

Informe Gerencia GENERAL

KRUGERCORPORATION S.A.

2013

El Informe ofrece una panorámica sobre el modelo de gestión y la estrategia de en materia economica financiera



INFORME GERENCIA GENERAL

ÍNDICE

P- Presentación de Kruger	Pág. I, II
1- Contexto Económico	Pág. 3
2- Informe de Gestion Consolidado	Pág. 4
3- Estado de Resultados	Pág. 5
4- Balance General Consolidado	Pág. 6
5- Rentabilidad	Pág. 7
6- Eficiencia Administrativa	Pág. 8
7- Conclusiones	Pág. 9
8- Líneas Estratégicas	Pág. 10
9- Retos para el 2014	Pág. 11

1- Contexto Económico.....

El conjunto de las economías sudamericanas evidenció una no mejoría económica a lo largo de 2013, que se explica, en gran parte, por las políticas monetarias expansivas adoptadas por los gobiernos. El ritmo de crecimiento de las economías tendió a desacelerarse.

En el año 2013, la economía ecuatoriana tuvo un menor dinamismo debido a la desaceleración del crecimiento del consumo, tanto público como privado, así como al menor aumento del gasto público. La política fiscal mantuvo su trayectoria expansiva, entre enero y julio de 2013, el gasto total del gobierno anotó un incremento del 14,2% respecto al año anterior. El gasto corriente aumentó un 16,5%, impulsado por alzas en el gasto de compras de bienes y servicios (26,3%), el pago de intereses (44,9%) y el pago de sueldos (8,5%). El gasto de capital aumentó un 11,2% en ese mismo período, En lo referente a la política monetaria, a el banco central mantuvo constantes las tasas de interés de referencia (activas, pasivas y máxima convencional), así como las tasas activas máximas para todos los segmentos de crédito

Las perspectivas para 2014 apuntan a que el crecimiento del PIB podría crecer al 4.5%, lo que permitiría crear empleo neto y reducir gradualmente la tasa de desempleo.

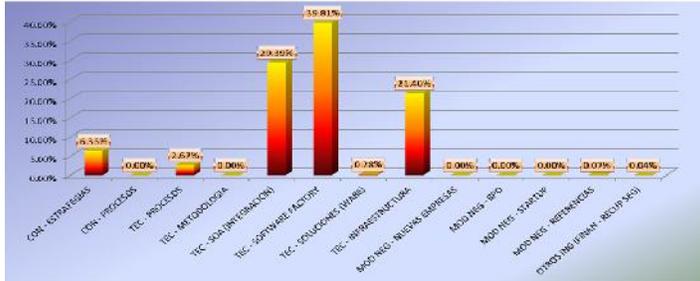
PIB QUEVEDO INTERNO DÍTIC TOTAL, TASAS DE VARIACION
(Sobre la base de dólares a precios constantes de 2005)

País	2011	2012	2013 ^a	2014 ^b
Argentina	8,9	1,8	4,3	2,8
Brasil (Estado Plurinacional del)	5,2	5,2	6,4	5,5
Brasil	2,7	1,0	3,1	2,8
Chile	5,9	5,6	4,2	4,8
Colombia	5,6	5,2	4,0	4,5
Costa Rica	4,4	5,1	3,2	4,0
Cuba	2,8	3,0	3,0	3,0
Ecuador	7,8	5,1	3,3	4,5
El Salvador	2,2	1,9	1,7	2,8
Guatemala	4,2	3,0	3,1	3,5
Haití	5,6	2,8	4,0	4,5
Honduras	3,8	3,0	2,5	3,0
México	3,8	3,0	1,3	3,5
Nicaragua	5,4	5,2	4,5	5,0
Paraguay	10,9	13,8	7,5	7,0
Paraguay	4,3	4,2	10,0	4,5
Perú	5,9	5,0	5,2	5,5
República Dominicana	4,5	3,9	3,0	5,0
Uruguay	5,5	3,8	4,5	3,5
Venezuela (República Bolivariana del)	4,2	5,5	1,2	1,0
Subtotal latinoamericano, Caribe y República Dominicana	5,1	4,2	3,7	4,5
Subtotal América Latina	4,4	3,1	3,5	3,2

Fuente: Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de cifras oficiales.

2- Informe de Gestion Consolidado.....

