

## **ECOROSSES S.A.**

### **INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2016**

En cumplimiento de los estatutos de la empresa ECOROSSES S.A. y de acuerdo a la Ley de Compañías, presento a ustedes señores accionistas el siguiente informe de actividades y un detalle de las principales transacciones de nuestra compañía realizadas durante el año 2016.

Antes que nada, es importante considerar que la actividad florícola se sustenta básicamente en la exportación y ésta a su vez depende de los mercados externos, en cuyos precios es difícil influir, son poco flexibles y no permiten el traspaso de incrementos de costos de producción internos en el país de origen. Los precios de venta se determinan en función de la oferta y demanda mundial por cada tipo de flor y por la situación económica dentro de cada país de destino. En el año 2016, nuevamente, los costos de producción en el Ecuador se han incrementado a tasas por sobre la inflación promedio tanto a nivel nacional como en la mayoría de los países donde tenemos nuestros mercados de destino.

Esta situación, conjuntamente con la inexistencia de acuerdos comerciales entre el Ecuador y Estados Unidos o Canadá le resta competitividad al sector florícola ecuatoriano frente a sus principales competidores que son Colombia y los países africanos. Felizmente, a finales del 2016, el Ecuador y la Unión Europea firmaron y ratificaron un acuerdo comercial, con lo cual las rosas ecuatorianas mantienen el ingreso sin aranceles a dicho mercado y por tanto pueden competir, allí sí con las rosas colombianas.

Por otro lado, hay que considerar que el comercio internacional, dentro del que se ubica nuestra actividad, está expuesto a los cambios relativos de las economías de los países entre los que se comercializa. Es así que cuando cambia la relación entre la moneda de nuestro país, el dólar americano, con la de aquellos países, las condiciones de negociación se ven afectadas. Más específicamente, la apreciación o depreciación de las diferentes monedas afectan directamente a los precios de venta de los productos o en su defecto a los volúmenes transados de éstos. En el caso del Ecuador, donde el dólar americano se ha fortalecido frente al euro, al franco suizo, al dólar canadiense, al yen, y a otras monedas, se ha observado un impacto negativo en los precios de venta FOB Quito de la flor e incluso una reducción en los volúmenes de venta a dichos mercados. Esta situación que comenzó en el último trimestre de 2014, se mantuvo a través del 2015, y empeoró en el 2016, tuvo un importante impacto en la gestión y los resultados de la empresa, especialmente cuando se comparan estos a los años 2014 o 2013. Particularmente se registró una reducción del 19% en las exportaciones al mercado ruso, volumen que se logró reubicar, a menores precios, una parte en el mercado europeo y otra en nuevos destinos como China y Australia.

En el 2016 la empresa tuvo un incremento en su producción bruta del orden de 4,67% frente al 2015 llegando a 20'026.616 tallos. La producción exportable por su parte se incrementó en 3,89% a 17'339.017 tallos y la producción exportada tuvo un incremento de tan solo 0,18% frente al año anterior. En buena parte la menor proporción de tallos vendidos, frente a los producidos se debió a un incremento del 5% en el porcentaje de flor nacional y más importante aún al incremento del 60% en el porcentaje de flor de restricción, aquella flor para la cual no tuvimos mercado. Esto último a su vez como consecuencia de picos de producción demasiado elevados en momentos de baja demanda.

El precio promedio por su parte tuvo una reducción del 0,34% y las ventas se redujeron un 0,16% a US\$ 7'182.060,27. Por otra parte los créditos en venta se redujeron significativamente en 72% frente al período anterior.

La compañía mantiene sus esfuerzos para disminuir los costos de producción, por lo que, a pesar del incremento en el área de cultivo, se mantuvieron prácticamente sin cambio los costos en materia prima directa de producción. Los costos de mano de obra, en términos absolutos se incrementaron, por tener mayor número de trabajadores, sin embargo, los costos de mano de obra por hectárea se redujeron ligeramente a pesar de los incrementos salariales dispuestos por ley.

El costo de la materia prima representó el 28 % de los costos totales de producción, 6,5 puntos menos que el año anterior mientras que las depreciaciones y amortizaciones representaron el 7% del costo total de producción y los gastos administrativos y de ventas representaron un 17% en relación a los costos totales del ejercicio.

En el año 2016 se dieron bajas de plantas por un monto de tan solo US\$ 3.443 las mismas que fueron debidamente notariadas. También se hicieron muchas otras bajas de plantas y variedades (regalías) que se encontraban ya amortizadas y que por lo tanto no afectaron al estado de resultados. Estas bajas se dieron por cuanto las variedades en cuestión perdieron su potencial comercial, por problemas en el mercado objetivo de las mismas o porque presentaron problemas de tipo agronómico.

De acuerdo a las plantas sembradas, tanto en estado productivo como en vegetativo, ECOROSSES S.A. ha cumplido con la contratación de licencias de uso o explotación para todas las variedades. Así mismo la compañía se encuentra al día en los pagos a los obtentores por concepto de los mencionados contratos o licencias de explotación. Se han contratado también las licencias de uso y actualización de software informático, necesarias para cubrir las necesidades de expansión de usuarios en los diferentes programas y sistemas que se utilizan en la empresa.

La compañía reconoció un pasivo por beneficios definidos (jubilación patronal) para todos sus empleados con base en un cálculo actuarial considerando una tasa de descuento, la de obligaciones AAA denominadas en dólares, del 5,44% anual y una tasa conmutativa del 3,74% para el ejercicio 2016. Se realizó también la provisión por desahucio según se indica en el mismo estudio actuarial, el método utilizado para el efecto fue el prospectivo. Además, la compañía adoptó como política contable el método de la banda de fluctuación para el reconocimiento de las ganancias o pérdidas actuariales. Se ajustaron los cálculos y procedimiento a lo requerido por las normas NIIF.

