el personal técnico de la empresa.

Así mismo cabe mencionar que estamos innovando en el área de diseño de instalaciones eléctricas y/o electrónicas pues en el momento actual se están usando programas informáticos de última generación (REVIT) y también sistemas de modelación de proyectos tipo BIN, estas herramientas tecnológicas están siendo asimiladas por nuestro personal para mejorar la calidad de nuestros trabajos en lo que ha diseño se refiere.

Estamos empeñados en mejorar el trabajo técnico de todo nuestro personal de obras y exigirles mayores compromisos de seriedad y cumplimiento del trabajo con el fin de mejorar nuestra relación con los clientes y tratar de satisfacer las demandas diarias que nos presenta la buena marcha de la empresa.

Importante señalar que hemos firmado un acuerdo con la EPN con el fin de promover pasantías de estudiantes que nos permita tener personal técnico disponible todo el año para desarrollar todos nuestros proyectos con soporte técnico.

En el área contable se ha implementado un sistema básico de control económico de proyectos y tenemos la predisposición para seguir puliendo toda una serie de acciones con el fin de tener un mejor control económico de todos los proyectos que la empresa ejecuta, así mismo la empresa que realiza la auditoria externa sigue realizando su trabajo con el fin de cumplir con las exigencias de la Superintendencia de Compañías.

Este año se continúa con el asesoramiento de la empresa Auditora con el fin de que nos ayude en la revisión de la buena marcha económico-administrativa de la empresa, esta empresa ha emitido sus informes y sus recomendaciones están siendo implementadas para la buena marcha de la empresa.

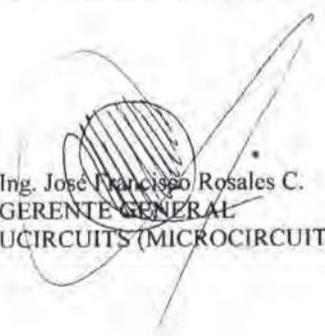
Es muy importante señalar que para este 2019 nuevamente se prevé realizar algunos proyectos en la modalidad de canje razón por la cual nos vemos avocados a realizar la previsión de fondos para estos proyectos y no generar problemas de liquidez, nuestro esfuerzo del día a día esta orientado en buena medida a resolver estos desbalances que presenta esta manera de trabajo.

Respecto de las propiedades que se reciben en canje dependiendo de su rentabilidad y su uso normalmente las ponemos a la venta para realizar recuperación de liquidez, en el EDIFICIO METROPOLIS, en el Conjunto Residencial BRESCIA y en el Conjunto Residencial Arezzo, estamos realizando gestiones de venta para vender las propiedades que se nos fue dado en canje.

Igualmente para todos los bienes inmuebles que tiene la empresa se ha promovido la renta o venta, para estos fines hubo que reformar los estatutos de la Empresa y con ello poder promover una posibilidad de aumentar los ingresos de la Empresa

Es todo cuanto puedo informar a Ustedes. Los demás datos los encontraran en los documentos de la compañía, los mismos que se encuentran a su disposición.

Quito, 20 de Marzo 2019



Ing. José Francisco Rosales C.
GERENTE GENERAL
UCIRCUITS (MICROCIRCUITS CIA. LTDA.)