En un entorno económico complejo y operando en un mercado altamente competitivo, Kruger Corporation cierra el ejercicio 2013 con un volumen de ventas de 6.7 M, un 20.17% superior al volumen de 2012, un margen EBIT de un 17.6%, y una cuenta por cobrar de 1.1 M. La distribución de los ingresos por líneas de negocio y por clientes es la siguiente:



CLIENTE	VENTA NETA
Total CORPORACION FAVORITAC.A.	3,391,345.46 51
Total INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL IESS	676,180.88 10
Total SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS - PLANTA CENTRAL	378,852.32 5
Total PROCESADORA NACIONAL DE ALIMENTOS C.A. PRONACA	302,452.52 4
Total BANCO DEL INSTITUTO ECUATORIANO DE SEGURIDAD SOCIAL	277,831.89 4
Total BANCO DE GUAYAQUIL	266,296.00 4
Total AMDOCS ECUADOR S.A	172,096.71 2
Total CORPORACION NACIONAL DE TELECOMUNICACIONES CNT EP	160,570.00 2
Total INTERDIN S.A. EMISORA Y ADMINISTRADORA DE TARJETA DE CREDITO	154,672.59 2
Total EMPRESA PUBLICA DE HIDROCARBUROS DEL ECUADOR EP PETROECUADOR	148,769.10 2
RESTO	897,612.00 14

El EBIT se ubica en 17.6%, se cierra el año con un Activo Circulante de 8 M, y cuentas por pagar largo plazo: Hipotecario 464K, Provisión de Obligación Patronal y desahucio 259K, devolución a Galileo 228K, regulación por NIIF proveedores años anteriores 73K

2014 se avisa con incertidumbre para el desarrollo del modelo de negocio, bajo este contexto Kruger debe continuar avanzando en 3 factores principales:

INOVACION, de nuevos modelos de negocios y líneas de productos que permitan a Kruger ser el pionero en el avance tecnológico del Ecuador, y por qué no de la región.

RECIMIENTO, intensificar el esfuerzo comercial en aquellas áreas geográficas y clientes en las que su presencia es menor o no tiene, como es el caso de Cuenca Bogotá Lima, mayor penetración con las TELCOS y el sector bancario...

CIENCIA, cobra un peso más relevante en un mercado globalizado, Kruger debe continuar con la especialización y ser eficientes en: Integración con SOA, Modelos de negocio con BPM, y Diversificación con nuevos modelos de negocio en START utilizando KrugerLabs

Kruger dará prioridad, dentro de sus objetivos financieros para 2014, a la solidez de balance y la rentabilidad, supeditando el volumen de ventas a dichos objetivos, apoyado por la reducción de gastos que generan valor un ejemplo de ello es tickets de avión, utilización de celulares, atención empleados y clientes,

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

MÁRGENES Y RESULTADOS	ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS			
	2013	2012	0 Variación	0 % Variación
1. Ingresos netos por Servicios	5,398,850	4,782,852	615,998	12.86%
Costos Directos	3,442,316	3,140,023	302,293	9.63%
A MARGEN BRUTO	1,956,533	1,642,829	313,705	19.09%
4. Ingresos por Infraestructura	1,304,435	795,292	509,043	63.99%
COSTO de Infraestructura	944,640	483,640	460,799	95.30%
Gastos	1,134,645	1,216,636	-81,991	-6.66%
B E.B.I.T.D.A.	1,181,683	737,744	443,939	60.19%

3- Estado de Resultados.....

IMG 3

El resultado atribuido asciende en 2013 a 1.1 M dólares (+17.4% con respecto al 2012), marcado por los ingresos por ventas de servicios e infraestructura restados los costos directos y gastos de operación de la empresa.

KRUGERCORPORATION S.A.		Cuentas ejercicio 2013			
ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS					
MÁRGENES Y RESULTADOS	ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS				
	2013		2012	0 Variación	0 % Variación
1. Ingresos netos por Servicios	5,398,850	80.5%	4,782,852	615,998	12.9%
Costos Directos	3,442,316	63.8%	3,140,023	302,293	9.6%
A MARGEN BRUTO	1,956,533	36.2%	1,642,829	313,705	19.1%
1. Ingresos por Infraestructura	1,301,135	19.5%	795,392	505,013	64.0%
Costo de Infraestructura	444,640	14.1%	481,140	460,749	95.2%
Gastos	1,134,645	16.9%	1,216,636	-81,991	-6.7%
B E.B.I.I.D.A.	1,111,683	17.6%	717,744	441,919	60.2%
Amortizaciones					
C RESULTADO Explotación	1,181,683	17.6%	759,579	422,104	55.6%
D RESULTADO Financiero	-12,846		-21,835	8,988	-41.2%
F RESULTADO Antes de Impuestos	1,168,837	17.4%	717,744	411,093	56.4%

La variación de los ingresos de infraestructura +64%, y la de los costos de infraestructura +95.2%, da la apariencia de que fue mal el pricing de la venta. Sin embargo por un tema de negociación con Nexys se estableció que Kruger acepte las facturas de compra de las licencias de Cnel (473K) y Pronaca (130K), y la venta por parte de Kruger lo realiza en el 2014, esto representa CNEI 513K Pronaca 157K



4- Balance General Consolidado.....