La utilidad generada antes de participación de trabajadores e impuesto a la renta en el ejercicio 2016 representa un 16.05% sobre el total de los activos, 3.5 puntos menos que en el año anterior; y que equivale a un 15,3% sobre el total de ingresos, también 3 puntos menos que en el año 2015.

Es aspiración de la administración para el año 2017 el incrementar el volumen de producción, reducir el porcentaje de flor nacional y de restricción de mercado con lo que, aún con los precios actuales se pueda incrementar las ventas en al menos un 5% equivalentes a unos US\$ 400.000. La empresa se esforzará por mantener su participación de mercado en los diferentes destinos, incluso a costa de reducciones en precios, sin embargo, el límite en esto lo fija el costo de producción. Se considera necesario o al menos conveniente el incrementar el área de producción para poder reducir el impacto de los costos fijos por unidad de producción.

Estamos conscientes de que los costos de producción seguirán incrementándose y por tanto se mantendrá especial atención en la eficiencia y efectividad de todos los procesos internos y en el uso más efectivo posible de todos los recursos de la empresa.

Finalmente me permito mencionar las principales actividades, inversiones y trabajos realizados durante el año.

En primer lugar, mencionaré que, como consecuencia de la caída de ceniza emanada por el Volcán Cotopaxi a finales del 2015, se generó un extenso daño en los plásticos de la mayoría de invernaderos de la finca. Mientras en la planificación anual habíamos previsto un cambio rutinario de plástico para 6 hectáreas, con el paso de las semanas y meses se hizo indispensable ejecutar el cambio de plástico en 22,5 hectáreas, casi el 90% del total de la finca, con los consecuentes costos que esto conlleva. Más de US\$ 350.000 se gastaron en este rubro.

Se construyó, emplastó, dotó de riego y se sembró los bloques 18 y 21 con un área agregada de 18.000 m<sup>2</sup> donde se sembraron e injertaron 130.000 plantas nuevas, con las que el área productiva bajo invernadero llegó a 27,4 hectáreas.

Se reemplazó durante el año más de 220.000 plantas, equivalentes a más de 3 hectáreas de cultivo; en unos casos renovando plantas de las mismas variedades y en otras reemplazando variedades ya obsoletas por otras más nuevas y de mayor demanda.

Se adquirió equipos, relativamente sofisticados, para el tratamiento de agua y mezclado de soluciones en varias áreas de la finca. Se invirtieron aproximadamente US\$ 100.000 en la adquisición de unidades de Electrólisis de agua (ECA T20-200), Ultrafiltración de agua (UF) y de mezclado y dosificación de soluciones de hidratación y agua para fumigación. Estos equipos ayudan a garantizar la calidad y consistencia de los procesos y por ende del producto final.

Se adquirió maquinaria, principalmente tractores para transporte de flor, implementos, equipo y computadores necesarios para mantener la capacidad operativa de la empresa en todas sus áreas.

Se armaron cuartos fríos adicionales, para uso en épocas de picos de producción, reutilizando para esto en su mayoría materiales y equipos existentes en la finca, de cuartos fríos antiguos.

Se construyó una nueva área de mecánica, utilizando contenedores marítimos usados, sobre los que se montó estructura metálica y techo de galvalumen; brindando con esto un espacio adecuado y suficiente para atender los requerimientos de la empresa en tareas de mantenimiento.

Se adoquinaron más de 2500 m<sup>2</sup> de vías internas, especialmente alrededor de la postcosecha y mecánica, con lo cual se mejoró el flujo de maquinaria y el cuidado de la flor en transporte, así como se mejoró la apariencia de la finca.

La compañía mantuvo asegurados los activos relevantes, incluido invernaderos y plásticos, con la compañía aseguradora Seguros Equinoccial, así como un seguro selectivo de cartera de clientes con la compañía COFACE. No se presentaron siniestros en ninguno de los rubros.

En cumplimiento de sendas resoluciones de la Junta de Accionistas se procedió al pago de dividendos a razón de \$ 0.90 por acción en circulación, ascendiendo esto a la cifra de US\$ 495.000.

Durante el año se ha gestionado la recuperación del IVA en compras pendiente del año 2015 y la mayoría del IVA correspondiente al 2016. A la presente fecha todo el IVA correspondiente al 2016 ha sido recuperado a través de la generación de las respectivas notas de crédito de SRI.

Así mismo, gracias a las gestiones emprendidas por Expoflores, en el 2016 se logró recuperar Certificados de Abono Tributario de los primeros 7 meses por US\$ 135.730,62. No tenemos esperanza de recibir el pago de los últimos 5 meses, pero mantenemos el registro y la documentación de respaldo en caso de presentarse la oportunidad.

Durante el año tampoco se pudo acceder al beneficio de Drawback ofrecido por el gobierno, debido a la falta de presupuesto por parte del Ministerio de Gobierno.

Lo señalado resume en grandes rasgos las actividades realizadas a lo largo del año, más no refleja fielmente todo el esfuerzo y la dedicación empeñadas por el equipo humano a cargo de la gestión diaria de la empresa; para ellos mi agradecimiento más sincero.

Atentamente

Ing. Esteban Chiriboga A.  
GERENTE GENERAL  
ECOROSSES S.A.