

ECOROSSES S.A.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2015

En cumplimiento de los estatutos de la empresa ECOROSSES S.A. y de acuerdo a la Ley de Compañías, presento a ustedes señores accionistas el siguiente informe de actividades y un detalle de las principales transacciones de nuestra compañía realizadas durante el año 2015.

Antes que nada, es importante considerar que la actividad florícola se sustenta básicamente en la exportación y ésta a su vez depende de los mercados externos, en cuyos precios es difícil influir, son poco flexibles y no permiten el traspaso de incrementos de costos de producción internos en el país de origen. Los precios de venta se determinan en función de la oferta y demanda mundial por cada tipo de flor y por la situación económica de cada país de destino. En el año 2015, nuevamente, los costos de producción en el Ecuador se han incrementado a tasas por sobre la inflación promedio nacional.

Como ejemplo, en el año 2015 se registraron incrementos en los precios de los materiales de empaque, un nuevo incremento salarial y de otros costos laborales como desahucios y en los costos de los servicios contratados.

Esta situación, conjuntamente con la pérdida de las preferencias arancelarias con los Estados Unidos de América, ha restado competitividad al sector florícola ecuatoriano frente a sus principales competidores que son Colombia y los países africanos. Particularmente, se ha observado la incursión constante y creciente de rosas africanas en el mercado estadounidense y también se ha sentido una importante afectación en la exportación hacia Canadá, destino donde la rosa ecuatoriana debe pagar aranceles y por tanto está siendo desplazada por producto colombiano. Incluso se conoce de empresas ecuatorianas que están estableciendo áreas de producción de flores en Kenia y Etiopía.

Por otro lado hay que considerar que el comercio internacional, dentro del que se ubica nuestra actividad, está expuesto a los cambios relativos entre las economías de los países con los que se comercia. Es así que cuando cambia la relación entre la moneda de nuestro país y la de aquellos, las condiciones de negociación se ven afectadas. Más específicamente, la apreciación o depreciación de las diferentes monedas afectan directamente a los precios de venta de los productos o en su defecto a los volúmenes transados de éstos. En nuestro caso, donde el dólar americano ha mantenido su fortaleza frente al euro, al franco suizo, al dólar canadiense, al yen, y más dramáticamente frente al rublo ruso ha impactado negativamente en los precios FOB Quito de nuestro producto e incluso ha significado una reducción en los volúmenes de venta a dichos mercados. Esta situación que comenzó en el último trimestre de 2014 y se mantuvo todo el 2015 tuvo un importante impacto en la gestión y los resultados de la empresa. A pesar de un incremento de aproximadamente un 9,4% en la producción exportable, la reducción de 10.27% en los precios de venta generaron una reducción de 2,29% en la facturación.



Esta reducción de precios se produjo en las exportaciones a los países europeos 7,88% y principalmente en el mercado ruso con 23% de reducción, donde adicionalmente hemos tenido una disminución del volumen exportado.

La compañía al observar la reducción en precios de venta realizó esfuerzos para disminuir sus costos de producción en el orden de un 4.11 % en el transcurso del año 2015 pero estamos conscientes de que será imposible mantener esta tendencia en el futuro. Los costos de producción directos a su vez provienen principalmente del rubro mano de obra, el cual en el año 2015 representó un 56,0% de los mismos, 3% menos que el año anterior, y a su vez un 44.44% del costo total de producción. La empresa está buscando reducir los costos restringiendo beneficios así como reduciendo el número de trabajadores y en el número de horas extras laboradas.

El costo de la materia prima representó el 34.51% de los costos totales de producción, 5 puntos más que el año anterior. Las depreciaciones y amortizaciones representaron el 7.97% del costo total de producción, mientras los gastos administrativos y de ventas representaron un 24.14% en relación a los costos totales del ejercicio.

En el año 2015 se dieron bajas de plantas por un monto relativamente pequeño de \$ 28897.16, las mismas que fueron debidamente notariadas. También se hicieron muchas otras bajas de plantas y variedades (regalías) que se encontraban ya amortizadas y que por lo tanto no afectaron al estado de resultados. Estas bajas se dieron por cuanto las variedades en cuestión perdieron su potencial comercial, por problemas en el mercado objetivo de las mismas o porque presentaron problemas de tipo agronómico.

De acuerdo a las plantas sembradas, tanto en estado productivo como en vegetativo, ECOROSSES S.A. ha cumplido con la contratación de licencias de uso o explotación para todas las variedades. Así mismo la compañía se encuentra al día en los pagos a los obtentores por concepto de los mencionados contratos o licencias de explotación. Se han contratado también las licencias de uso y actualización de software informático necesarias para cubrir las necesidades de expansión de usuarios en los diferentes programas y sistemas que se utilizan en la empresa.