IMG 4

ACTIVO	ANÁLISIS DE LOS BALANCES					
	2013		2012		0Variación	0% Variación
Activo NO CORRIENTE	2,300,141	363.0%	496,843	1,803,297	363.0%	
Activo Fijo	1,677,820	72.9%	425,898	1,251,921	293.9%	
INVERSIONES	238,028	100.0%		238,028	100.0%	
VIII. Deudores no corrientes.	384,293	16.7%	70,945	313,348	441.7%	
% vs Total Activo	54.9%		25.9%			
Activo CORRIENTE	1,886,992	32.9%	1,420,329	466,664	32.9%	
I. Efectivo	741,816	-14.3%	865,105	-123,290	-14.3%	
% E vs Total Activo	17.7%		45.1%			
II. Cuentas por cobrar.	1,106,022	99.2%	555,224	550,798	99.2%	
% CXC vs Total Activo	26.4%		29.0%			
Realizable Credito Tributario	39,155	100.0%		39,155	100.00%	
% AR vs Total Activo	0.9%					
VI. Activos líquidos realizables						
% AD vs Total Activo						
% Activo Corriente vs Total Activo	45.1%		74.1%			
TOTAL ACTIVO	4,187,133	118.4%	1,917,172	2,269,961	118.4%	
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2013		2012		0 Variación	0% Variación
PATRIMONIO NETO	1,616,943	52.4%	1,060,856	556,087	52.4%	
% PN vs Total PN y Pasivo	38.6%		55.3%			
PASIVO (Exigible)	2,570,190	200.1%	856,316	1,713,874	200.1%	
% Pasivo vs Total PN y Pasivo	61.4%		44.7%			
Exigible a LARGO PLAZO	1,024,097	326.6%	240,067	784,031	326.6%	
% PLP vs Total PN y Pasivo	24.5%		12.5%			
Ex. CORTO PLAZO (Circulante)	1,546,093	150.9%	616,249	929,843	150.9%	
% PCP vs Total PN y Pasivo	36.9%		32.1%			
TOTAL PATR. NETO Y PASIVO	4,187,133	118.4%	1,917,172	2,269,961	118.4%	

Mejora continua de la estructura de financiación
4,187K total activos, un incremento del 118.14% con
respecto al 2012, esto se da por la adquisición del nuevo
edificio, e inversiones realizadas Safiro, Saycon, Sisaluna,
Retailware, MEJORATUPRECIO

5- Rentabilidad.....

IMG 5

RENTABILIDAD	2013	2012			
1 ROE Rent Antes IMP/Patri Ne	72.3%	2.7%	69.5%		
2 ROE Rent Desp IMP/Patri Net	47.1%	-1.5%	48.6%		
3 ROI Rent Antes IMP/Activo	27.9%	-10.6%	38.5%		
4 ROA Rent Desp IMP/Activo	18.2%	-8.7%	26.9%		
5 RCS Util Desp IMP/Capital	121.9%	-15.7%	137.6%		

AÑO 2013

1 ROE indica que cada dólar del Patrimonio Neto tiene una utilidad antes de impuestos de 0.72 dólares y varía en 2.7% con respecto al ejercicio anterior debido al aumento de la utilidad y del Cap Social (Utilidad antes Imp, es la utilidad antes del 15% de empleados y 22% de Impuesto a la renta)

2 ROE indica que cada dólar del Patrimonio Neto genera una utilidad después de impuestos 0.47 dolares, varía en -1.5% con respecto al ejercicio anterior, se debe al aumento del Capital Social en: USD 250000 (Patrimonio Neto = Capital + Reservas Legales + Utilidades años Anteriores + Utilidad Ejercicio Actual) (Utilidad Neta es la utilidad despues de impuestos)

3 ROI, establece que cada dólar del Activo, Kruger genera una utilidad antes de impuestos de 0.28 dólares la variación de -10.6% respecto al ejercicio anterior, indica que ha sido menos productivo con los activos

la razón de aquello es por el incremento de de los activos fijos (Edificio K+) y las inversiones realizadas
4 ROA indica que cada dólar del activo, genera una utilidad despues de impuestos de 0.18 dólares y varía en el -8.7% con respecto al ejercicio anterior, debido al aumento del activo fijo del Edificio K+

5 RCS , indica que cada dólar del Capital Social Pagado está generando una utilidad neta de 1.22 dolares, variación del -15.7% con respecto al ejercicio anterior, debido al aumento de Capital Social

6- Eficiencia Administrativa.....

