

INFORME DE GERENCIA  
EJERCICIO ECONÓMICO 2018

En cumplimiento de los estatutos de la empresa ECOROSE S.A. y de acuerdo con la Ley de Compañías, presento a ustedes señores accionistas el siguiente informe de actividades y un detalle de las principales transacciones de nuestra compañía realizadas durante el año 2018.

Antes que nada, es importante considerar que la actividad florícola se sustenta básicamente en la exportación y ésta a su vez depende de los mercados externos, en cuyos precios es difícil influir, son poco flexibles y no absorben incrementos de costos de producción internos en el país de origen. Los precios de venta se determinan en función de la oferta y demanda mundial por cada tipo de flor y por la situación económica dentro de cada país de destino. En el año 2018, nuevamente, los principales costos de producción en el Ecuador se han incrementado a tasas por sobre la inflación promedio tanto a nivel nacional como en la mayoría de los países donde tenemos nuestros mercados de destino. Adicionalmente desde inicios de 2018 se ha sentido una alta variabilidad o volatilidad en los precios de venta, muy influenciados por cambios en los volúmenes de oferta, la volatilidad se ha expandido del mercado ruso hacia el europeo y el americano también. La tendencia es marcadamente hacia la baja.

Esta situación, junto a la inexistencia de acuerdos comerciales entre el Ecuador y Estados Unidos o Canadá le restan competitividad al sector florícola ecuatoriano, frente a su principal competidor que es Colombia.

Por otro lado, hay que considerar que el comercio internacional, dentro del que se ubica nuestra actividad, está expuesto a los cambios relativos de las economías de los países entre los que se comercia. Es así que cuando cambia la relación entre la moneda de nuestro país, el dólar americano, con la de aquellos países, las condiciones de negociación se ven afectadas. Más específicamente, la apreciación o depreciación de las diferentes monedas afectan directamente a los precios de venta de los productos o en su defecto a los volúmenes transados de éstos. En el 2018 el dólar americano se ha fortalecido un poco frente al euro, al franco suizo, al dólar canadiense, al yen, y a otras monedas, generando un impacto negativo en los precios de venta FOB Quito de la flor hacia esos mercados. Esto se ve reflejado en la reducción de los precios promedio del año pasado, como consta en los anexos a este informe. En el caso del rublo ruso, se mantuvo bastante estable durante el año, más sin embargo se ha dificultado la cobranza como consecuencia de las sanciones económicas impuestas a Rusia por parte de los países occidentales.

En el 2018 la empresa tuvo un incremento en su producción bruta del orden de 13.15% frente al 2017 llegando a 24'559.916 tallos, principalmente por el incremento de área que entró a producción. La producción exportable por su parte se incrementó en un importante 16.75%, debido en parte al incremento de área de producción, y por otra a la reducción en la cantidad de flor nacional. La producción exportada por su parte tuvo un incremento de 14.09% frente al año anterior. El porcentaje de flor nacional en el año fue casi un 13% menor al año 2017 mientras que el porcentaje de flor de restricción, aquella flor con calidad de exportación para la cual no tuvimos mercado, se redujo ligeramente de 6.17% a 5.56%, un cambio del 10%.

Este relativamente alto volumen de restricción de mercado ya no se concentra en pocas semanas, sino que se ha hecho más regular, hemos tenido mayor número de semanas en que se ha registrado una restricción de ventas. Los principales picos de restricción coinciden con picos de producción demasiado elevada a nivel general en el país y también particular de la empresa en momentos de baja demanda.

El precio promedio en el 2018 se mantuvo casi igual al año anterior, alcanzando los US\$0.481 por tallo y las ventas de flor se incrementaron un 16.57% a US\$ 9.448.682.35. Los créditos o descuentos en venta se incrementaron en 62% frente al período anterior, reflejando ciertos problemas en despachos puntuales a los mercados americano y ruso principalmente.

La compañía mantiene sus esfuerzos para controlar los costos de producción, sin embargo, los costos directos aumentaron un 17% principalmente por el consumo de la nueva área productiva. A pesar de este incremento en el área de cultivo, los otros rubros de costo se mantuvieron prácticamente sin cambio significativo. Los costos de mano de obra, en términos absolutos se incrementaron, por tener mayor número de trabajadores, sin embargo, los costos de mano de obra por hectárea subieron únicamente un 2% a pesar de los incrementos salariales dispuestos por ley.

El costo de la materia prima representó el 23% de los costos totales de producción, 2 puntos más que el año anterior mientras que las depreciaciones y amortizaciones representaron el 4% y los gastos administrativos y de ventas representaron un 16% de los costos totales del ejercicio, tres puntos menos que el año anterior.

En el año 2018 se dieron bajas de plantas por un monto de tan solo US\$ 45.378.10 las mismas que fueron debidamente notariadas. También se hicieron muchas otras bajas de plantas y variedades (regalias) que se encontraban ya amortizadas y que por lo tanto no afectaron al estado de resultados. Estas bajas se dieron por cuanto las variedades en cuestión perdieron su potencial comercial, por problemas en el mercado objetivo de las mismas o porque presentaron problemas de tipo agronómico.

