

ECOROSSES S.A.

INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2014

En cumplimiento de los estatutos de la empresa ECOROSSES S.A. y de acuerdo a la Ley de Compañías, presento a ustedes señores accionistas el siguiente informe de actividades y un detalle de las principales transacciones de nuestra compañía realizadas durante el año 2014.

Antes que nada, es importante considerar que la actividad florícola se sustenta básicamente en la exportación y ésta a su vez depende de los mercados externos, en cuyos precios no se puede influir, son inflexibles y no aceptan el traspaso de incrementos de costos de producción internos en el país de origen. Dichos precios se determinan en función de la oferta y demanda mundial por cada tipo de flor y de la situación económica de cada mercado. En el año 2014, nuevamente, los costos de producción en el Ecuador se han incrementado a tasas por sobre la inflación promedio tanto nacional como la inflación en los mercados de destino.

Como ejemplo, en el 2014 se registraron incrementos en los precios de los materiales de empaque, una importante alza salarial, incrementos en los precios de fletes aéreos, incremento en los costos de servicios contratados como también en los insumos derivados de petróleo como plásticos, fertilizantes y otros.

Esta situación conjuntamente con la pérdida de las preferencias arancelarias con los Estados Unidos de América han restado competitividad al sector florícola ecuatoriano frente a sus principales competidores que son Colombia y los países africanos. Particularmente, se ha observado como nunca antes la incursión constante y creciente de rosas africanas en el mercado estadounidense y también se ha sentido ya una importante afectación en la exportación hacia Canadá, destino donde también debe pagar aranceles la rosa ecuatoriana y por tanto está siendo desplazada por producto colombiano.

Por otro lado hay que considerar que el comercio internacional, dentro del que se ubica nuestra actividad, está expuesto a los cambios relativos entre las economías internas de los países con los que se comercia. Es así que cuando cambia la relación entre la moneda de nuestro país con la de aquellos países con los que comercializamos, las condiciones de negociación se ven afectadas. Más específicamente, la apreciación o depreciación de las diferentes monedas afectan directamente a los precios de venta de los bienes o en su defecto a los volúmenes transados de éstos. En nuestro caso específico, la apreciación del dólar americano frente al euro, al franco suizo, al dólar canadiense, al yen, y más dramáticamente frente al rublo ruso han impactado negativamente en los precios FOB Quito de nuestro producto e incluso han significado una reducción en los volúmenes de venta a dichos mercados. Esta situación se ha presentado en el último trimestre de 2014 y se prevé que continuará e incluso se profundizará durante el año 2015. Como consecuencia de esto, se espera que la facturación de la compañía para el 2015 se reduzca de manera significativa.



En cuanto a la situación financiera de la compañía, al cierre del 2014, se evidencia una reducción del 4,3% en las ventas netas comparado al año 2013. Esta reducción en exportaciones se debió principalmente a la reducción de precios en el mercado ruso así como a la disminución del volumen exportado a dicho mercado; especialmente durante el último trimestre del año.

A más de la reducción en ventas indicada, la compañía enfrentó un incremento en los costos de producción del orden de un 6% en el transcurso del año 2014 y se prevé que esta tendencia continuará en los próximos años. El incremento de los costos de producción directos a su vez proviene principalmente del rubro mano de obra, el cual en el año 2014 representó un 59,0% de los costos directos y a su vez un 42.83% del costo total de producción. El incremento en el costo de mano de obra fue 11.32% en relación al 2013.

El costo de la materia prima representó el 29.58% de los costos totales de producción, casi la misma proporción que el año anterior. Las depreciaciones y amortizaciones representaron el 8.0% del costo total de producción, mientras los gastos administrativos y de ventas representaron un 19.42% en relación a los costos totales del ejercicio.

En el año 2014 se dieron bajas de plantas por un monto relativamente pequeño de \$ 16.470 aproximadamente, bajas que fueron debidamente notarizadas. Muchas otras bajas se hicieron también de plantas y variedades (regalías) que se encontraban ya amortizadas y que por tanto no afectaron al estado de resultados. Estas bajas se dieron por cuanto las variedades en cuestión perdieron su potencial comercial, por problemas en el mercado objetivo de las mismas o por que presentaron problemas de tipo agronómico.

De acuerdo a las plantas sembradas, tanto en estado productivo como en vegetativo, ECOROSSES S.A. ha cumplido con la contratación de licencias de uso o explotación para todas las variedades. Así mismo la compañía se encuentra al día en los pagos a los obtentores por concepto de los mencionados contratos o licencias de explotación. Se han contratado también las licencias de uso y actualización de software informático necesarias para cubrir las necesidades de expansión de usuarios en los diferentes programas y sistemas que se utilizan en la empresa.

La compañía reconoció un pasivo por beneficios definidos de (jubilación patronal) para todos sus empleados con base en un cálculo actuarial considerando una tasa de interés actuarial del 4% anual para el ejercicio 2014. Además la compañía adoptó como política contable el método de la banda de fluctuación para el reconocimiento de las ganancias o pérdidas actuariales.

La utilidad generada antes de participación de trabajadores e impuesto a la renta en el ejercicio 2014 representa un 27.22% sobre el total de los activos, 20 puntos menos que en el año anterior; y que equivale a su vez a un 21% sobre el total de ingresos, 9 puntos menos que en el año 2013.

