

En cumplimiento de los estatutos de la empresa ECOROSSES S.A. y de acuerdo con la Ley de Compañías, presento a ustedes señores accionistas el siguiente informe de actividades y un detalle de las principales transacciones de nuestra compañía realizadas durante el año 2017.

Antes que nada, es importante considerar que la actividad florícola se sustenta básicamente en la exportación y ésta a su vez depende de los mercados externos, en cuyos precios es difícil influir, son poco flexibles y no absorben incrementos de costos de producción internos en el país de origen. Los precios de venta se determinan en función de la oferta y demanda mundial por cada tipo de flor y por la situación económica dentro de cada país de destino. En el año 2017, nuevamente, los costos de producción en el Ecuador se han incrementado a tasas por sobre la inflación promedio tanto a nivel nacional como en la mayoría de los países donde tenemos nuestros mercados de destino. Adicionalmente desde inicios de 2017 se ha sentido una alta variabilidad o volatilidad en los precios de venta, muy influenciada por cambios en los volúmenes de oferta, siendo el más volátil el precio en el mercado ruso. La tendencia es marcadamente hacia la baja.

Esta situación, junto a la inexistencia de acuerdos comerciales entre el Ecuador y Estados Unidos o Canadá le restan competitividad al sector florícola ecuatoriano, en estos mercados, frente a su principal competidor que es Colombia.

Por otro lado, hay que considerar que el comercio internacional, dentro del que se ubica nuestra actividad, está expuesto a los cambios relativos de las economías de los países entre los que se comercia. Es así que cuando cambia la relación entre la moneda de nuestro país, el dólar americano, con la de aquellos países, las condiciones de negociación se ven afectadas. Más específicamente, la apreciación o depreciación de las diferentes monedas afectan directamente a los precios de venta de los productos o en su defecto a los volúmenes transados de éstos. En el 2017 el dólar americano se ha fortalecido un poco frente al euro, al franco suizo, al dólar canadiense, al yen, y a otras monedas, generando un impacto positivo en los precios de venta FOB Quito de la flor hacia esos mercados. Esto se ve reflejado en el incremento de los precios promedio del año pasado, como consta en los anexos a este informe. En el caso del rublo ruso, se mantuvo bastante estable durante el año, más sin embargo se ha dificultado la cobranza como consecuencia de las sanciones económicas impuestas a Rusia por parte de los países occidentales.

En el 2017 la empresa tuvo un incremento en su producción bruta del orden de 8.38% frente al 2016 llegando a 21'705.729 tallos. La producción exportable por su parte se incrementó tan solo un 3.37%, debido a una baja de calidad e incremento de la cantidad de flor nacional como consecuencia de problemas nutricionales y fitosanitarios que se pudieron solventar poco a poco hacia el final del año.

La producción exportada por su parte tuvo un incremento de 3,51% frente al año anterior. El porcentaje de flor nacional en el año fue casi un 25% mayor al año 2016 mientras que el porcentaje de flor de restricción, aquella flor con calidad de exportación para la cual no tuvimos mercado, se redujo ligeramente de 7.3 a 6.16%, un cambio del 15%. Este relativamente alto volumen de restricción de mercado se concentra en pocas semanas y se da como consecuencia o coincide con los picos de producción demasiado elevados en momentos de baja demanda. Específicamente esto ocurre o se acentúa cuando coinciden los picos de producción en muchas fincas en respuesta a condiciones climáticas específicas.

El precio promedio en el 2017 se incrementó en 9.06% frente al 2016 a \$ 0.483 por tallo y las ventas se incrementaron un 12.86% a US\$ 8'105.744,18. Los créditos o descuentos en venta se incrementaron también en 126% frente al periodo anterior, nuevamente debido esto en parte a la pérdida de calidad de la flor en el primer semestre del año.

La compañía mantiene sus esfuerzos para controlar los costos de producción, sin embargo, los costos directos aumentaron principalmente por el mayor consumo de agroquímicos en los primeros 9 meses del año. A pesar del incremento en el área de cultivo, los otros rubros de costo se mantuvieron prácticamente sin cambio significativo. Los costos de mano de obra, en términos absolutos se incrementaron, por tener mayor número de trabajadores, sin embargo, los costos de mano de obra por hectárea subieron únicamente un 2.3% a pesar de los incrementos salariales dispuestos por ley. El costo de la materia prima representó el 24.5 % de los costos totales de producción, 3,5 puntos más que el año anterior mientras que las depreciaciones y amortizaciones representaron el 5.9% y los gastos administrativos y de ventas representaron un 19.2% de los costos totales del ejercicio.