IMG 6

GESTIÓN	2013		2012				
Rotación Activo Fijo	4.0	-9.1	13.1				
Rotación Activo Circulante	3.6	-0.4	3.9				
Rotación Activo Total	1.6	-1.3	2.9				
Circulante (días venta)	98.1	6.5	91.7				
Tesorería (días venta)	38.6	-17.3	55.8				
Tesorería (días compra)							
Rotación Stocks							
Días existencias							
Días pago proveedores							
Días cobro clientes	46.2	2.2	44.0				

- 1 Rotación Activo Fijo, Ventas/Act Fijo, el Activo Fijo rotó 4 veces en el año, varía en -9.1 veces respecto al año anterior debido al aumento en el Activo Fijo por la adquisición del Edificio K+
- 2 Rotación Activo Circulante, Ventas/Act Circ, rotó 3.6 veces en el año, varía en -0.4 veces respecto al año anterior
- 3 Rotación Activo Total, Ventas/Activo Total, rotó 1.6 veces en el año, varía en -1.3 veces respecto al año anterior debido al aumento en el Activo Fijo por la adquisición del Edificio K+
- 4 Circulante (días venta) El circulante tuvo que esperar 98.1 días hasta facturar, varía en 6.5 días respecto al año anterior debido a la variación en la facturación en 20.2%, y de las cxc clientes en 32.9%
- 5 Tesorería (días venta), el disponible tuvo que esperar 38.6 días hasta facturar, varía en -17.3 días respecto al año debido a la variación en la facturación en 20.2% y a la de bancos en -14.3%
- 10 Días cobro clientes, las cuentas por cobrar se tardan 46.2 días en efectivizarse, existe una variación de 2.2 días en relación con el año anterior, debido a la variación en la facturación en 20.2%

Kruger gestiona la liquidez de forma que siempre pueda atender sus compromisos puntualmente y nunca vea limitada su actividad por falta de fondos. El objetivo es asegurar la disponibilidad permanente de recursos líquidos en el balance y minimizar el riesgo de liquidez estructural.

P- Presentación de Kruger.....

NUESTRA IDENTIDAD

KRUGER es una empresa privada de capital 100% ecuatoriano, fundada en 1993.

El equipo de dirección ejecutiva de KRUGER funciona como un modelo basado en consensos, mirando circularmente. Los ejecutivos del directorio poseen una mentalidad y comportamiento flexible, su actuación está orientada a la innovación y experimentación, lo que conduce a un comportamiento que apoya al desarrollo de visión, a la capacidad de integración y orienta a la empresa a alcanzar sus objetivos estratégicos.

Somos más de 150 profesionales altamente comprometidos con los valores y objetivos de la Empresa. Para KRUGER es fundamental la calidad humana, los conocimientos, la experiencia y el profesionalismo que caracterizan a nuestros ingenieros y consultores: Gerentes de Proyecto Certificados P.M.P. (Project Management Profesional), Arquitectos, Consultores en Procesos e Ingenieros certificados Oracle, IBM, Microsoft y en lenguajes Java y .Net.

Qué hacemos

El objetivo de KRUGER es que sus clientes aumenten su competitividad.

Lo logramos al realizar consultoría e implementando soluciones de integración y procesos desplegados en canales o interfaces para el usuario: Ofrecemos servicios Middleware (Capa media), que incluyen SOA (Services Oriented Architecture), BMP (Business Process Management), Consultoría en Arquitectura Empresarial, Desarrollo en Java y .Net, Análisis de Sistemas (Analytics) y Testing. Somos especialistas en IBM, Oracle y Software Open Source o de código abierto.

KRUGER se ha consolidado en el mercado ecuatoriano e internacional por su experiencia, confiabilidad e innovación.

Nuestros clientes son empresas privadas, locales e internacionales, que lideran sus mercados y buscan constantemente ser competitivos por medio de invertir en optimizar y expandir sus operaciones para atender mejor a sus clientes, lograr mayor rendimiento financiero y hacer crecer el valor de sus negocios. Nuestros clientes buscan relaciones profesionales de confianza, socios estratégicos que los ayuden a innovar, a tener una amplia visión de su negocio y los acompañen para alcanzar sus objetivos y metas de éxito.

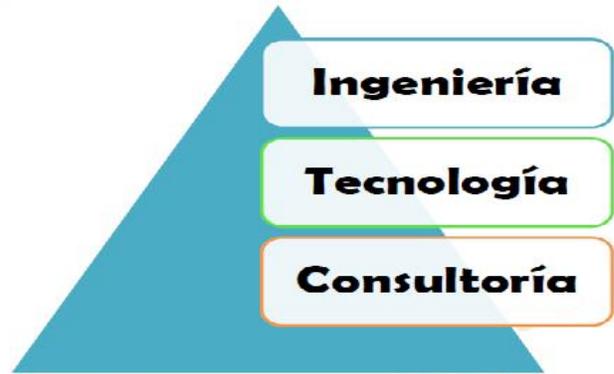
HISTORIA





Que hacemos hoy en Kruger?

**Somos una empresa consultora de innovación !!!!
Ayudamos a nuestros clientes a ganar agilidad y eficiencia para liderar sus mercados.**



Atributos



En un año regularmente complejo para el sector, Kruger termina el ejercicio con unos sólidos resultados, alineados con las guías del mercado,.

