# INFORME ANUAL DEL GERENTE GENERAL DE ALDANEMPRES CIA. LTDA. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2017 A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Señores Socios:

Conforme a lo dispuesto en las clausulas pertinentes de los Estatutos Sociales de la Empresa, cúmpleme poner en su conocimiento el informe correspondiente a las actividades administrativas realizadas por ALDANEMPRES CIA.LTDA., durante el año 2017.

### SITUACION DE LA COMPAÑÍA

#### EN LA PRODUCCION Y EN EL MERCADO

Durante el año 2016, logramos mejorar considerablemente los niveles de producción sin tener que aumentar los costos, lo que nos permitió obtener ventas nunca logradas antes, una reducción de nuestros costos de producción y un mejoramiento del margen de ganancias importante.

Al 31 de diciembre del 2017 existió una pérdida de US\$ 15.319,52 cuando en el año 2016 existió una utilidad de US\$ 288.213,81, en el año 2015 US\$ 41.750,92 y en el año 2014 existió una utilidad de US\$ 34.949,79.

Durante el año 2017, debido principalmente al clima pero también a un error en el manejo de la limpieza de los tanques de producción, nuestra producción decayó fuertemente en relación al año 2016 y eso causo perdidas y una iliquidez importante en la empresa, imposibilitando el crecimiento del área de producción que teníamos previsto para este año debido a los resultados alentadores del año 2016 y al fuerte crecimiento de la demanda de nuestro producto. A raíz de los resultados del año 2017 podemos observar que la producción es muy relacionada al clima especifico de cada año y que un año frio complica mucho los resultados y nos pone en condiciones difíciles por lo que al no poder mejorar los precios de exportación del producto al granel deberíamos tratar de vender un producto terminado con marca, o buscar otras formas de mejorar el margen de ganancias ofreciendo un producto terminado con mas valor agregado.

## EN LA ADMINISTRACION

Las expectativas de la administración para el año 2018, está orientada:

Mejorar los resultados de producción modificando algunos procesos como son aumento de niveles del medio en los canales de producción, mejora del manejo de cortinas de los invernaderos, mejora del sistema de limpieza de canales y tanques de producción.

Mejorar los resultados de filtración y post cosecha modificando algunos procesos en filtración como son reducción de los volúmenes de líquido a filtrar en los filtros de vacío, mejora del sistema de

limpieza continua de los filtros para lograr menor perdida de biomasa, mejora del sistema de extrusión para lograr una mejor homogeneidad del producto húmedo en las bandejas de secado y un secado con una humedad final del producto mas pareja, logrando así recuperar productividad.

Al lograr mejorar la producción, sea cual sea el clima en este año, lograremos mejorar el margen de ganancia y realizar las inversiones necesarias para aumentar la producción necesaria por la demanda existente como realizar los procesos necesarios para agregar valor al producto y mejorar el precio de venta.

Durante el año 2018, si la liquidez lo permite, tenemos previsto la construcción de un nuevo invernadero para permitir mantener la capacidad de crecimiento de ventas que nuestro mercado exige.

#### CONSIDERACIONES FINALES

Al finalizar este informe quiero expresar mi agradecimiento a los señores socios de la compañía por la confianza que han depositado en mí representación y manifiesto que las metas propuestas para el siguiente periodo estarán orientadas a mantener un nivel de utilidades positivo.

Atentamente,

Sra. Rita Lucia Balseca

REPRESENTANTE LEGAL