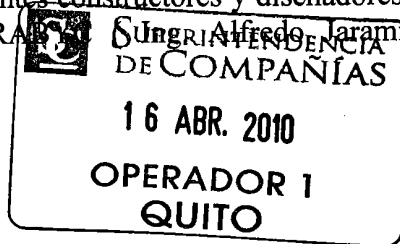


**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE LA COMPAÑÍA
UCIRCUITS CIA. LTDA.**

PERIODO ENERO – DICIEMBRE DEL AÑO 2009

Revisada toda la documentación del ejercicio de la compañía, incluyendo correspondencia, libros sociales, balance general y el estado de pérdidas y ganancias, al igual que la contabilidad general correspondiente, debo informar a Ustedes lo siguiente:

- Toda la documentación legal del ejercicio se encuentra completa y en orden, según las normas legales, estatutarias y reglamentarias.
- Los resultados del balance y del estado de pérdidas y ganancias, reflejan una utilidad neta, la misma que después de las reservas legales, reparto de utilidades a empleados y pago de impuestos, sugiero que en este año 2010 las utilidades sean repartidas en un 50% en cuotas mensuales a los socios, esta repartición mensual permitirá desembolsos parciales que no afectaran la liquidez de nuestra empresa, así mismo pido que la Junta se pronuncie respecto a la cuenta por pagar socios, siendo mi sugerencia el que esta cuenta se considere para futuras capitalizaciones de la compañía.
- En base a los resultados contables, hemos calculado los índices de solvencia y estructural, que están en valores totalmente normales y aceptables respectivamente, los cuales reflejan una buena situación de la compañía. El índice de endeudamiento que arroja este ejercicio esta en un valor totalmente normal.
- El valor de cuentas por cobrar sigue siendo alto y preocupa la demora en la recuperación de estos pagos, lo cual resta liquidez a la compañía, situación que la hemos mantenido durante todos los últimos años, y que se repite al igual que en el ejercicio anterior. Si bien se ha procurado tener mayor control sobre la cobranza, aun es necesario reforzar este aspecto y establecer como lineamiento el que todo contrato cuente con un mayor anticipo. Igualmente hemos tenido un seguimiento mas riguroso en la elaboración de planillas de las obras con el fin de tener una recuperación mas ágil de los pagos, sobre estos aspectos se debe continuar insistiendo en la cobranza pues los problemas en este año se han multiplicado y la liquidez de la empresa ha momentos ha empeorado. Es importante mencionar que durante el ejercicio del año 2009 prácticamente se liquidaron todos los proyectos que la empresa tenia en la modalidad de canje y de la experiencia seria prudente que ha futuro se analice detenidamente cada proyecto que lleve esta modalidad de pago.
- Desde el punto de vista de contratos, este año 2009 se logro la adjudicación de proyectos importantes como: EDIFICIO UNIVERSIDAD ANDINA SIMON BOLIVAR, EDIFICIO MONT-SERRAT, EDIFICIO ABC, EDIFICIO TORRE DEL PARQUE, CENTRO COMERCIAL EL QUINDE, etc a mas de una serie de contratos medianos y pequeños que no hemos dejado de atender. Se ha reforzado la relación de la empresa con importantes constructores y diseñadores del medio tales como la empresas EDIFICAR/PRACSA (Ing. Alfredo Jaramillo), Empresa



INMOCASA, CONSTRUCTORA ROGGIERO&MONCAYO, CONSTRUCTORA
SOSA VALLEJO, etc.

En cuanto al personal técnico de profesionales hemos tratado de ser lo mas eficientes y unicamente somos 4 ingenieros de planta incluyendo 2 profesionales de la parte directiva. Considero que esta planta de profesionales es adecuada y suficiente para enfrentar el siguiente ejercicio los proyectos que aspiramos conseguir y los que actualmente están en ejecución. Es importante que se mantenga e incremente el esquema de capacitación continua de estos profesionales tal como se lo ha hecho, consiguiendo charlas, seminarios, cursos por parte de los proveedores, los mismos que la compañía ha cubierto en cuanto a sus costos.

Es necesario mencionar que el año que concluye presenta una singularidad hemos trabajado arduamente en realizar una cantidad de diseños de edificios y Urbanizaciones que esperamos en su mayoría se concreten, todas estas razones motivan el hecho de que nos hayamos preocupado por mejorar cualitativamente y cuantitativamente el personal técnico de la empresa.

Estamos empeñados en mejorar el trabajo técnico de los Contratistas y exigirles mayores compromisos de seriedad y cumplimiento del trabajo con el fin de mejorar nuestra relación con los clientes y tratar de satisfacer las demandas diarias que nos presenta la buena marcha de la empresa.

Desde mediados del año 2009 se trabajo en el área administrativa con menos personal, se acepto la renuncia del chofer encargado de entregas y el mensajero tomo parte del trabajo de retiro y entrega de materiales, se ha tratado de manejar todas las áreas de la empresa con suma eficiencia y con el personal estrictamente necesario.

En el área contable se ha implementado un sistema básico de control económico de proyectos y tenemos la predisposición para seguir puliendo toda una serie de acciones con el fin de tener un mejor control económico de todos los proyectos que la empresa ejecuta.

Es muy importante señalar que nuestra empresa durante los últimos años de manera normal viene desarrollando proyectos en la modalidad de canje razón por la cual con frecuencia nos vemos avocados a realizar montos de inversión en los proyectos lo cual genera durante lapsos de tiempo iliquidez y problemas en nuestro flujo de caja sin embargo nuestro esfuerzo del día a día esta orientado en buena medida a resolver estos desbalances que presenta esta manera de trabajo.

Es todo cuanto puedo informar a Ustedes. Los demás datos los encontraran en los documentos de la compañía, los mismos que se encuentran a su disposición.

Quito, 14 de Abril 2010

Ing. José Francisco Rosales C.
GERENTE GENERAL
UCIRCUITS (MICROCIRCUITS CIA. LTDA.).

