

KRUGERCORPORATION S.A. INFORME EJECUTIVO GERENCIA GENERAL PERÍODO FISCAL 2018

Estimados Señores Accionistas

De acuerdo a las disposiciones legales y estatutarias, siendo mi responsabilidad en calidad de Gerente General de KRUGERCORPORATION S.A., cumplo con presentar a ustedes el informe de Gerencia correspondiente al ejercicio financiero y fiscal por el año terminado al 31 de diciembre de 2018.

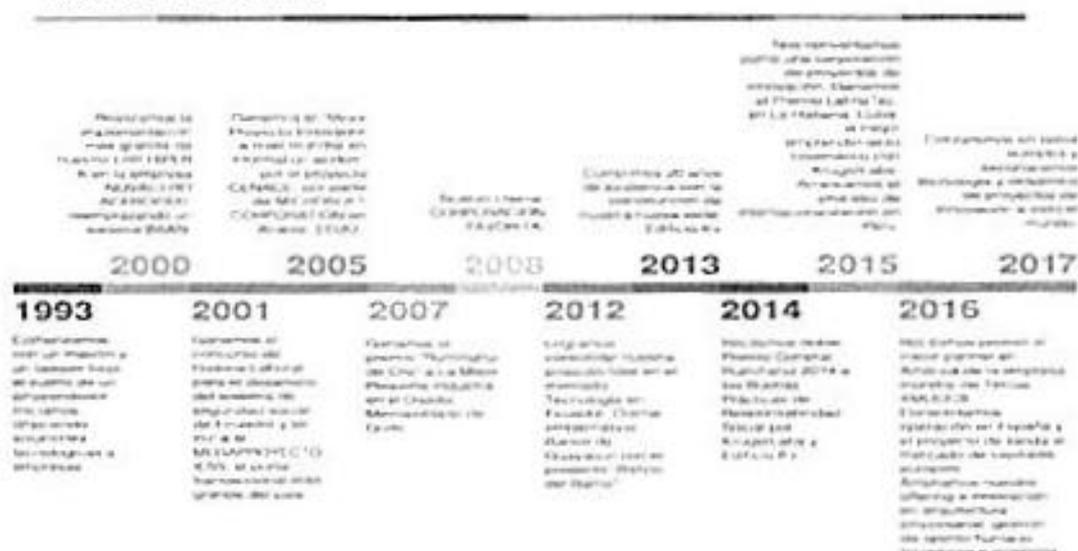
SOBRE LA CORPORACIÓN

Kruger es una multinacional dedicada al desarrollo de proyectos de innovación. Fundada en 1993 por un emprendedor tecnológico a partir de un maletín y un beeper, actualmente cuenta con más de 300 profesionales y tiene presencia en 7 países: España, Ecuador, Perú, Estados Unidos, Costa Rica, Nicaragua.

La Corporación habilita la 4ta revolución industrial en las organizaciones empresariales o institucionales mediante servicios de consultoría e innovación empresarial, gestión de Talento Humano y Cultura, implementación de nuevas tecnologías disruptivas y conceptualización y promoción de proyectos de ingeniería en energía, transporte y medio ambiente

NUESTRA HISTORIA EN UN VISTAZO

KRUGER EN EL TIEMPO



(FUENTE KRUGER WEBSITE <http://krugercorporation.com/nosotros/>)

Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico 2018

Objetivos Financieros:

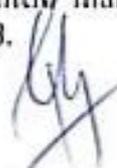
Los objetivos Financieros son establecidos a través Presupuesto General de la Compañía para cada período fiscal. El presupuesto es elaborado por cada una de las áreas denominadas Centros de Utilidad o Centros de Costos, consolidado por el área Financiera y finalmente aprobado por el Directorio en la reunión de Planificación Estratégica, que se lleva a cabo entre los meses de noviembre y diciembre del año anterior.

El siguiente resumen, nos muestra el cumplimiento de los objetivos financieros planteados en el presupuesto aprobado para el año 2018:

| CENTRO DE COSTOS | REAL | PRES | REAL/PRES |
|------------------------|--------------|------------|--------------|
| Ingresos | 13.354 | 10.738 | 124% |
| Costos | -8.346 | -7.418 | 113% |
| Gastos Ventas | -417 | -367 | 114% |
| Gastos Marketing | -244 | -198 | 123% |
| Gastos Administración | -256 | -228 | 112% |
| Gastos THC | -181 | -169 | 107% |
| Gastos P. Cap. Esp | -21 | -33 | 63% |
| Gastos Corporativos | -2.289 | -2.215 | 103% |
| RESULTADO FINAL | 1.600 | 111 | 1447% |

La interpretación de este cuadro, nos indica que sobrepasamos los ingresos presupuestados, eso también originó el incremento tanto de costos como de gastos con respecto al presupuesto, con lo que se obtuvo un resultado bastante favorable al planificado.

El presupuesto aprobado fue conservador considerando un año de incertidumbre económica del país, con un gobierno en su primer año de funciones obligado a tomar medidas económicas fuertes con la finalidad de remediar los problemas de déficit del Sector Público. Este panorama, ventajosamente no nos afectó en gran medida y nos permitió mantener los niveles de operación y buenos resultados durante el año 2018.