Es aspiración de la administración para el año 2015 el incrementar en algo los volúmenes de producción, a pesar de lo cual no se espera poder compensar la caída de precios en los principales mercados y por tanto proyecta una reducción de exportaciones de al menos un 15%, es decir más de un millón de dólares. Con toda seguridad los precios se reducirán en la mayoría de mercados que la empresa maneja

y es posible que se pierdan también algunos de los destinos actuales de nuestro producto. La empresa se esforzará por mantener su participación de mercado en los diferentes destinos, a costa de reducciones en precios incluso, sin embargo el límite en esto lo fija el costo de producción. Estamos conscientes así mismo de que los costos de producción seguirán incrementándose y por tanto se pondrá especial atención en la eficiencia y efectividad de todos los procesos internos y en el uso más efectivo posible de todos los recursos de la empresa. A pesar de la crisis mundial se espera que las políticas gubernamentales en general, las reformas tributarias, financieras y en particular las laborales apoyen al sector exportador de flores, primer generador de empleo en el sector rural de la sierra ecuatoriana. Así mismo se mantiene la esperanza de que el Ecuador firme y refrende el acuerdo comercial con la Unión Europea de tal suerte que no se pierdan los beneficios de la Preferencias Arancelarias con ese importante mercado.

Finalmente me permito resaltar algunos otros eventos relevantes durante el año 2014, entre ellos:

La adquisición de la Hacienda Pumamaqui, de 27 hectáreas de extensión.

La cancelación total de la obligación que por siete años mantuvimos con la Corporación Financiera Nacional CFN y cuyo último dividendo se canceló en Noviembre del 2014; con la cancelación de la obligación mencionada se procedió a levantar las hipotecas y prendas que garantizaban dicho crédito y por tanto todos los activos fijos de la empresa se encuentran libres de gravamen alguno.

La compañía mantiene asegurados los activos relevantes con la compañía aseguradora Seguros Equinoccial así como un seguro selectivo de cartera de clientes con la compañía COFACE.

Tras la resolución de la Junta de Accionistas de abril del 2014, se registró en la cuenta de Reserva Facultativa la suma de US\$ 500.000, así mismo se procedió al pago de dividendos a razón de \$ 1 por acción en circulación a ese momento.

A finales del año fuimos notificados por el banco Helmbank de Miami de la decisión unilateral del banco de proceder a cerrar la cuenta de Ecoroses, extraoficialmente se nos informó que esto se daba por el ingreso a la cuenta de dinero proveniente de clientes de Rusia, por concepto de la cobranza de nuestras exportaciones; hecho que les generaba inconvenientes con las autoridades bancarias estadounidenses.

En reemplazo se abrió una cuenta en el banco Terrabank NA en Miami donde se recibe la cobranza de clientes norteamericanos y europeos mientras que los pagos de clientes rusos los estamos recibiendo directamente en la cuenta de la compañía en Produbanco.

Durante el año se ha gestionado la recuperación del IVA en compras pendiente del año 2013 y la mayoría del IVA correspondiente al 2014. A la presente fecha todo el IVA correspondiente al 2014 ha sido recuperado a través de la generación de las respectivas notas de crédito de SRI.

Así mismo, durante todo el año se ha gestionado la recuperación de los Certificados de Abono Tributario a que tenemos derecho sobre las exportaciones a Estados Unidos como compensación por la pérdida de la preferencias arancelarias andinas. Dicho beneficio fue renovado por el estado y se extenderá al menos hasta Junio de 2015.

Siguiendo las resoluciones de las Juntas de Accionistas, en diciembre del año pasado se procedió a realizar una distribución adicional de dividendos no distribuidos del ejercicio 2013 por el monto de \$ 0,4666 por acción en circulación.

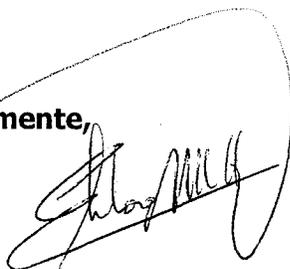
Se procedió también a la venta de cincuenta mil acciones que la compañía mantenía en tesorería, mismas que fueron adquiridas por los propios accionistas ejerciendo su derecho preferente a aquellas.

Me permito también mencionar la donación de acciones que hiciera, con reserva de usufructo, el Ing. Roberto Malo, en favor de sus hijos, hecho que ha sido debidamente registrado en los libros sociales de la empresa.

Cabe indicar que el estado ha ofrecido una nueva compensación, en la forma de un drawback de 5% sobre las exportaciones a los destinos diferentes a Estados Unidos, como mecanismo para de alguna manera atenuar la pérdida de competitividad e ingresos del sector como consecuencia de la apreciación de dólar. Este beneficio debería aplicarse desde febrero de 2015 pero aún no está funcionando.

Otra medida compensatoria que beneficiará temporalmente al sector es la eliminación del pago del anticipo al Impuesto a la Renta durante este año.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Esteban Chiriboga A.', enclosed within a large, hand-drawn oval shape.

**Ing. Esteban Chiriboga A.
GERENTE GENERAL
ECOROSSES S.A.**