De acuerdo a las plantas sembradas, tanto en estado productivo como en vegetativo, ECOROSSES S.A. ha cumplido con la contratación de licencias de uso o explotación para todas las variedades. Así mismo la compañía se encuentra al día en los pagos a los obtentores por concepto de los mencionados contratos o licencias de explotación. Se han contratado también las licencias de uso y actualización de software informático, necesarias para cubrir las necesidades de expansión de usuarios en los diferentes programas y sistemas que se utilizan en la empresa.

La compañía reconoció un pasivo por beneficios definidos (jubilación patronal) para todos sus empleados con base en un cálculo actuarial considerando una tasa de descuento, la de obligaciones AAA del Ecuador denominadas en dólares, del 8.21% anual y una tasa conmutativa del 4.14% para el ejercicio 2018. Se realizó también la provisión por desahucio según se indica en el mismo estudio actuarial, el método utilizado para el efecto fue el prospectivo. Además, la compañía adoptó como política contable el método de la banda de fluctuación para el reconocimiento de las ganancias o pérdidas actuariales. Se ajustaron los cálculos y procedimiento a lo requerido por las normas NIIF. Cabe anotar que con los cambios en la norma internacional NIIF 9 se eliminó la posibilidad de deducir como costo para el cálculo del impuesto a la renta la provisión por jubilación y desahucio por un monto que este año ascendió a US\$ 178.645.49.

La utilidad generada antes de participación de trabajadores e impuesto a la renta en el ejercicio 2018 representa un 19% sobre el total de los activos, 5 punto más que en el año anterior, y que equivale también a un 19% sobre el total de ingresos, porcentaje superior en 5 puntos al del año 2017.

Es aspiración de la administración para el año 2019 el incrementar el volumen de producción, reducir el porcentaje de flor nacional y de restricción de mercado con lo que, aún con los precios actuales, o incluso algo menores se pueda incrementar las ventas en al menos un 11%, equivalente a unos US\$ 1'200.000. La empresa se esforzará por mantener su participación de mercado en los diferentes destinos, incluso a costa de reducciones en precios, sin embargo, el límite en esto lo fija el costo de producción. Al haber construido durante 2018 la totalidad de invernaderos posibles en los terrenos asignados por la empresa, esperamos que la producción incremental ayude a reducir los costos fijos por tallo y aprovechar de mejor manera la capacidad instalada.

Estamos conscientes de que los costos de producción seguirán incrementándose y por tanto se mantendrá especial atención en la eficiencia y efectividad de todos los procesos internos y en el uso más efectivo posible de todos los recursos de la empresa.

Finalmente me permito mencionar las principales actividades, inversiones y trabajos realizados durante el año.

En primer lugar, anotar que en 2018 únicamente se cambió el plástico necesario en invernaderos aislados que lo requerían por daños físicos, el monto invertido no fue mayor y adicionalmente se realizó la limpieza exterior de una importante área de plásticos para extender su vida útil.

Se construyó, colocó plástico y dotó de riego a 4 invernaderos nuevos con un área agregada de 22.000 m<sup>2</sup> donde se sembraron e injertaron más de 184.000 plantas nuevas, con las que el área productiva bajo invernadero llegó a 33.3 hectáreas. Esta inversión superó los US\$ 220.000.

En 2018 concluimos satisfactoriamente con el trámite de reclamo por pago indebido de Patente Municipal frente al Municipio de Mejía. En una primera instancia logramos que se nos reintegren US\$ 77.772,10 correspondientes a los años 2014 a 2016. Aún mantenemos un reclamo, por vía legal, por el pago correspondiente a los años anteriores. Consideramos que es difícil lograrlo, pero agotaremos nuestras instancias.

A más del crecimiento realizado, se reemplazó durante el año más de 150.000 plantas, equivalentes a cerca de 2 hectáreas de cultivo, en unos casos renovando plantas de las mismas variedades y en otras reemplazando variedades ya obsoletas por otras más nuevas y de mayor demanda.

Como estuvo planificado, durante el año se realizaron la ampliación y adecuación del área de recepción de flor en postcosecha, se amplió el cuarto frío de hidratación incluyendo la instalación de una unidad de frío adicional y se construyó una nueva bodega para el armado de cajas junto a la ampliación del cuarto frío. En estas obras se invirtieron alrededor de US\$ 120.000. Se instalaron también repisas metálicas en el cuarto frío para aumentar la capacidad de almacenamiento y manejo de cajas durante las temporadas de fiestas.

Se construyeron nuevos vestidores para el personal, debidamente provistos de baños, duchas y cancelas; esto se volvió urgente debido al incremento del número de trabajadores.

Se realizó también el mantenimiento de la infraestructura eléctrica de la empresa, desde transformadores, líneas de conducción, tableros de distribución y demás para mejorar su funcionamiento y a la vez prevenir posibles percances o problemas a futuro. Se invirtieron alrededor de US\$ 25.000 en estos trabajos y todavía no se ha concluido con los mismos, trabajos que se realizarán en 2019.

