

**1. Descripción del Negocio**

Krugercorporation S. A. "La Compañía" fue constituida en la ciudad de Quito – Ecuador mediante escritura pública del 16 de agosto de 2000 e inscrita en el Registro Mercantil el 11 de enero de 2001. Su actividad principal constituye la venta, desarrollo y comercialización de software, comercialización de programas y paquetes afines al mismo, comercialización de soluciones basadas en e-commerce negocios electrónicos, sistemas de mensajería, desarrollo de software usando bases de datos, tecnológicos de internet y tecnología de punta etc..

**2. Resumen de las Principales Políticas Contables**

**a) Base de Preparación -**

*i) Declaración de Cumplimiento*

Los estados financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2012, fueron preparados de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para pequeñas y medianas entidades (NIIF para las PYMES) emitida por el International Accounting Standards Board (IASB por sus siglas en inglés), la que ha sido adoptada por la Superintendencia de Compañías del Ecuador y representa la adopción integral, explícita y sin reservas de la referida norma internacional.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2012 fueron aprobados para su publicación por la gerencia con fecha 13 de febrero de 2013, la cual es la fecha de autorización para su emisión, a los fines de considerar los efectos derivados de los hechos posteriores a la fecha del balance, de conformidad con lo establecido en la Sección 32 "Hechos ocurridos después del período sobre el que se informa". Los estados financieros adjuntos correspondientes al 31 de diciembre de 2012 han sido preparados por la gerencia de la Compañía, para someterlos a la aprobación de la Junta General Ordinaria de Accionistas, estimándose que serán aprobados sin ninguna modificación.

*ii) Base de Medición*

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico.

*iii) Moneda Funcional y de Reporte*

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Compañía se valoran utilizando la moneda del entorno económico en que la entidad opera (moneda funcional). La moneda funcional de la Compañía es el dólar de los Estados Unidos de América (US\$) que constituye además, la moneda de presentación de los estados financieros.

La República del Ecuador no emite papel moneda propio y en su lugar se utiliza el dólar de los Estados Unidos de América como moneda de curso legal.

**b) Instrumentos Financieros –**

*i) Reconocimiento, Clasificación y Medición*

La Compañía determina la clasificación de los instrumentos financieros al momento de su reconocimiento inicial y depende del propósito para el cual se adquirieron o se asumieron, de acuerdo con lo establecido en la Sección 11 de la NIIF para las PYMES. Un instrumento financiero se clasifica como instrumento financiero básico si es: i) efectivo; ii) un instrumento de deuda (como pagaré o préstamos por cobrar o pagar); iii) un compromiso de recibir un préstamo que no pueda liquidarse por el importe neto en

efectivo y que al momento de ejecutarse el compromiso se cumpla con ciertas condiciones establecidas en la norma; y, iv) una inversión en acciones preferentes no convertibles y acciones preferentes u ordinarias sin opción de venta. Todos los demás instrumentos financieros se encuentran dentro del alcance de la Sección 12.

Los valores registrados en libros del efectivo en caja y bancos, cuentas por cobrar, anticipos a proveedores, cuentas por pagar, beneficios a empleados a corto plazo, se aproximan a su valor razonable, debido a que su vencimiento es a corto plazo. La Compañía no utiliza instrumentos financieros derivados en el curso normal de sus operaciones.

*ii) Baja de Activos y Pasivos Financieros*

Un activo financiero es eliminado del balance general cuando expiran los derechos de recibir los flujos de efectivo del activo financiero o si la Compañía transfiere el activo financiero a un tercero sin retener sustancialmente los riesgos y beneficios del activo. Un pasivo financiero es eliminado cuando las obligaciones de la Compañía especificadas en el contrato se han liquidado o bien hayan expirado.

*iii) Compensación de Instrumentos Financieros*

Los activos financieros y los pasivos financieros se compensan, y presentan por un neto en el balance, cuando existe un derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos, y la Compañía tiene la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

*iv) Deterioro de Activos Financieros (Cuentas por Cobrar)*

La Administración evalúa anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre un activo financiero o grupo de activos financieros. Si existen indicadores, la Administración estima el monto recuperable del activo deteriorado y lo compara con su valor en libros. Las pérdidas por deterioro corresponden al monto en el que el valor en libros del activo excede su valor recuperable, estimado con base en sus flujos de efectivo futuros.

Los criterios que utiliza la Administración de la Compañía para determinar si existe evidencia objetiva de una pérdida por deterioro incluyen:

- Dificultad financiera significativa del deudor; e,
- Incumplimiento de pagos.

El monto de la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor en libros del activo financiero y el valor presente de los futuros flujos de efectivo estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce mediante una provisión por deterioro y el monto de la pérdida se reconoce en los resultados del período.

**c) Efectivo y Equivalentes de Efectivo -**

La Compañía para propósitos de presentación del estado de flujos de efectivo ha definido como efectivo, el saldo del disponible en caja y bancos, depósitos a plazo y otras inversiones a corto plazo con un vencimiento menor a tres meses que son rápidamente convertibles en efectivo y que no tienen riesgo significativo de cambios de su valor.

**d) Cuentas por Cobrar - Comerciales**

Las cuentas por cobrar - comerciales son importes adeudados por clientes por servicios realizados en el curso normal de la operación. Si se espera cobrar la deuda en un año o menos (o en el ciclo normal de la operación, si este fuera más largo) se clasifican como activos corrientes. En caso contrario, se presentan como activos no corrientes.

Las cuentas por cobrar - comerciales se reconocen al valor nominal que se aproxima a su valor razonable menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor (véase nota 2-b).

**e) Propiedades y Equipos -**

Las propiedades y equipos se presentan neto de la depreciación acumulada y cualquier pérdida por deterioro, y están contabilizadas al costo histórico.

Los gastos periódicos de mantenimiento, conservación y reparación, se imputan a los resultados en la medida que se incurren, mientras que las renovaciones y mejoras que alargan la vida útil del activo se capitalizan.

La depreciación de las propiedades y equipos se registra con cargo a los resultados del período para distribuir el costo de los activos a lo largo de su vida útil estimada, aplicando el método de línea recta, utilizando las siguientes vidas útiles estimadas:

<u>Clase de activo</u>	<u>Años</u>
Edificios	20
Equipos de oficina	10
Muebles y enseres	10
Instalaciones y mejoras	10
Vehículos	5
Equipos de computación	3

Los terrenos sobre los que se asientan los edificios tienen una vida útil indefinida, por lo tanto, no son objeto de depreciación. La vida útil y el método de depreciación de los activos se revisan y ajustan si es necesario, para asegurar que el método y el período de la depreciación sean consistentes con el patrón previsto de beneficios económicos de las partidas de propiedades y equipos.