Las ventas crecen un 20.17% respecto al año anterior hasta alcanzar los 6.7 con un margen EBIT de un 17.6%. . A pesar de las necesidades de circulante para las ventas ,ejecución de proyectos, operación ,y el mayor esfuerzo de inversión en la construcción del Edificio K+ ,Kruger cierra el ejercicio con un preéstamo hipotecario de 464K, devolución a Galileo de 228K, y CXP de 1,5M . Para respaldar esta deuda Kruger dispone de Activos por un valor de 4.2M .

A la vez, Kruger alcanza durante el año hitos muy significativos :

- . La construcción de l Edificio K+, es un edificio de 6 pisos inmotizado (inteligente) con tecnología de punta, adecuado con áreas que permiten la innovación, creatividad y el emprendimiento. Con una infraestructura de muebles y enseres modernos (toboganes) que crean los espacios justos y necesarios ..Ha tenido una gran acogida en la sociedad Ecuatoriana, particularmente Quiteña, convirtiéndose en una herramienta que va permitr crecer de acuerdo a las Líneas Estratégicas del cuadro 7.

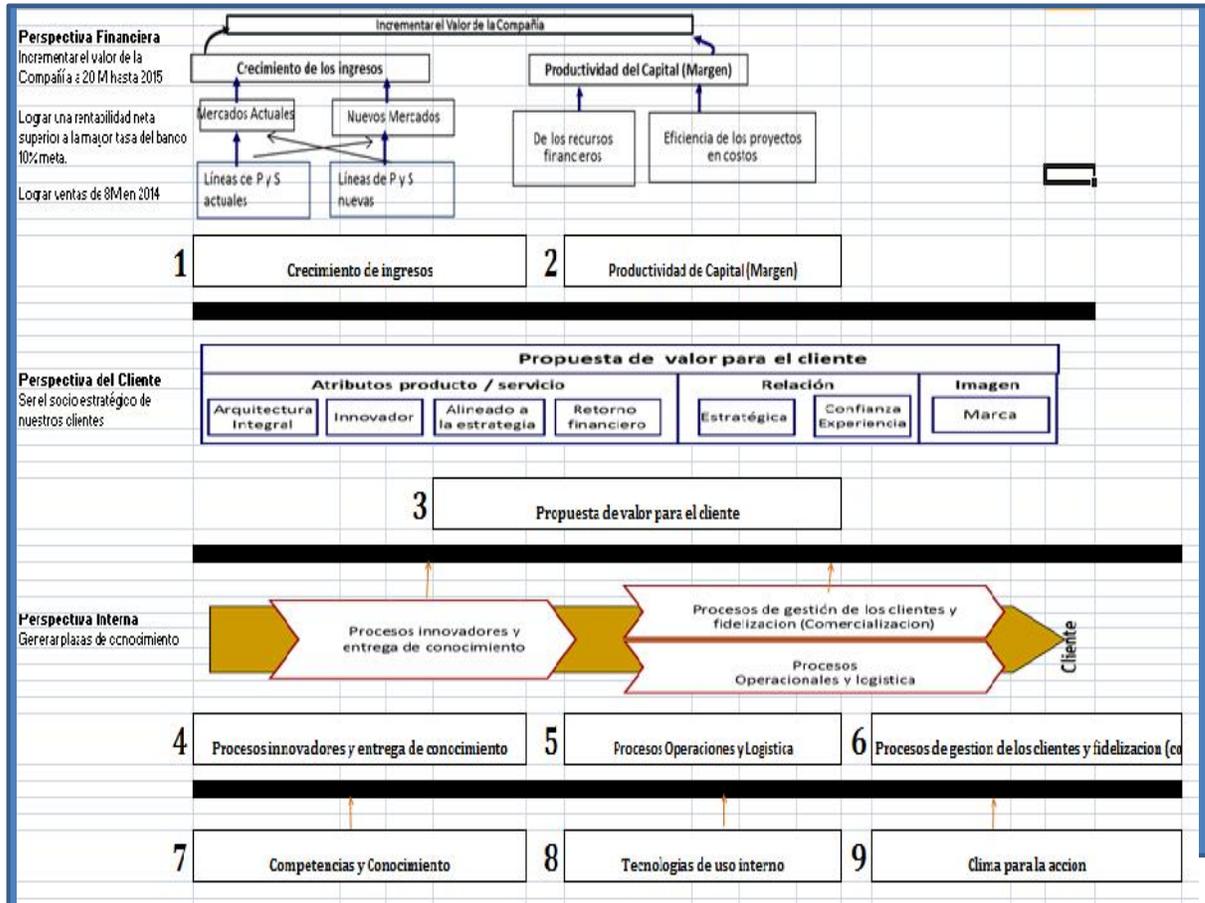
- . La creación de KRUGERLABS, espacio para dar cabida a las START UPS's mediante emprendimientos que en el corto plazo se conviertan en empresas productivas. Como resultado de esto se tiene 4 empresas que se encuentran en pleno funcionamiento: SAYCONT, SISALUNA, RTP, Impresiones en 3D., de la cuales Kruger es socio en acciones: SAYCONT 45%, RTP 26.73%, SISALUNA 20% . Otro giro de negocio de Krugerlabs es vender I+D para la s empresas que lo requieran.