En el año 2017 se dieron bajas de plantas por un monto de tan solo US\$ 12.095 las mismas que fueron debidamente notariadas. También se hicieron muchas otras bajas de plantas y variedades (regalias) que se encontraban ya amortizadas y que por lo tanto no afectaron al estado de resultados. Estas bajas se dieron por cuanto las variedades en cuestión perdieron su potencial comercial, por problemas en el mercado objetivo de las mismas o porque presentaron problemas de tipo agronómico.

De acuerdo a las plantas sembradas, tanto en estado productivo como en uso o explotación para todas las variedades. Así mismo la compañía se encuentra al día en los pagos a los obtentores por concepto de los mencionados contratos o licencias de explotación.

Se han contratado también las licencias de uso y actualización de software informático, necesarias para cubrir las necesidades de expansión de usuarios en los diferentes programas y sistemas que se utilizan en la empresa.

La compañía reconoció un pasivo por beneficios definidos (jubilación patronal) para todos sus empleados con base en un cálculo actuarial considerando una tasa de descuento, la de obligaciones AAA del Ecuador denominadas en dólares, del 8.34% anual y una tasa conmutativa del 4.20% para el ejercicio 2017.

Se realizó también la provisión por desahucio según se indica en el mismo estudio actuarial, el método utilizado para el efecto fue el prospectivo. Además, la compañía adoptó como política contable el método de la banda de fluctuación para el reconocimiento de las ganancias o pérdidas actuariales. Se ajustaron los cálculos y procedimiento a lo requerido por las normas NIIF.

La utilidad generada antes de participación de trabajadores e impuesto a la renta en el ejercicio 2017 representa un 15% sobre el total de los activos, 1 punto menos que en el año anterior, y que equivale también a un 15% sobre el total de ingresos, porcentaje igual que el de año 2016.

Es aspiración de la administración para el año 2018 el incrementar el volumen de producción, reducir el porcentaje de flor nacional y de restricción de mercado con lo que, aún con los precios actuales, o incluso algo menores se pueda incrementar las ventas en al menos un 8%, equivalente a unos US\$ 650.000. La empresa se esforzará por mantener su participación de mercado en los diferentes destinos, incluso a costa de reducciones en precios, sin embargo, el límite en esto lo fija el costo de producción. Se considera necesario o al menos conveniente el incrementar el área de producción para, aprovechando economías de escala, poder reducir el impacto de los costos fijos por unidad producida; quedan únicamente 2 hectáreas más de terreno donde construir invernaderos, ubicadas en la Hacienda San Ignacio.

Estamos conscientes de que los costos de producción seguirán incrementándose y por tanto se mantendrá especial atención en la eficiencia y efectividad de todos los procesos internos y en el uso más efectivo posible de todos los recursos de la empresa.

Finalmente me permito mencionar las principales actividades, inversiones y trabajos realizados durante el año.

En primer lugar, anotar que como en 2016 se realizó el cambio del 90% del plástico de la finca afectado por la caída de ceniza emanada por el Volcán Cotopaxi a finales del 2015, para 2017 únicamente se cambió un 10% del área, 2.5 hectáreas, a un costo de aproximadamente US\$ 40.000.

Se construyó, colocó plástico y dotó de riego a 4 invernaderos nuevos con un área agregada de 35.000 m² donde se sembraron e injertaron más de 250.000 plantas nuevas, con las que el área productiva bajo invernadero llegó a 31,1 hectáreas. Esta inversión superó los US\$ 350.000.

Se reemplazó durante el año más de 100.000 plantas, equivalentes a cerca de 1,5 hectáreas de cultivo; en unos casos renovando plantas de las mismas variedades y en otras reemplazando variedades ya obsoletas por otras más nuevas y de mayor demanda.

Se construyó una nueva bodega de 360 m² y se la equipó con estanterías metálicas apropiadas y un área para el manejo seguro de agroquímicos y fertilizantes. Un patio de maniobras y suficiente área para facilitar y agilizar la recepción y despacho de materiales e insumos. Aproximadamente US\$ 100.000 se invirtieron en esta obra.

Se adquirió maquinaria, principalmente un tractor de mayor capacidad para la producción de compost (bokashi), carretones para transporte de flor, implementos, equipo y computadores necesarios para mantener la capacidad operativa de la empresa en todas sus áreas. Se adquirió también un nuevo camión y se lo equipó con furgón y unidad de frío, este camión de menor capacidad permitirá cubrir la demanda en días pico de despacho y también se lo utilizará en días de despacho pequeños.