Las propiedades y equipos se dan de baja cuando no se esperan beneficios económicos futuros de su uso o retiro. Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se reconocen en los resultados del período.

**f) Cuentas por Pagar - Comerciales y Otras Cuentas por Pagar -**

Las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, debido a que no difiere significativamente de su valor justo. La Compañía ha determinado que no existe una diferencia significativa de utilizar el cálculo del costo amortizado del método de tasa de interés efectiva.

**g) Beneficios a los Empleados**

*i) Beneficios a Empleados a Corto Plazo*

La Compañía reconoce un pasivo y el gasto correspondiente por el 15% de participación de los empleados en las utilidades, sueldos y beneficios sociales, y beneficios corporativos de corto plazo. Debido a que estos beneficios son de corto plazo se contabilizan por su valor nominal en el período en que se devengan.

De conformidad con el Código de Trabajo de la República del Ecuador, la Compañía debe distribuir entre sus empleados el 15% de participación de las utilidades contables del año.

*ii) Beneficios a Empleados a Largo Plazo y Post-Empleo*

Los beneficios a largo plazo representan planes de prestaciones definidas (jubilación patronal y desahucio). El pasivo reconocido en el balance respecto de los planes de pensiones de prestaciones definidas es el valor actual de la obligación por prestaciones definidas en la fecha del balance menos el valor razonable de los activos afectos al plan (si existiese), junto con los ajustes por costes por servicios pasados no reconocidos. La obligación por prestaciones definidas se calcula anualmente por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El valor actual de la obligación por prestación definida se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados utilizando los tipos de interés de bonos del estado de alta calidad denominados en la misma moneda en la que se pagarán las prestaciones, y cuyos plazos de vencimiento son similares a los de las correspondientes obligaciones.

La Compañía, en el 2012 y 2011 ha reconocido la totalidad de las reservas acumuladas de los beneficios a empleados a largo plazo con cargo a los resultados de los períodos correspondientes.

**h) Reconocimiento de Ingresos -**

Las ventas comprenden el valor razonable de la consideración recibida o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades de la Compañía. Las ventas son expuestas netas de impuestos al valor agregado, devoluciones y descuentos.

Las licencias y servicios de la Compañía son vendidos en base a órdenes de compra, contratos o mediante cualquier otra evidencia persuasiva de un acuerdo con los clientes, incluyendo que el precio de venta sea conocido o determinable. Las ventas de licencias son reconocidas como ingreso en el momento de la entrega, cuando la Compañía no continúa su involucramiento gerencial ni retiene el control efectivo sobre los productos y cuando el cobro está razonablemente asegurado.

Los ingresos de los servicios prestados se reconocen principalmente sobre la base de los trabajos ejecutados que se aproxima al método del porcentaje de realización de los servicios.

**i) Costos y Gastos -**

Son registrados mediante el método de causación.

**j) Impuesto a la Renta Corriente y Diferido -**

El gasto por impuesto a la renta del año comprende el impuesto a la renta corriente y al diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados integrales, excepto cuando se trate de partidas que se reconocerá directamente en el patrimonio. En este caso el impuesto también se reconocerá en otros resultados integrales o directamente en el patrimonio.

*i) Impuesto a la Renta Corriente*

El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula mediante la tasa de impuesto aplicable a las utilidades gravables y se carga a los resultados del año en que se devenga con base en el impuesto por pagar exigible.

Las normas tributarias vigentes establecen una tasa de impuesto del 23% en el 2012 y 24% en el 2011 de las utilidades gravables, la cual se reduce en un 10% si las utilidades son reinvertidas por el contribuyente hasta el 31 de diciembre del año siguiente.

A partir del ejercicio fiscal 2010 entró en vigor la norma que exige el pago de un "anticipo mínimo de impuesto a la renta". La referida norma estableció que en caso de que el impuesto a la renta causado sea menor que el monto del anticipo mínimo, este último se convertirá en impuesto a la renta definitivo, a menos que el contribuyente solicite al Servicio de Rentas Internas su devolución, lo cual podría ser aplicable, de acuerdo con la norma que rige la devolución de este anticipo. La Compañía registró como impuesto a la renta corriente causado el valor determinado sobre la base del 23% en el 2012 y 24% en el 2011 sobre las utilidades gravables, puesto que este valor fue mayor al anticipo mínimo del impuesto a la renta correspondiente.

*ii) Impuesto a la Renta Diferido*

El impuesto a la renta diferido se provisiona en su totalidad, por el método del pasivo, sobre las diferencias temporales que surgen entre las bases tributarias de activos y pasivos y sus respectivos valores mostrados en los estados financieros. El impuesto a la renta diferido se determina usando tasas tributarias que han sido promulgadas a la fecha del balance general y que se espera serán aplicables cuando el impuesto a la renta diferido activo se realice o el impuesto a la renta pasivo se pague.

Los impuestos a la renta diferidos activos sólo se reconocen en la medida que sea probable que se produzcan beneficios tributarios futuros contra los que se puedan usar las diferencias temporales. Las disposiciones tributarias vigentes no permiten recuperar para propósitos de cálculo del impuesto a la renta de años futuros, los gastos no deducibles considerados para el cálculo del impuesto a la renta del año corriente, debido a lo cual la Compañía no reconoce activos por impuestos diferidos.

Los saldos de impuestos a la renta diferidos activos y pasivos se compensan cuando exista el derecho legal exigible a compensar impuestos activos corrientes con impuestos pasivos corrientes y cuando los impuestos a la renta diferidos activos y pasivos se relacionen con la misma autoridad tributaria.

De acuerdo con el Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, la tasa del Impuesto a la Renta se ha reducido progresivamente, iniciando en el 2011 con el 24% hasta llegar en el 2013 al 22%, por lo que el impuesto diferido se calcula considerando el decremento progresivo de la tasa impositiva.

La Compañía considerando que las diferencias temporales gravables no son significativas, no ha reconocido en sus estados financieros al 31 de diciembre de 2012 y 2011 pasivos por impuestos diferidos.