- . Gracias a la gestión administrativa, técnica, ventas y de operaciones se logra mantener un margen EBITDA consolidado estable a pesar de operar en un entorno extremadamente competitivo.

Se aconseja centrar los objetivos financieros del ejercicio 2014 en aumentar la solidez de balance y mantener una rentabilidad positiva a expensas de volúmenes de venta y de racionalizar el gasto.

8- Líneas Estratégicas.....

IMG 8



9- Retos para el 2014.....

IMG 9

1	Crecimiento de ingresos				2	Productividad de Capital (Margen)			
	Nombre	R	Fecha	KPI		Nombre	R	Fecha	KPI
	Internacionalizacion de Kruger USA	PZ	31/dic/15	ventas del 25% Compania		Optimizacion y difusion de procesos administrativos	MR	31 dic 14	Muestra con 20 personas sobre 80%
	Nuevo productos a portafolio	BMA/EK	31/ene/14	Portafolio definido		Tercerizacion de especialista financiero	EK	30/ene/14	optimizacion de gastos 5%
	Networking de clientes	gerentes	31/dic/14	2 nuevos contactos por gerente		Nueva Matriz de costeo 2.0	MR	21-mar-14	100% proyectos costeados
	Apertura mediante compra de empresa en otros paises Colombia, Peru?, Panama	EK	31/dic/14	Oficina montada		Registro continuo de productos y metodologias	MR	31/dic/14	3 productos y 3 metodologias
	Apertura de empresa en USA y merchant account	EK	31/dic/14	oficina abierta y merchant account abierta		Manejo de escudos fiscales (codigo produccion y otros)	MR	31/dic/14	ahorro a la empresa 100k
	Ampliar redes de networking empresarios (Connectamericas, BID, Proecuador)	PZ/EK	20/febrero/13			Optimizacion y difusion y Manejo de pasivo laboral (estudio actuarial)	MR	30-abr-14	estudio difundido
	Implementacion GC v2.0	EK	31/dic/14	Directorio 4 veces al ano		Valoracion de empresa	MR/EK	31/dic/14	Doc valoracion
	Creacion de centro valor logistico administrativo	MR	15-abr-14	Modelo de negocio implementado		estructura de acciones	EK	30/06/14	Estructura desarrollada
	Implementacion area mobil (compra empresa)	PZ	30/ene/14	Empresa comprada y operando					
	Implementacion area diseno (compra flandioli)	EK	30/ene/14	Empresa comprada y operando en Kruger labs					
	Fortificacion de area consultiva enfasis procesos	BMA	30 abril/14	5% ventas de consultoria					
	fortalecimiento de alianzas (seguridad elixir, infraestructura y hw synergy, erp sipsoft, rh buxis, tableaubi solutions, fe comfiar	EK/BMA							
	Diversificacion de clientes nuevos	BMA/EK		SMX deberia ser 35%					
	Negocio nuevo E learning optic	PZ							
	Implementacion de Kruger labs (personeria juridica, coordinador, artefactos juridicos, marketing)	EK							
	Compra de empresas de valor agregado	MR/EK							
	Venta de servicios PMO	PZ							

9- Retos para el 2014.....

3 Propuesta de valor para el cliente						4 Procesos innovadores y entrega de conocimiento			
Atributo	Nombre	R	Fecha	KPI		Nombre	R	Fecha	KPI
Innovador	CLOUD ADVISORY (canal google)	EK	30/marzo/14	plan de mercadeo de cloud advisory		I+D en nuevas tecnologías para nuevo portafolio 2015: BIG DATA, M2M, Gaming	BM/EK	30/06/14	area formada
	Implementacion Area de Ingenieria y soporte de empresas externas	EK	30/junio/14	1 negocio con trimestre		Implementacion metodologia SCRUM-Kruger	BM/SC	30/03/14	3 proyectos usando SCRUM
	rediseño de portafolio	BMA/EK	15/ene/14	portafolio rediseñado		Implementacion de area arquitectura	XL/BM	30/09/14	Personas contratadas
	Elementos nuevos: BIG DATA Hadoop	EK	15/ene/14	Kit comercial desarrollo, I+D		Metrica de sw para valoracion de proyectos	BM/BMA	30/03/14	Valoracion en 3 proyectos
Retorno financiero	Oferta de IAAS, PAAS Amazon	XL/pz	30/marzo/14	canal amazon en ecuador		Inventario de artefactos de tecnologia	BM	30/12/14	catalogo de artefactos en SVN
Imagen	Emission de obligaciones para sustentar crecimiento	MR	31/dic/14	Emission de 100000 a 200000		desarrollo de artefactos juridicos	MR	30/12/14	todos los documentos puestos en intranet
	Marketing digital	BP	31/dic/14	Aumento de pipeline		Busqueda de talento en Ecuador y otros paises	NM/PZ	30/01/14	contratacion de personal de acuerdo a listado
	Certificacion de calidad empresa	pz	31/dic/14						
Alineado a estrategia	Crece enfoque consultivo de procesos	pz	30/06/14	Aumento de ventas en consultoria					
Arquitectura integral	Fortificar alianzas con empresas locales (Azurian, Buxis, Sap?)	EK/BMA	30/01/14	contrato y acuerdos firmados					
Confianza y experiencia	Implementacion de Area Customer care	BMA	30/03/14	persona contratada y ejecucion de plan					

Informe de Cuentas Anuales

KRUGERCORPORATION S.A.