Se adquirió mobiliario, equipo necesario tanto electrónico como de otra índole para renovar aquellos que estaban ya obsoletos, así como para cubrir necesidades incrementales por el crecimiento de las operaciones, demandando esto una inversión de US\$ 65.000 aproximadamente. Se adquirió como estaba previsto una nueva furgoneta para el transporte del personal administrativo, un vehículo para el nuevo Gerente General y se cambió el vehículo para el Presidente de la compañía, se invirtieron US\$ 250.000 en este rubro.

Se adecuaron las antiguas oficinas administrativas para habilitarlas como una nueva sala de reuniones, área adicional de oficinas y área para exhibición y atención de clientes. Se invirtieron aproximadamente US\$ 40.000.

Durante el año 2018 se invirtieron también alrededor de US\$ 80.000 en la participación en varias ferias tanto en Ecuador como en el exterior. Esto con el propósito de reforzar y apoyar la gestión comercial.

En mayo del 2018 se suspendió la operación del sistema de calefacción como había sido informado en la última Asamblea.

La compañía mantuvo asegurados los activos relevantes con la compañía aseguradora Seguros Equinoccial, así como un seguro selectivo de cartera de clientes con la compañía COFACE. No se presentaron siniestros en ninguno de los rubros.

Se contrató al Ing. Santiago Serrano Luciano, como nuevo Gerente General de la empresa, quien se integró a finales de año. Le deseo el mayor éxito a Santiago en el desempeño de sus nuevas funciones y contará siempre con mi apoyo y respaldo, así como el de todo el equipo que conforma la administración de la empresa. Enseguida de esto se inició el proceso de reforma de estatutos dispuesto en la asamblea anterior para que se ajuste a la nueva estructura administrativa; este proceso a tomado mayor tiempo del esperado, pero se concluyó ya a inicios de 2019. Tan pronto la Asamblea resuelva sobre la designación de los nuevos administradores, se procederá con el registro de los respectivos nombramientos.

En cumplimiento de sendas resoluciones de la Junta de Accionistas se procedió al pago de dividendos a razón de \$ 1.10 por acción en circulación, ascendiendo esto a la cifra de US\$ 605.000.

Durante el año se ha gestionado la recuperación del IVA en compras correspondiente al año 2018 y lo pendiente del IVA correspondiente al 2017, por un monto agregado de US\$ 231.988.

Por haber transcurrido más de 2 años desde la liquidación forzosa del FFB Bank y luego de haber recuperado un poco más de la mitad del saldo que manteníamos en la cuenta corriente en dicho banco, hemos procedido a dar de baja como pérdida la suma de US\$ 47.718,69. Esto lo hacemos por considerar que será muy difícil que dicho banco en liquidación nos haga un nuevo abono. Sin perjuicio de esto, se está haciendo el seguimiento respectivo periódicamente.

En el mes de noviembre se presentó la oportunidad de adquirir, vía remate, una propiedad de entre 14 y 20 hectáreas, ubicada cerca del predio de Ecoroses, para el efecto se destinaron aproximadamente US\$ 650.000, sin embargo, hasta la fecha no se ha logrado concluir la transacción, misma que se la realizó en conjunto y a través de la empresa Vallier Cia. Ltda., a la cual transferimos los montos de dinero mencionados.

Lo señalado resume en grandes rasgos las actividades realizadas a lo largo del año, más no refleja fielmente todo el esfuerzo y la dedicación empeñadas por el equipo humano a cargo de la gestión diaria de la empresa, para ellos mi agradecimiento más sincero.

Para el año 2019, la administración se propone estructurar un esquema de ventas CIF Miami, para diversificar nuestra atención y servicio a los clientes actuales y posiblemente captar nuevos clientes que no tienen interés o capacidad de realizar los trámites de importación de su flor. Así mismo se propone iniciar pruebas con la producción de nuevos productos, diferentes especies de flores que complementen las rosas que ya producimos.

La renovación de variedades seguirá siendo un puntal en la diferenciación de la empresa frente a la competencia y en mantenernos como un proveedor preferido para nuestros clientes. Esto por cierto demandará como siempre una importante inversión económica.

Así mismo continuaremos tratando de potenciar nuestros equipos técnicos y de ventas para de esta forma maximizar nuestra producción exportable y nuestras ventas.

La mayor inversión económica planteada para este año es la renovación del sistema de riego, tanto hardware como software, proceso que por varias razones se ha retrasado ya un par de años. Así mismo tenemos previsto la optimización del sistema de tratamiento o potabilización de agua para los procesos de hidratación de flor, fumigación de plantas y por supuesto para servicio doméstico. Esta inversión ascenderá a aproximadamente US\$ 300.000 y a la fecha está ya en camino previendo su instalación para el mes de junio de 2019.

Gracias a todos por su confianza y apoyo.

Atentamente,

Ing. Esteban Chiriboga A.  
GERENTE  
GENERAL  
ECOROSSES S.A.