**K) Estimaciones y supuestos -**

La elaboración de los estados financieros adjuntos, de conformidad con la NIIF para las PYMES, requiere que la administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y supuestos que pueden afectar los importes registrados de los activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros y a las cifras de los ingresos y gastos registrados en el período. Los resultados reales podrían variar en relación con los estimados originales debido a la ocurrencia de eventos futuros.

Las estimaciones y supuestos subyacentes se basan en el mejor conocimiento por parte de la Administración de los hechos e información actuales. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que las estimaciones son revisadas y en los períodos futuros afectados.

Las principales estimaciones mantenidas por la Compañía fueron la vida útil de los activos fijos y las hipótesis utilizadas para la determinación de la provisión para jubilación patronal y desahucio.

### 3. Gestión del Riesgo Financiero

#### Factores de Riesgo Financiero

Las actividades de la Compañía exponen a la misma a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado, riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global de la Compañía se centra en la incertidumbre de los mercados y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Compañía. La Compañía no emplea instrumentos financieros derivados para cubrir determinadas exposiciones al riesgo.

La gestión del riesgo está controlada por la gerencia general y el departamento financiero con arreglo a las políticas aprobadas por la Compañía. La administración identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas de la Compañía. La Compañía proporciona políticas escritas para la gestión del riesgo global.

#### (i) Riesgo de Mercado

##### *Riesgo de Tipos de Cambio*

El Grupo opera en el mercado ecuatoriano y, por tanto, no está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con monedas extranjeras, debido a que la moneda funcional de la Compañía y de curso legal en el Ecuador es el dólar estadounidense y todas las transacciones se realizan en dicha moneda.

##### *Riesgo de Precio*

La Compañía posee un buen posicionamiento de marca en el mercado de servicios tecnológicos del Ecuador, La administración considera estar dentro de las 5 primeras empresas del país. Es reconocida como una empresa seria orientada a servicios y soluciones tecnológicas con solidez y prestigio.

Una de las ventajas competitivas de la Compañía es el tiempo de respuesta, y la calidad de su servicio, posicionándose en el promedio de la industria. Las ventajas competitivas de la compañía son las siguientes:

- Nivel alto de especialización de sus consultores, lo cual da una diferenciación muy marcada frente a sus competidores.
- Despliegue de personal equitativo entre varias ciudades (principalmente Quito y Guayaquil), lo cual da un tiempo de respuesta al mercado muy efectivo.
- Soluciones integrales que incluyen formación certificada en el uso, configuración, administración del producto.
- El respaldo de la marca Kruger, y su posicionamiento a nivel regional a través de asociados.
- La Compañía siempre está a la vanguardia, diseñando constantemente nuevos modelos de negocio de orientación futurista y práctica para el mercado, lo cual le ha ganado el prestigio ante sus clientes como empresa innovadora, oportuna y diligente.

El riesgo de mercado se lo mitiga a través de una constante evaluación de las tendencias de la industria, las políticas de gobierno en torno a las inversiones tecnológicas, y la capacidad de adquisición e inversión de los clientes en proyectos de esta índole, lo cual lleva a estar constantemente innovando la oferta y desarrollando modelos atractivos de negocio. Permanentemente se modela a la organización con procesos, políticas y metodologías que aseguren el modelo de gestión de calidad de manejo de proyectos y de estimación de los servicios.

---

*Riesgo de Tasa de Interés en los Flujos de Efectivo y el Valor Razonable*

La Compañía, en el 2012 no ha considerado necesario gestionar la contratación de obligaciones financieras. La política de la Compañía en el evento de contratar obligaciones financieras, es que el financiamiento se lo realice básicamente en instrumentos de tasa de interés fija.

**(ii) Riesgo de Crédito**

El riesgo de crédito se gestiona a nivel de la Compañía. La Compañía es responsable de la gestión y análisis del riesgo de crédito de sus clientes nuevos antes de proceder a ofrecerles los plazos y condiciones de pago habituales. El riesgo de crédito se origina por el efectivo y depósitos en bancos e instituciones financieras, así como por la exposición al crédito con clientes, incluyendo las cuentas comerciales a cobrar y las transacciones acordadas. Para los bancos y las instituciones financieras, sólo se aceptan partes clasificadas, de acuerdo con valoraciones independientes, como un rango mínimo de "A".

Para los clientes, las políticas para el control del riesgo están diseñadas para identificar clientes con historiales crediticios aceptables, teniendo en cuenta su posición financiera, experiencia pasada y otros factores. Los límites individuales de riesgo se establecen en base a clasificaciones internas y externas de acuerdo con los límites establecidos por la gerencia. Existe una importante concentración de riesgo crediticio de los clientes. Del saldo de cuentas por cobrar comerciales por US\$ 450.725, US\$ 423.035 está concentrado en 4 clientes, y un cliente representa el 77% del saldo de la cartera.

Los créditos comerciales no se encuentran garantizados con cartas de crédito y/o otras garantías que garanticen su recuperabilidad. Al 31 de diciembre del 2012, los créditos comerciales vencidos no estaban desvalorizados. Estos se relacionan con un número de clientes para los cuales no hay historia reciente de cesación de pagos. Los créditos considerados irrecuperables han sido castigados de la contabilidad.

**(ii) Riesgo de Liquidez**

La predicción de flujos de efectivo se lleva a cabo en la Compañía. La gerencia general y el departamento de finanzas hace un seguimiento de las previsiones de las necesidades de liquidez de la Compañía con el fin de asegurar que cuenta con suficiente efectivo para cumplir las necesidades.

La gerencia mantiene el efectivo para financiar niveles de operaciones normales y cree que la Compañía mantiene acceso apropiado al mercado para necesidades de capital de trabajo de corto plazo.

Los activos financieros líquidos en su conjunto (incluyendo efectivo y equivalentes de efectivo) eran 45.12% del total de los activos al cierre de 2012 comparados con 26.71% al cierre de 2011.

La Compañía tiene una estrategia conservadora en el manejo de su liquidez, que consiste en efectivo en bancos, fondos líquidos e inversiones de corto plazo, con vencimiento de no más de tres meses desde el día de la compra.

Para gestionar el riesgo de liquidez las actividades operativas de la Compañía son financiadas principalmente de la recuperación de la cartera de clientes,

## Gestión del Capital

Los objetivos de la Compañía a la hora de gestionar el capital son salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como un negocio en marcha y así poder proporcionar rendimiento a los socios y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

La Compañía busca mantener un adecuado nivel de endeudamiento a corto plazo sobre el total del patrimonio neto considerando la industria y los mercados en los que opera. La compañía en el 2012 y 2011 no mantiene endeudamiento con entidades financieras.