Un resumen del Balance General consta a continuación:

| ACTIVOS | VALOR |
|----------------------------|---------------|
| Bancos | 2.344 |
| CxC Clientes | 1.973 |
| Pagos Anticipados | 917 |
| CXC Impuestos | 328 |
| Otras CxC | 304 |
| Activo Corriente | 5.867 |
| PPE | 3.375 |
| Otros A. no Corrientes | 82 |
| Inversiones/CXC LP | 1.616 |
| Activo No Corriente | 5.073 |
| TOTAL ACTIVO | 10.939 |

| PASIVOS | VALOR |
|----------------------------------|---------------|
| Proveedores | -1.216 |
| CXP Empleados | -1.207 |
| CXP Impuestos | -875 |
| Otras CXP | -117 |
| Pasivo Corriente | -3.416 |
| Préstamo Hipotecario | 0 |
| Otras Pasivos No Corr. | -103 |
| Prov. X Jub. Y Des. | -1.074 |
| Pasivo No Corriente | -1.177 |
| TOTAL PASIVO | -4.592 |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | |

| PATRIMONIO | VALOR |
|----------------------------------|----------------|
| Capital | -1.380 |
| Reservas | -581 |
| Otros Resul. Integ | -485 |
| Result. Acum. | -2.880 |
| Result. Del Ejerc. | -1.020 |
| Patrimonio | -6.347 |
| TOTAL PATRIMONIO | -6.347 |
| | |
| TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | -10.939 |

La Conciliación Tributaria es como sigue a continuación:

| CONCILIACIÓN TRIBUTARIA | |
|--|---------------------|
| CONCEPTO | RESULTADO AÑO |
| INGRESOS | 13.353.690,83 |
| COSTOS | 8.282.012,44 |
| GASTOS | 3.471.475,62 |
| UTILIDAD NETA | 1.600.202,77 |
| 15% Trabadores | 240.030,42 |
| Ingresos Exentos | 183.877,52 |
| Gastos no deducibles de la gestión | 429.880,05 |
| Gastos no deducibles por la venta de la casa | 14.619,44 |
| Gasto no deducible Part. Trab.Ing. Exc. | 27.581,63 |
| Incremento de Empleo | 0,00 |
| Base Imponible I.R. | 1.648.375,95 |
| Impuesto a la Renta 25% | 412.093,99 |
| Reserva Legal | 94.807,84 |
| Utilidades Disponibles | 853.270,53 |

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

Las disposiciones que constan en el Acta de Junta General Ordinaria del 26 de marzo del 2018, han sido cumplidas a cabalidad, el pago de participación trabajadores así como mantener las utilidades del año 2017 en Ganancias Acumuladas para fortalecer el patrimonio de la Compañía.

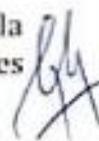
Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal;

Como hecho extraordinario puedo mencionar que se realizó la venta de la Casa propiedad de la empresa, ubicada en la calle Federico Paéz E14-160 y Francisco Arízaga Luque, en su lugar se adquirió la propiedad conjunta al Edificio K+, con el objetivo de construir un edificio adjunto.

Esta decisión ha sido fruto del incremento paulatino de colaboradores, en función del incremento de nuestros negocios, esto ha producido la necesidad de ampliar y mejorar las instalaciones, que brinden mejores espacios y comodidad a nuestros colaboradores, Clientes, y visitantes en general.

Durante el año 2018, se ha dado más impulso al emprendimiento, dando apoyo financiero, operativo, contable, administrativo, etc. a nuevos negocios locales.

Hemos cumplido también con el plan de crecimiento internacional, adquiriendo la Empresa Innova 360 en Costa Rica, que a su vez tiene oficinas en diferentes países



de Centro América, teniendo presencia estratégica en el Continente Americano, Norte, Centro y Sur América.

Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2018.

Mi propuesta para el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico 2018, nuevamente es de mantenerlas en Ganancias Acumuladas, fortaleciendo aún más el Patrimonio. Esto es parte del propósito a mediano plazo de presentarnos en Bolsa de Valores y respaldar la construcción del nuevo edificio.

Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico

Hemos presentado y ha sido aprobado el presupuesto para el año 2019, con un reto muy importante a nivel internacional con respecto al crecimiento de ventas, mi recomendación es que debemos esforzarnos por cumplir el presupuesto y en medida de lo posible sobrepasarlo, para afianzar nuestras operaciones en otros países. Este esfuerzo es muy importante para generar los ingresos suficientes y cumplir con el crédito adquirido en Casa Matriz.

El estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.

Nuestros servicios incluyen desarrollos tecnológicos para nuestros Clientes, los mismos que se considera propiedad del Cliente siempre que se estipule como tal en los contratos que se celebra con cada uno de ellos. En caso contrario los desarrollos o implementaciones se las registra como propiedad de Kruger, cumpliendo con los requisitos de ley.

Es cuanto puedo informar a los Señores Accionistas, y pongo en consideración para la aprobación en Junta General.

Atentamente



Ing. Francisco Gordillo

GERENTE GENERAL