2013

Informe de Cuentas Anuales

ÍNDICE

BP1 Balance de situación (activo)	Pag. 3
BP2.1 Balance de situación (patrimonio neto y pasivo no corriente)	Pag. 4
BP2.2 Balance de situación (pasivo corriente y total)	Pag. 5
PP Cuenta de Pérdidas y Ganancias	Pag. 6

BALANCE DE SITUACION

BP1

	NOTAS	2013	2012
A) ACTIVO NO CORRIENTE		2,300,140.73	496,843.49
I. Intangible.		0.00	0.00
II. Terrenos		318,231.93	318,231.93
III. Muebles y Enseres		41,109.98	4,870.59
IV. Equipos de Computacion		42,840.43	39,294.94
V. Equipos de Oficina		33,421.20	4,885.53
VI. Edificios	1	1,242,216.33	58,615.50
VII. Inversiones	2	238,028.00	0.00
VIII. Deudores no corrientes.	3	384,292.86	70,945.00
B - ACTIVO CORRIENTE		1,886,992.49	1,420,328.67
I. Efectivo	4	741,815.59	865,105.16
II. Cuentas por cobrar.	5	1,106,021.67	555,223.51
1. Cientes por ventas y prestaciones de servicios.		1,095,306.54	517,749.15
a) Cientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo		1,084,767.69	450,725.09
b) Anticipo a Proveedores		10,538.85	67,024.06
2. Prestamos y Anticipos Funcionarios	6	10,715.13	27,115.29
3. Iva en Compras		0.00	0.00
4. Iva Retendio en ventas		0.00	0.00
5. Impuesto a la Renta Retenido		0.00	10,359.07
III. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo		0.00	0.00
IV. Inversiones financieras a corto plazo.		0.00	0.00
V. Credito Tributario IVA Acumulado	7	39,155.23	0.00
VI. Activos líquidos realizables		0.00	0.00
TOTAL ACTIVO (A+ B)		4,187,133.22	1,917,172.16

Notas y comentarios

ACTIVO NO CORRIENTE

Edificios, la estructura es la siguiente: EDIFICIO 1 52.726, EDIFICIO 2 0, EDIFICIO EN CONSTRUCCION 1.120.969
OFICINAS GUAYAQUIL COMPRA EN TRÁNSITO 84.339,

Despues de liquidar la construccion del edificio se realizara una redistribucion de EDIFICIO EN CONSTRUCCION a EDIFICIO 2
el sustento de esta redistribucion seran las facturas emitidas por los contratistas que participaron en la construccion
INVERSIONES, constan las siguientes: ORANGETECH 110.784, ZAFIRO 60.000, SAYCON 14.400, EPTIC 21.594,
Sisaluna 20.000, Retailware 11.250

DEUDORES NO CORRIENTES, corresponde a la deuda de Orangetech S.A., de los cuales \$250.000 es capitalizada en
en Oranteceh proceso iniciado en nov 2013, se esta a la espera de la resolucion de la Super Cias

Conservadoramente, se mantiene el efectivo en bancos, las operaciones son financiadas por la recuperacion de la cartera de clientes
Al 31 Dic 2013 La cuentas por cobrar son a la vista y no devengan intereses,

Por politica la empresa no realiza prestamos, se procede solamente en situaciones de extrema necesidad

Credito Tributario IVA que sera utilizado cuando se delclare los impuestos del IVA en ene 2014

BALANCE DE SI TUACI ON

BP2.1

	NOTAS	2013	2012
A) PATRI MONI O NETO		1,616,943.39	1,060,856.38
A-1) Fondos propios.		1,616,943.39	1,060,856.38
I. Capital.		625,000.00	375,000.00
1. Capital escriturado.	8	625,000.00	375,000.00
2. (Capital no exigido).		0.00	0.00
II. Resultados acumulados adopcion de Niifs primera vez	9	43,037.12	81,489.46
III. Reservas Legales	10	127,848.51	46.29
IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).		0.00	0.00
V. Resultados de ejercicios anteriores.	11	135,261.78	88,293.88
VI. Aportes futuras Capitalizaciones		0.00	0.00
VII. Resultado del ejercicio.		685,795.98	516,026.75
VIII. Superavit por Revalorizacion de edificio		0.00	0.00
A-2) Ajustes en patrimonio neto.		0.00	0.00
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.		0.00	0.00
B) PASI VO NO CORRI ENTE		1,024,097.09	240,066.57
I. Provisiones a largo plazo.		0.00	0.00
II Deudas a largo plazo.		258,545.48	240,066.57
1. Deudas con entidades de crédito.		0.00	0.00
2. Provisiones (Jubilacion Patronal, Deshaucio)		258,545.48	240,066.57
3. Otras deudas a largo plazo		0.00	0.00
III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo.		0.00	0.00
IV. Pasivos por impuesto diferido.		0.00	0.00
V. Periodificaciones a largo plazo.		0.00	0.00
VI. Acreedores comerciales no corrientes.	12	301,755.37	0.00
VII. Deuda con características especiales a largo plazo.	13	463,796.24	0.00