La Compañía no tiene que cumplir con requerimientos regulatorios de mantenimiento de capital tal como se conoce en la industria de servicios financieros.

## 4. Transición a la Norma Internacional de Información Financiera Para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para la PYMES)

### Transición a la NIIF para las PYMES

De acuerdo a la Resolución No.08.G.DSC.010 emitida por la Superintendencia de Compañías del Ecuador en noviembre del 2008, las compañías como Kruger Corporation S.A., pertenecientes al tercer grupo de adopción, deben preparar sus primeros estados financieros bajo NIIF en el 2012, por lo cual los estados financieros de la Compañía por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012 son los primeros estados financieros emitidos de acuerdo con la NIIF para las PYMES. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2011 la Compañía emitió sus estados financieros según Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC), por lo cual las cifras de los estados financieros del 2011 han sido reestructurados para ser presentados con los mismos criterios y principios del 2012.

La fecha de transición de la Compañía es el 1 de enero de 2011. La Compañía ha preparado su balance general de apertura bajo NIIF para las PYMES a dicha fecha.

De acuerdo a la Sección 35 de la NIIF para las PYMES para elaborar los estados financieros antes mencionados, se han aplicado todas las excepciones obligatorias y algunas de las exenciones optativas a la aplicación retroactiva de las NIIF.

### Exenciones a la Aplicación Retroactiva Utilizadas por la Compañía

#### *i) Valor Razonable o Revalorización como Costo Atribuido*

De acuerdo a lo señalado por la Sección 35 de la NIIF para las PYMES "Transición a la NIIF para las PYMES", los terrenos y edificios se registraron en el balance general preparado de acuerdo con Normas Ecuatorianas de Contabilidad (NEC) sobre la base de revaluaciones realizadas al 31 de diciembre de 2008 y en el caso de edificios neto de la depreciación acumulada. La Compañía optó por tomar esos valores como costo atribuido a la fecha de la revaluación, por cuanto se consideró que esos valores eran sustancialmente comparables a los valores razonables a esa misma fecha. Al resto de los activos fijos se les asignó como costo atribuido el costo, neto de depreciación acumulada vigente al 1 de enero de 2011 según la Norma Internacional de Información Financiera para las Pequeñas y Medianas Entidades, ya que este es comparable con su costo o costo depreciado bajo NIIF.

### Estimaciones

Las estimaciones realizadas por la Compañía al 1 de enero y al 31 de diciembre de 2011 son coherentes con las estimaciones realizadas para las mismas fechas según las NEC (luego de

**KRUGERCORPORATION S.A.**

Notas a los Estados Financieros  
31 de diciembre de 2012  
(Con cifras correspondientes de 2011)



los ajustes realizados para reflejar cualquier cambio en las políticas contables), salvo que existiese evidencia objetiva de que tales estimaciones fueron erróneas.

**Conciliación entre NIIF para las PYMES y NEC**

Las conciliaciones presentadas a continuación detallan la cuantificación del impacto de la transición a la NIIF para las PYMES. La conciliación proporciona el impacto de la transición con los siguientes detalles:

- Conciliación del patrimonio neto al 1 de enero de 2011 y 31 de diciembre de 2011.
- Conciliación del estado de resultados integrales por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011.

**Conciliación del Patrimonio Neto:**

	31 de diciembre de 2011	1 de enero de 2011
Patrimonio neto atribuible a los accionistas según NEC	US\$ 710.865	665.731
Reclasificación de los aportes futuros aumentos de capital a cuentas por pagar	(95.000)	(95.000)
Reclasificación de la reserva por valuación de terrenos y edificios	<u>(119.230)</u>	<u>(119.230)</u>
	<u>496.635</u>	<u>451.501</u>
Ajustes adopción NIIF por primera vez - resultados acumulados		
Deterioro de cuentas por cobrar	(45.104)	(45.104)
Baja de cuentas por pagar	7.363	7.363
Reserva por valuación de propiedades y equipos	<u>119.230</u>	<u>119.230</u>
Total ajustes adopción NIIF para las PYMES por primera vez	81.489	81.489
Efecto de la NIIF para las PYMES en el año 2011	<u>(38.453)</u>	<u>-</u>
Patrimonio neto atribuible a los accionistas según NIIF para las PYMES	<u>US\$ 539.671</u>	<u>532.990</u>

**Conciliación del Estado de Resultados Integrales:**

	Año terminado el 31 de diciembre de 2011
Utilidad neta según NEC	US\$ 99.825
Reversión deterioro de partidas a cobrar	32.519
Reserva para jubilación patronal y desahucio	(63.609)
Otros menores	<u>(7.363)</u>
	<u>(38.453)</u>
Utilidad neta según NIIF para las PYMES	<u>US\$ 61.372</u>

**Propiedades y Equipos**

Para efectos de la primera adopción de las NIIF para las PYMES, la Compañía aplicó la exención del valor razonable como costo atribuido. En ese sentido, determinó el valor razonable de sus terrenos y edificios considerando las revaluaciones efectuadas en el 2008 por peritos especializados y por lo tanto estimó, que su valor en libros según NEC a la fecha de transición no difería de forma importante de su valor razonable bajo NIIF. Para otros activos, como vehículos, muebles y enseres, y equipos de computación no se consideró necesario el uso de la referida exención, debido a que su valor en libros a la fecha de transición se estima es similar al valor que hubiera sido determinado de haber aplicado las NIIF desde su reconocimiento inicial.

En base a lo antes indicado el saldo del superávit por revaluación bajo NEC al 1 de enero de 2011 fue reclasificado a la cuenta de resultados acumulados adopción NIIF para las PYMES primera vez (superávit por valuación).

**5. Efectivo y Equivalentes de Efectivo**

El siguiente es un detalle del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2012 y 2011.