Se adecuaron las antiguas bodegas para habilitarlas como un cuarto caliente para la deshidratación y tinturado de flor, ubicado junto al área de postcosecha lo cual facilita la supervisión de este importante proceso.

Se adquirieron otros 1500 m² de vías internas, especialmente alrededor de la nueva bodega, con lo cual se mejoró el flujo de camiones y maquinaria mejorando también la apariencia de la finca.

La compañía mantuvo asegurados los activos relevantes con la compañía aseguradora Seguros Equinoccial, así como un seguro selectivo de cartera de clientes con la compañía COFACE. No se presentaron siniestros en ninguno de los rubros.

A finales de año se resolvió cambiar el software para control de la producción y las ventas, al sistema UNOSOF, software por el que se paga un canon mensual por su uso. Este sistema facilita mucho la gestión de postcosecha y ventas, así como el control y evaluación de desempeño de estas áreas. Este proceso demandó la adquisición de servidores más potentes que garanticen la seguridad de la información y la velocidad de los procesos.

Con el incremento de producción de las nuevas áreas sembradas y con el propósito de potenciar el equipo de ventas y el área comercial en general, se procedió a contratar 3 vendedores más que se incorporaron a lo largo del año. Se espera evaluar su desempeño a mediano plazo.

En cumplimiento de sendas resoluciones de la Junta de Accionistas se procedió al pago de dividendos a razón de \$ 1.25 por acción en circulación, ascendiendo esto a la cifra de US\$ 687.500.

Durante el año se ha gestionado la recuperación del IVA en compras correspondiente al año 2017 y lo pendiente del IVA correspondiente al 2016. Para este año tampoco se activó la compensación a los exportadores con la emisión de Certificados de Abono Tributario, lo cual implica una pérdida de ingresos esperados por sobre los US\$ 200.000.

No tenemos esperanza de que se reactive el sistema CAT, pero mantenemos el registro y la documentación de respaldo en caso de presentarse la oportunidad.

Durante el año tampoco se pudo acceder al beneficio de Drawback otorgado por el gobierno, debido a la falta de presupuesto por parte del Ministerio de Gobierno.

Lo señalado resume en grandes rasgos las actividades realizadas a lo largo del año, más no refleja fielmente todo el esfuerzo y la dedicación empuñadas por el equipo humano a cargo de la gestión diaria de la empresa; para ellos mi agradecimiento más sincero.

Para el año 2018, esta administración propone una reforma a los Estatutos de la empresa, mediante la cual se establezcan las posiciones de Presidente Ejecutivo y de Gerente General, cada una con funciones y atribuciones claramente asignadas.

Así mismo se propone construir las 2 hectáreas restantes para cubrir el 100% del área disponible en la Hda. San Ignacio, equiparlas y sembrarlas con nuevas variedades.

Se ha planificado además un mantenimiento general mayor de los sistemas de distribución eléctrica para optimizar su operación y salvaguardar riesgos de esa naturaleza.

Se procederá con la ampliación del área de recepción de flor a la postcosecha, así como también la ampliación del cuarto frío de hidratación y la construcción de una nueva extensión para ubicar el área de armado de cajas de empaque. Esto mejorará los procesos y aumentará la capacidad de postcosecha y cuarto frío.

Se ha presupuestado también la adquisición de una nueva furgoneta para el transporte de personal administrativo, la actual tiene ya 600.000 km de recorrido. Su costo asciende a US\$ 50.000.

Finalmente, luego de una larga evaluación del costo/beneficio de seguir operando el sistema de calefacción de la finca, el cual cubre ya únicamente el 34% del área total de producción; la administración y el equipo técnico consideran conveniente y recomiendan apagar el equipo y discontinuar su uso, incluso en temporada de fiestas. Se propone estandarizar el manejo con el otro 66% de área que no tiene calefacción, reducir sensiblemente el consumo de combustibles y de energía eléctrica. Se ha visto la posibilidad de reutilizar una buena parte de la infraestructura y materiales de dicho sistema en otras áreas y posiblemente se pueda vender algunos elementos que no tengan otro uso alternativo dentro de la empresa.

Cabe anotar que el sistema completo de calefacción se encuentra ya completamente depreciado y contablemente no tiene un valor residual.

Gracias a todos por su confianza y apoyo.

Atentamente,



Ing. Esteban Chiriboga A.

GERENTE GENERAL

ECOROSSES S.A.