La compañía reconoció un pasivo por beneficios definidos (jubilación patronal) para todos sus empleados con base en un cálculo actuarial considerando una tasa de interés actuarial del 4% anual para el ejercicio 2015. Se realizó también la provisión por desahucio según se indica en el mismo estudio actuarial, el método utilizado para el efecto fue el prospectivo. Además la compañía adoptó como política contable el método de la banda de fluctuación para el reconocimiento de las ganancias o pérdidas actuariales.

La utilidad generada antes de participación de trabajadores e impuesto a la renta en el ejercicio 2015 representa un 19.56% sobre el total de los activos, 7.7 puntos menos que en el año anterior; y que equivale a un 18% sobre el total de ingresos, 3 puntos menos que en el año 2014.

Es aspiración de la administración para el año 2016 el incrementar en algo los volúmenes de producción, a pesar de lo cual no se espera poder compensar la caída de precios en los principales mercados y por tanto proyecta una reducción de exportaciones de al menos un 10%, es decir más de setecientos mil dólares. Con toda seguridad los precios se reducirán en la mayoría de mercados que la empresa maneja

y es posible que se pierdan algunos de los destinos actuales de nuestro producto. La empresa se esforzará por mantener su participación de mercado en los diferentes destinos, incluso a costa de reducciones en precios, sin embargo el límite en esto lo fija el costo de producción. Así mismo estamos conscientes de que los costos de producción seguirán incrementándose y por tanto se pondrá especial atención en la eficiencia y efectividad de todos los procesos internos y en el uso más efectivo posible de todos los recursos de la empresa. A pesar de la crisis mundial se espera que las políticas gubernamentales en general, las reformas tributarias, financieras y en particular las laborales apoyen al sector exportador de flores, primer generador de empleo en el sector rural de la sierra ecuatoriana. Así mismo se mantiene la esperanza de que el Ecuador firme y refrende el acuerdo comercial con la Unión Europea de tal suerte que no se pierdan los beneficios de la Preferencias Arancelarias con ese importante mercado.

Finalmente me permito resaltar algunos otros eventos relevantes durante el año 2015, entre ellos:

La erupción del volcán Cotopaxi en Agosto de 2015 y que se mantuvo hasta Octubre del mismo año generó una grave afectación en diferentes aspectos como reducción de producción, incremento de flor no exportable o nacional, incremento en reclamos y créditos de clientes, incremento de costos de producción, daños en plásticos y en infraestructura, contratación de personal adicional para limpieza de ceniza y proceso de flor.

La construcción de un reservorio recubierto en la Hacienda Pumamaqui, con capacidad para almacenar 30.000 m³ de agua.

Se emplantó y sembró el bloque número 22 con más de 62.000 plantas, con lo que el área productiva bajo invernadero llegó a 25,5 hectáreas.

Se adquirió maquinaria, equipo y computadores necesarios para mantener la capacidad operativa de la empresa en todas sus áreas.

La compañía mantiene asegurados los activos relevantes con la compañía aseguradora Seguros Equinoccial así como un seguro selectivo de cartera de clientes con la compañía COFACE.

Tras la resolución de la Junta de Accionistas de abril del 2015, se registró en la cuenta de Reserva Facultativa un incremento de US\$ 600.000, así mismo se procedió al pago de dividendos a razón de \$ 0.77 por acción en circulación a ese momento.

Durante el año se ha gestionado la recuperación del IVA en compras pendiente del año 2013 y 2014. A la presente fecha todo el IVA correspondiente al 2015 ha sido recuperado también a través de la generación de las respectivas notas de crédito de SRI.

Así mismo, durante todo el año se ha gestionado la recuperación de los Certificados de Abono Tributario a que tenemos derecho sobre las exportaciones a Estados Unidos como compensación por la pérdida de la preferencias arancelarias andinas. Dicho beneficio fue renovado por el Estado y se extendió hasta Diciembre de 2015. Se recuperaron US\$ 222,185.42 por concepto de Certificados de Abono Tributario.

Durante el año también se pudo acceder al beneficio de Drawback ofrecido por el gobierno pero tan solo por tres meses, Marzo, Abril y Mayo, suspendiéndose luego por limitaciones presupuestarias del estado, por éste concepto se recaudó US\$ 54,585.05.

Otra medida compensatoria que benefició coyunturalmente en el año 2015 pero que no tiene aún una decisión favorable para el 2016 fue la eliminación del pago del anticipo al Impuesto a la Renta.

Atentamente,



Ing. Esteban Chiriboga A.
GERENTE GENERAL
ECOROSSES S.A.