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Caja	1.700	1.000
Bancos	US\$ <u>863.402</u>	<u>412.357</u>
	<u>865.102</u>	<u>413.357</u>

**6. Cuentas por Cobrar Comerciales y Otros deudores**

Un detalle de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Comerciales:	US\$ 450.725	615.683
Anticipos a proveedores	67.024	214.028
Compañías relacionadas (nota 19)	60.000	119.326
Empleados	27.116	33.076
Otras	<u>-</u>	<u>2.464</u>
	604.865	984.577
Menos porción no corriente (nota 8)	<u>(60.000)</u>	<u>-</u>
	US\$ <u>544.865</u>	<u>984.577</u>

Al 31 de diciembre del 2012 y 2011, las cuentas por cobrar – clientes son a la vista y no devengan intereses.

**KRUGERCORPORATION S.A.**

Notas a los Estados Financieros  
31 de diciembre de 2012  
(Con cifras correspondientes de 2011)



**7. Propiedades y Equipos**

Un detalle y movimiento de las propiedades y equipos al y por los años que terminaron el 31 de diciembre del 2012 y 2011 es como sigue:

Costo	Terrenos	Edificios	Equipos de oficina	Muebles y enseres	Equipos de computación	Total
Saldos al 31 de diciembre de 2010	US\$ 91.504	52.726	12.684	32.963	111.750	301.628
Adiciones	-	-	-	692	-	692
Disposiciones	-	-	(9.924)	-	(40.537)	(50.461)
Saldos al 31 de diciembre de 2011	91.504	52.726	2.760	33.655	71.212	251.858
Adiciones	226.728	27.586	2.622	3.121	45.330	305.387
Saldos al 31 de diciembre de 2012	318.232	80.312	5.382	36.776	116.542	557.245
Depreciación acumulada						
Saldos al 31 de diciembre de 2010	-	12.577	9.111	23.763	121.381	166.832
Gasto por depreciación	-	7.051	-	4.594	-	11.645
Disposiciones	-	-	(8.938)	-	(40.537)	(49.475)
Ajustes	-	-	-	-	9.631	9.631
Saldos al 31 de diciembre de 2011	-	19.629	173	28.356	71.213	119.371
Gasto por depreciación	-	2.069	323	3.549	6.035	11.976
Saldos al 31 de diciembre de 2012	-	21.697	496	31.906	77.248	131.347

KRUGERCORPORATION S.A.

Notas a los Estados Financieros  
31 de diciembre de 2012  
(Con cifras correspondientes de 2011)



8. Activos Financieros no Corrientes

Un resumen de los activos financieros no corrientes al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como el siguiente:

		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Corporación Zafiro (nota 6)	US\$	60.000	-
Otros		<u>9.497</u>	<u>-</u>
	US\$	<u>69.497</u>	<u>-</u>

9. Otras inversiones menores

Un resumen de las otras inversiones menores al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es como el siguiente:

		<u>2012</u>	<u>2011</u>
<u>Oragentech S.A.</u> - El 98% de participación equivalente a 784 acciones con un valor nominal de US\$ 1 cada una.	US\$	784	784
Otras menores		<u>664</u>	<u>-</u>
	US\$	<u>1.448</u>	<u>784</u>

Un resumen de los estados financieros de Orangetech S. A. al 31 de diciembre del 2012 es como sigue:

		<u>2012</u>
Activo	US\$	<u>308.187</u>
Pasivo		536.154
Patrimonio, neto		<u>(227.967)</u>
		<u>308.187</u>
Ingresos		639.133
Costos y gastos		<u>(590.012)</u>
Utilidad neta	US\$	<u>49.121</u>

El patrimonio de los accionistas de la subsidiaria no consolidada al 31 de diciembre del 2012 es el siguiente:

		<u>2012</u>
Capital social	US\$	800,00
Déficit		<u>(228.767,00)</u>
<b>Total</b>	US\$	<u>(227.967,00)</u>

KRUGERCORPORATION S.A.

Notas a los Estados Financieros  
31 de diciembre de 2012  
(Con cifras correspondientes de 2011)



**10. Cuentas por Pagar Comerciales y Otros Acreedores**

Un resumen de las cuentas comerciales y otros acreedores al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Proveedores locales	US\$	129.651	75.131
Anticipos recibidos de clientes		35.043	449.370
Accionistas - aportes para futuros aumentos de capital (nota 14)		-	95.000
Otros		<u>1.033</u>	<u>22.988</u>
	US\$	<u>165.727</u>	<u>642.489</u>

**11. Retenciones e Impuestos por Pagar**

Un detalle de las retenciones e impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Impuesto al valor agregado	US\$	201.574	47.667
Retenciones en la fuente de impuesto a la renta		<u>33.786</u>	<u>42.048</u>
	US\$	<u>235.360</u>	<u>89.715</u>

**12. Beneficios Empleados a Corto Plazo**

La Compañía otorga a sus empleados beneficios de corto plazo como parte de sus políticas de compensación y retención del personal.

Los beneficios a corto plazo se encuentran comprendidos principalmente por remuneraciones, beneficios sociales y participación de los empleados en las utilidades.

Estos beneficios son registrados al momento en que se devenga la obligación y usualmente son pagados antes de 12 meses, por lo tanto, no son descontados.

Las provisiones registradas producto de prestaciones recibidas y no pagadas al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son como sigue:

		<u>2012</u>	<u>2011</u>
IESS por pagar	US\$	29.753	22.596
15% de participación de los empleados en las utilidades		110.662	23.426
Beneficios sociales:			
Décimo tercer sueldo		14.265	7.786
Décimo cuarto sueldo		6.968	5.673
Vacaciones		48.983	4.856
Fondos de reserva		<u>4.530</u>	<u>952</u>
	US\$	<u>215.161</u>	<u>65.289</u>

KRUGERCORPORATION S.A.

Notas a los Estados Financieros  
31 de diciembre de 2012  
(Con cifras correspondientes de 2011)



Gastos del Personal

Los montos registrados por gastos de personal en el estado de resultados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Remuneraciones, comisiones y bonificaciones	US\$	1.339.888	1.117.704
Beneficio de corto plazo a los empleados		480.765	376.332
Participación de los trabajadores en las utilidades		110.661	23.426
Otros gastos de personal		<u>1.941</u>	<u>-</u>
	US\$	<u>1.933.255</u>	<u>1.517.462</u>

13. Beneficios a Empleados a Largo Plazo y Post-Empleo

Un resumen de los beneficios a empleados a largo plazo y post-empleo, al y por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

		Jubilación patronal	Bonificación por desahucio	Total
Valor presente de las obligaciones no fondeadas al 1 de enero del 2011	US\$	141.756	4.969	146.725
Costo neto del período		58.339	5.269	63.608
Pagos efectuados		<u>-</u>	<u>(175)</u>	<u>(175)</u>
Valor presente de las obligaciones no fondeadas al 31 de diciembre del 2011		200.095	10.063	210.158
Costo neto del período		<u>24.178</u>	<u>5.730</u>	<u>29.908</u>
Valor presente de las obligaciones no fondeadas al 31 de diciembre del 2012	US\$	<u>224.273</u>	<u>15.793</u>	<u>240.066</u>

Los importes expuestos en el estado de resultados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011 son los siguientes:

KRUGERCORPORATION S.A.

