

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
UCIRCUITS CIA. LTDA.**

PERIODO ENERO – DICIEMBRE DEL AÑO 2013

Revisada toda la documentación del ejercicio de la compañía, incluyendo correspondencia, libros sociales, balance general y el estado de pérdidas y ganancias, al igual que la contabilidad general correspondiente, debo informar a Ustedes lo siguiente:

- Toda la documentación legal del ejercicio se encuentra completa y en orden, según las normas legales, estatutarias y reglamentarias.
Los resultados del balance y del estado de pérdidas y ganancias, reflejan una utilidad neta, la misma que después de las reservas legales, reparto de utilidades a empleados y pago de impuestos, sugiero que en este año 2013 las utilidades no sean repartidas entre los socios y sean utilizadas en las labores diarias que realiza la empresa, esto por cuanto se necesita contar con liquidez para la buena marcha de la empresa.
- En base a los resultados contables, hemos calculado los índices de solvencia y estructural, que están en valores totalmente normales y aceptables respectivamente, los cuales reflejan una buena situación de la compañía. El índice de endeudamiento que arroja este ejercicio esta en un valor totalmente normal.
- El valor de cuentas por cobrar sigue siendo alto y preocupa la demora en la recuperación de estos pagos, lo cual resta liquidez a la compañía, situación que la hemos mantenido durante todos los últimos años, y que se repite al igual que en el ejercicio anterior. Si bien se ha procurado tener mayor control sobre la cobranza, aun es necesario reforzar este aspecto y establecer como lineamiento el que todo contrato cuente con un mayor anticipo. Igualmente hemos tenido un seguimiento más riguroso en la elaboración de planillas de las obras con el fin de tener una recuperación mas ágil de los pagos, sobre estos aspectos se debe continuar insistiendo en la cobranza pues los problemas en este año se han multiplicado y la liquidez de la empresa ha mejorado pero puede ser mejor. Es importante mencionar que durante el ejercicio del año 2013 se han firmado contratos en los cuales se incluye como parte de pago la modalidad de canje, se va hacer todo lo posible para que esto no afecte en lo futuro la liquidez de la empresa.
- Desde el punto de vista de contratos, este año 2013 se logro la adjudicación de proyectos importantes que al momento se están ejecutando con normalidad, a más de una serie de contratos medianos y pequeños que no hemos dejado de atender. Se ha reforzado la relación de la empresa con importantes constructores y diseñadores del medio tales como la empresas Arroyo&Arroyo, Empresa INMOCASA, CONSTRUCTORA ROGGIERO&MONCAYO, SEMAICA, Arq Santiago Vidal (VICO) etc.

En cuanto al personal técnico de profesionales hemos tratado de ser lo más eficientes y únicamente somos 5 ingenieros y 1 Arquitecta de planta incluyendo 2 profesionales de la parte directiva. Considero que esta planta de profesionales es adecuada y suficiente para enfrentar el siguiente ejercicio los proyectos que aspiramos conseguir y los que actualmente están en ejecución. Es importante que se mantenga e incremente el esquema de capacitación continua de estos profesionales tal como se lo ha hecho, consiguiendo charlas, seminarios, cursos por parte de los proveedores, los mismos que la compañía ha cubierto en cuanto a sus costos.

Es necesario mencionar que el año que concluye presenta una singularidad hemos trabajado arduamente en realizar una cantidad de diseños de edificios y Urbanizaciones que esperamos en su mayoría se concreten, todas estas razones motivan el hecho de que nos hayamos preocupado por mejorar cualitativamente y cuantitativamente el personal técnico de la empresa.

Estamos empeñados en mejorar el trabajo técnico de todo nuestro personal de obras y exigirles mayores compromisos de seriedad y cumplimiento del trabajo con el fin de mejorar nuestra relación con los clientes y tratar de satisfacer las demandas diarias que nos presenta la buena marcha de la empresa.

En el área contable se ha implementado un sistema básico de control económico de proyectos y tenemos la predisposición para seguir puliendo toda una serie de acciones con el fin de tener un mejor control económico de todos los proyectos que la empresa ejecuta, así mismo se contrato una empresa para que realice los trabajos de asesoría financiera con el fin de implementar toda la normativa internacional NIIFS, se continua con la asesoría de la empresa en NIIF's y se implemento un nuevo programa contable mas versátil, moderno y con mas prestaciones que el anterior (Decision CS Express).

Es muy importante señalar que para este 2014 se prevé realizar algunos proyectos en la modalidad de canje razón por la cual nos vemos avocados a realizar la previsión de fondos para estos proyectos y no generar problemas de liquidez, nuestro esfuerzo del día a día esta orientado en buena medida a resolver estos desbalances que presenta esta manera de trabajo.

Es importante señalar que nuestra empresa realizo la adquisición de un bien inmueble con fines de inversión, la oficina con muy buena ubicación esta rentada y salvo algunos problemas en el cobro de la renta la inversión es segura y rentable, adicionalmente con los mismos fines se avanza en la adquisición de otro bien inmueble que esperamos se concrete hasta el mes de marzo de 2014.

Respecto de las propiedades que se reciben en canje dependiendo de su rentabilidad y su uso normalmente las ponemos a la venta para realizar recuperación de liquidez, en el EDIFICIO KENZEN estamos realizando gestiones de venta para vender el consultorio que se nos fue dado en canje.

Es todo cuanto puedo informar a Ustedes. Los demás datos los encontraran en los documentos de la compañía, los mismos que se encuentran a su disposición.

Quito, 25 de Febrero 2014

Ing. José Francisco Rosales C.
GERENTE GENERAL
UCIRCUITS (MICRÓCIRCUITS CIA. LTDA.).