Notas a los Estados Financieros  
31 de diciembre de 2012  
(Con cifras correspondientes de 2011)

		2012		
		Jubilación Patronal	Bonificación por Desahucio	Total
Costo del servicio corriente	US\$	34.183	6.233	40.416
Costo financiero		<u>(10.005)</u>	<u>(503)</u>	<u>(10.508)</u>
	US\$	<u>24.178</u>	<u>5.730</u>	<u>29.908</u>
		2011		
		Jubilación Patronal	Bonificación por Desahucio	Total
Costo del servicio corriente	US\$	65.427	5.509	70.935
Costo financiero		<u>(7.088)</u>	<u>(240)</u>	<u>(7.328)</u>
	US\$	<u>58.339</u>	<u>5.269</u>	<u>63.608</u>

Las principales premisas actuariales utilizadas fueron las siguientes

		Año terminado al 31 de diciembre del	
		2012	2011
Tasa de descuento	US\$	5%	7%
Tasa de incremento salarial		4%	2%
Incremento de pensiones		2%	2%
Tasa de rotación (promedio)	US\$	<u>10%</u>	<u>11%</u>

De conformidad con las disposiciones del Código de Trabajo de la República del Ecuador, los empleados que hayan cumplido un tiempo mínimo de servicio de 25 años en una misma institución, tendrán derecho a la jubilación patronal; y, en aquellos casos en los cuales el empleado haya prestado sus servicios entre 20 y 25 años, el beneficio se reconocerá en forma proporcional. Además, el Código de Trabajo establece que en los casos de terminación de la relación laboral por desahucio solicitado por el empleador o por el empleado, el empleador bonificará al empleado con el 25% del equivalente a la última remuneración mensual por cada uno de los años de servicio prestados a la misma institución. La Compañía no mantiene un fondo separado para asumir el pago de éstos beneficios y establece una reserva en base a estudios actuariales realizados anualmente por un profesional independiente debidamente calificado.

El Código del Trabajo, establece que la pensión mensual del empleado por jubilación patronal no podrá ser mayor que el salario básico unificado medio del último año (US\$ 292 en el 2012 y US\$ 264 en el 2011), ni inferior a US\$ 30 dólares si solo tiene derecho a la jubilación del empleador y de US\$ 20 si es beneficiario de doble jubilación.

Un resumen del valor actual de las reservas matemáticas actuariales de jubilación patronal al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

**KRUGERCORPORATION S.A.**

Notas a los Estados Financieros  
31 de diciembre de 2012  
(Con cifras correspondientes de 2011)



	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Valor actual de las reservas matemáticas actuariales de jubilación patronal:		
Trabajadores con 10 o más años de servicio y menos 25 años de servicio	US\$ 207.230	12.839
Trabajadores con tiempo de servicio menor a 10 años	<u>17.043</u>	<u>187.256</u>
	US\$ <u><u>224.273</u></u>	<u><u>200.095</u></u>

**14. Patrimonio Neto****Capital Social**

La Compañía, al 31 de diciembre de 2012 tiene un capital accionario de 375.000 acciones ordinarias, pagadas y en circulación con un valor nominal de US\$ 1 por acción y con derecho a un voto por acción. Al 31 de diciembre de 2011 es de 250.000 acciones ordinarias, pagadas y en circulación con un valor nominal de US\$ 1 por acción y con derecho a un voto por acción.

La Compañía durante el año 2012 incrementó el capital social en US\$ 125,000; US\$ 95.000 mediante la capitalización de la cuenta por pagar – aportes para futuros aumentos de capital más un valor de US\$ 30.000 por la reserva legal acumulada al 2011.

**Distribución de Dividendos**

Los dividendos distribuidos son registrados en los estados financieros de la Compañía cuando los accionistas de la Compañía tienen el derecho a recibir el pago o cuando los dividendos interinos son aprobados por el accionista de acuerdo con el estatuto de la Compañía.

**Reserva legal**

De conformidad con las disposiciones societarias vigentes al menos el 10% de la ganancia neta de la Compañía de cada año, debe ser destinada a una reserva legal hasta que ésta alcance un monto acumulado igual al 50% del capital accionario. No se pueden distribuir dividendos de dicha reserva, excepto en el caso de liquidación, pero puede ser utilizada para aumentar el capital social o para cubrir pérdidas en las operaciones. Al 31 de diciembre del 2011 se encuentra pendiente la apropiación de la reserva legal por US\$ 30.046.

**Resultados acumulados - Ajustes Provenientes de la Adopción por Primera vez de las "NIIF"**

El saldo acreedor de los ajustes provenientes de la adopción por primera vez de la NIIF para las PYMES que se registraron en el patrimonio en la cuenta Resultados Acumulados, subcuenta "Resultados Acumulados Provenientes de la Adopción por Primera Vez de las "NIIF", sólo podrá ser capitalizados en la parte que exceda al valor de las pérdidas acumuladas y las del último ejercicio económico concluido, si las hubieren; utilizado en absorber pérdidas; o devuelto a los accionistas en el caso de liquidación de la compañía.

En el caso de registrar un saldo deudor, éste podrá ser absorbido por los resultados acumulados y por los del último ejercicio económico concluido, si los hubiere.

**Reserva por Valuación**

De acuerdo con las normas societarias vigentes, el saldo acreedor de la cuenta superávit por valuación generado hasta el año anterior al período de transición de la aplicación de la NIIF para las PYMES ha sido transferido a los Resultados Acumulados - Ajustes Provenientes de la Adopción por Primera Vez de las "NIIF". Dicho saldo no está sujeto a distribución a los

**KRUGERCORPORATION S.A.**

Notas a los Estados Financieros  
31 de diciembre de 2012  
(Con cifras correspondientes de 2011)



accionistas, excepto en el caso de liquidación de la Compañía; sin embargo, puede ser objeto de capitalización en la parte que exceda al valor de las pérdidas acumuladas y las del último ejercicio económico concluido, si las hubieren, o de absorción de pérdidas, previa decisión de la Junta General de Accionistas.

**15. Ingresos**

Un detalle de ingresos por los años que terminaron el 31 de diciembre del 2012 y 2011 es el siguiente:

		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Arquitectura empresarial	US\$	1.288.926	345.379
Consultoría de procesos		38.389	64.414
Metodologías		368.180	299.520
Tecnología		996.898	748.084
Servicios del Negocio		3.536.483	1.569.449
Soluciones		279.452	153.100
Infraestructura		447.026	662.081
Descuento en Ventas		(13.820)	(634.758)
Devolución en Ventas		<u>(1.363.452)</u>	<u>-</u>
	US\$	<u>5.578.082</u>	<u>3.207.269</u>

**16. Costo de los servicios**

Un detalle de los costos de los servicios el 31 de diciembre del 2012 y 2011 es como sigue:

		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Materiales Utilizados o Productos Vendidos (licencias			
- software terceros)	US\$	483.840	599.592
Personal		1.403.980	941.964
Servicios de terceros		1.423.698	495.552
Otros costos indirectos		<u>281.833</u>	<u>29.782</u>
	US\$	<u>3.593.351</u>	<u>2.066.890</u>

**17. Gastos de Ventas y Administrativos**

Un detalle de los gastos de ventas y administrativos por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

KRUGERCORPORATION S.A.

Notas a los Estados Financieros  
31 de diciembre de 2012  
(Con cifras correspondientes de 2011)



		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Sueldos, salarios y beneficios sociales	US\$	416.673	288.163
Dominios		4.187	3.990
Mantenimiento de equipos		18.148	10.302
Alquiler de equipos		5.139	4.746
Impuestos y contribuciones		7.977	7.960
Gastos de viaje nacionales		28.387	21.668
Arriendos		7.888	12.075
Seguridad		18.371	16.112
Publicidad y propaganda		28.714	6.837
Retenciones asumidas		-	80
Seguro de vida		29.000	12.526
Teléfonos fijos		2.994	2.875
Teléfonos celulares		17.961	12.858
Agua potable		1.878	829
Energía eléctrica		2.776	5.421
Internet		16.017	18.455
Servicios contables tributarios		3.626	5.495
Suministro de oficina		23.228	10.528
Suscripciones y afiliaciones		9.490	10.137
Servicio de almuerzos		9.188	8.544
Suministro para computación		20.413	27.574
Atención empleados		33.072	22.778
Servicios legales		38.856	53.977
Medicinas		1.093	369
Alimentación por reembolso y t/c		20.714	18.475
Movilización (parqueaderos)		2.417	2.064
Recarga para teléfonos celulares		88	253
Hospedaje		7.026	14.368
Gasto e viajes internacionales		40.095	79.868
Correo y fletes		2.126	1.640
Combustible		3.227	2.812
Atención clientes		27.762	13.901
Calificación para proveedores		1.057	577
Mantenimiento vehículos		10.856	6.000
Viáticos		18.356	18.266
Gastos no deducibles		29.152	75.251
Capacitación		47.678	63.914
Mantenimiento/repares oficinas		100.863	11.128
Suministro de limpieza		3.915	1.301
Gasto depreciación activos fijos		-	10.684
Servicio de taxis		10.216	10.440
Gasto por jubilación patronal		29.908	63.608
Gastos servicios administrativos		105.890	49.698
Marketing		13.342	22.373
Honorarios auditores		5.450	-
Viáticos internacionales		-	20.597
Impuestos y tasas bancarias		15.827	-
Gsto financiero por cobro clientes datafast		6.008	-
	US\$	<u>1.247.049</u>	<u>1.051.520</u>

KRUGERCORPORATION S.A.

Notas a los Estados Financieros  
31 de diciembre de 2012  
(Con cifras correspondientes de 2011)



18. Impuesto a la Renta

Las partidas que afectaron la utilidad contable con la utilidad corriente fiscal de la Compañía, para propósitos de determinación del gasto por impuesto a la renta corriente por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011, fueron las siguientes:

	<u>2012</u>	<u>2011</u>
Utilidad antes de la participación de los trabajadores en las utilidades e impuesto a la renta	US\$ 737.744	117.722
Más ajustes por adopción de la NIIF para las PYMES	-	38.453
Utilidad contable para propósitos fiscales	<u>737.744</u>	<u>156.174</u>
Participación de los empleados en las utilidades (nota 12)	<u>(110.662)</u>	<u>(23.426)</u>
	627.083	132.748
Más gastos no deducibles	49.126	4.433
Ingresos exentos	<u>(84.661)</u>	-
Utilidad gravable	US\$ <u>591.548</u>	<u>137.181</u>
Impuesto a la renta estimado:		
Tasa impositiva del 23% (24% en el 2011)	US\$ 78.849	32.924
Tasa impositiva del 13%	<u>32.207</u>	<u>-</u>
Total impuesto a la renta, estimado	US\$ <u>111.056</u>	<u>32.924</u>

De acuerdo con las disposiciones tributarias vigentes las sociedades constituidas en el Ecuador estarán sujetas a la tarifa impositiva del 23% en el 2012 (24% en el 2011) y gozarán de una exoneración del 10% sobre las utilidades del ejercicio que sean objeto de reinversión (aumento de capital). La tarifa del impuesto a la renta se reducirá un 1% anual hasta el tope del 22% a partir del 2013.

Las normas tributarias exigen el pago de un "anticipo mínimo de impuesto a la renta", cuyo valor es calculado en función de las cifras reportadas el año anterior sobre el 0.2% del patrimonio, 0.2% de los costos y gastos deducibles, 0.4% de los ingresos gravables y 0.4% de los activos. Además, se establece que en caso de que el impuesto a la renta causado sea menor que el monto del anticipo mínimo, este último se convertirá en impuesto a la renta definitivo, a menos que el contribuyente solicite al Servicio de Rentas Internas su devolución, lo cual podría ser aplicable, de acuerdo con la norma que rige la devolución de este anticipo.

Durante el 2012 la Compañía registró como impuesto a la renta corriente causado el valor determinado sobre la base del 23% sobre las utilidades gravables puesto que este valor fue mayor al anticipo mínimo del impuesto a la renta correspondiente.

Los dividendos y utilidades pagadas y distribuidas por compañías nacionales a personas naturales serán considerados como ingresos gravados para la determinación de la base de cálculo del impuesto a la renta. Adicionalmente, los dividendos y utilidades pagadas y distribuidas a personas naturales o jurídicas domiciliadas en paraísos fiscales o países de menor imposición tributaria, serán considerados como ingresos de fuente ecuatoriana, y por consiguiente, estarán sujetas a retención en la fuente del impuesto a la renta. Se establece que

**KRUGERCORPORATION S.A.**

Notas a los Estados Financieros  
31 de diciembre de 2012  
(Con cifras correspondientes de 2011)



cuando una sociedad otorgue a sus socios, accionistas, partícipes o beneficiarios, préstamos de dinero, se considerará dividendos o beneficios anticipados por la sociedad y por consiguiente, ésta deberá efectuar la retención en la fuente que corresponda sobre su monto.

El movimiento de la cuenta por cobrar – impuesto a la renta pagado en exceso por los años terminados el 31 de diciembre del 2012 y 2011 es como sigue:

		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Saldo al inicio del año	US\$	16.117	-
Impuesto a la renta del año		(111.056)	(32.924)
Anticipos e Impuestos retenidos por terceros		<u>105.298</u>	<u>49.041</u>
Saldo al final del año	US\$	<u>10.359</u>	<u>16.117</u>

**Situación Fiscal**

A la fecha de este informe, las declaraciones de impuesto a la renta presentadas por la Compañía por los años 2009 al 2012 están abiertas a revisión por parte de las autoridades tributarias.

**Precios de Transferencia**

En el Segundo Suplemento del Registro Oficial No. 878 del 24 de enero de 2013 se publicó la Resolución No NAC-DGERCGC13-00011 emitida por el Servicio de Rentas Internas mediante la cual establece que los sujetos pasivos del Impuesto a la Renta que hayan efectuado operaciones con partes relacionadas locales y/o domiciliadas en el exterior, dentro de un mismo período fiscal en un monto acumulado superior a tres millones de dólares de los Estados Unidos de América (US\$ 3.000.000), deberán presentar al Servicio de Rentas Internas el Anexo de Operaciones con Partes Relacionadas, así como estableció que los sujetos pasivos que hayan efectuado operaciones con partes relacionadas locales y/o domiciliadas en el exterior, dentro del mismo período fiscal, en un monto acumulado superior a los seis millones de dólares de los Estados Unidos de América (US\$ 6.000.000) deberán presentar adicionalmente al Anexo, el Informe Integral de Precios de Transferencia.

La Compañía, en el ejercicio fiscal 2012 no ha efectuado transacciones con partes relacionadas locales que superen los US\$ 3.000.000.

**19. Saldos y Transacciones con Partes Relacionadas**

Un detalle de los saldos con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2012 y 2011 es el siguiente:

		<u>2012</u>	<u>2011</u>
Activos:			
Activos financieros no corrientes:			
Corporación Zafiro	US\$	<u>60.000</u>	<u>-</u>
Cuentas por cobrar - comerciales (nota 6)		<u>-</u>	<u>119.326</u>
Pasivos:			
Cuentas por pagar - accionistas (nota 10)	US\$	<u>-</u>	<u>95.000</u>

**KRUGERCORPORATION S.A.**

Notas a los Estados Financieros  
31 de diciembre de 2012  
(Con cifras correspondientes de 2011)

Al 31 de diciembre del 2012 y 2011, los saldos de las cuentas por cobrar y cuentas por pagar con partes relacionadas son a la vista y no devengan intereses.

La Compañía previa autorización de la Junta General de Accionistas, resolvió repartir las utilidades no distribuidas de ejercicios anteriores por US\$ 89.843 en el 2012 y US\$ 43.602 en el 2011.

**Compensaciones al Personal Directivo Clave y Administrador**

La Compañía ha definido para efectos de considerar personal clave, a los ejecutivos que definen políticas y lineamientos macro y que afectan directamente a los resultados, considerando los niveles de Presidencia, Gerencia General y Gerencia Operativa, Gerencia Técnica y Gerencia Comercial.

Las remuneraciones, incluidos sueldos, beneficios sociales y bonos a dichos niveles por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2012 y 2011 ascendieron a US\$ 250.537 y US\$ 147.870, respectivamente.

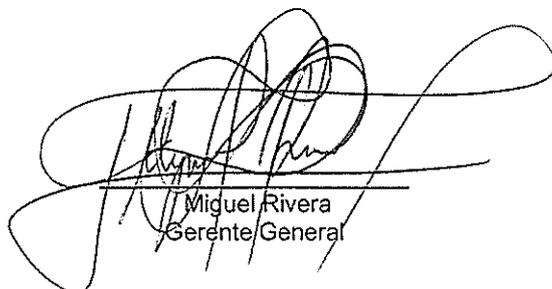
**20. Conciliación Saldos Tributarios año 2011**

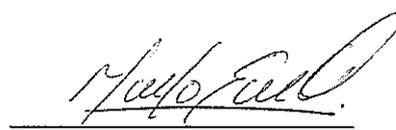
El detalle de la conciliación de los saldos reportados al 31 de diciembre de 2011 y los saldos comparativos bajo NIIF para las PYMES es como sigue:

	BALANCE GENERAL	Saldos NEC 31-dic-2011	AJUSTES ADOPCION NIIFs PRIMERA VEZ		SALDOS AJUSTADOS	Efectos de transición a NIIF 2011		Saldo NIIF 31-dic- 2011
			DEBITO	CREDITO		DEBITO	CREDITO	
1	ACTIVOS	1.592.832	-	78.028	1.514.804	61.828	29.309	1.547.323
2	PASIVOS	881.966	40.287	95.000	936.679	-	70.971	1.007.651
3	PATRIMONIO DE LOS ACCIONISTAS	710.866	259.335	126.594	578.125	70.971	32.519	539.672
3	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	1.592.832			1.514.804			1.547.323

**21. Hechos Ocurridos después de Periodos sobre el que se Informa**

Excepto por lo indicado en la nota 2, entre el 31 de diciembre del 2012 y la fecha de emisión de este informe (3 de marzo del 2013), no se produjeron eventos, que en opinión de la administración de la Compañía pudieran tener un efecto significativo sobre los estados financieros que se adjuntan.

  
Miguel Rivera  
Gerente General

  
Marcelo Enriquez  
Contador General