Notas y comentarios

Se realiza una reinversion de dividendos de acciones en 250.000, por la compra de terreno en el que se construye el nuevo edificio, en el impuesto a la renta se utiliza el estímulo tributario del 10% sobre 250000 usd

No puede ser recapitalizadas, se puede devolver a los socios solo en el caso de liquidacion de la empresa

No se puede distribuir como dividendos para accionistas, excepto en el caso de liquidacion de la empresa, pero si se puede utilizar para capitalizacion o para cubrir perdidas de las operaciones

Se puede utilizar para capitalizar o, si asi lo determina la junta de accionistas, repartir a los socios de acuerdo a participacion

Consta de 2 valores:1) devolucion a Galileo el anticipo compra de piso 228127, 2)Regular proveedores años anteriores NIIF 73628

Se negocia un prestamo hipotecario de 450000 a una tasa del 9.76% para 3 años, valor de la cuota 12250, para la construccion del edificio K+

BALANCE DE SITUACION

BP2.2

	NOTAS	2013	2012
C) PASIVO CORRIENTE		1,546,092.74	616,249.32
I. Provisiones sociales a corto plazo.		106,252.81	104,499.71
II. Deudas a corto plazo.		341,080.01	346,022.05
1. Iva en ventas		0.00	172,851.18
2. Empleados y Trabajadores 15 % Utilidades		175,325.74	110,661.66
3. Otros Impuestos por pagar SRI	14	165,754.27	62,509.21
III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.		0.00	0.00
IV. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.		1,098,759.92	165,727.56
1. Proveedores	15	878,781.72	165,727.56
a) Dividendos por Pagar Socios		0.00	0.00
b) Proveedores a corto plazo.		878,781.72	165,727.56
2. Anticipo de Clientes	16	219,978.20	0.00
V. Periodificaciones a corto plazo.		0.00	0.00
VI. Deuda con características especiales a corto plazo.		0.00	0.00
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+ B+ C)		4,187,133.22	1,917,172.27

Notas y comentarios

Impuesto a la renta a pagar por la rentabilidad del 2013 es de 121.141, retenciones en la fuente e Iva 40.613

Los anticipos de clientes y cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, pues no se difiere significativamente su valor, la administracion por politica ha determinado que no se reconozca a los proveedores ningun tipo de interes

Los anticipos de Clientes son prefacturas, se transforman en facturas generalmente cuando el proyecto ha finalizado y contractualmente ha terminado o cuando el cliente lo solicita. Esto ocurre generalmente con empresas del estado Ecuatoriano

PÉRDIDAS Y GANANCIAS

PP

	NOTAS	2013	2012
1. Ingresos netos por Servicios		5,398,849.52	4,782,851.51
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fab.		0.00	0.00
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.		0.00	0.00
4. Ingresos por Infraestructura		1,304,435.05	795,392.41
5. Otros ingresos de explotación		0.00	0.00
6. Gastos de personal		-3,134,010.29	-2,844,675.81
7. Otros costos directos de explotación		-308,305.78	-295,347.05
8. Amortización del activo fijo		0.00	0.00
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras		0.00	0.00
10. Costos de Infraestructura		-944,639.62	-483,840.35
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		0.00	0.00
12. Gastos de Administración y Venta		-1,134,645.49	-1,194,801.64
A) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		1,181,683.39	759,579.07
13. Ingresos financieros		0.00	0.00
a) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter finan.		0.00	0.00
b) Otros ingresos financieros		0.00	0.00
14. Gastos financieros		-12,846.48	-21,834.66
15. Variación de valor razonable en instrumentos financieros		0.00	0.00
16. Diferencias de cambio		0.00	0.00
17. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		0.00	0.00
18. Otros ingresos y gastos de carácter financiero		0.00	0.00
a) Incorporación al activo de gastos financieros		0.00	0.00
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores		0.00	0.00
c) Resto de ingresos y gastos		0.00	0.00
B) RESULTADO FINANCIERO (13 + 14 + 15 + 16 + 17 + 18)		-12,846.48	-21,834.66
C) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A + B)		1,168,836.91	737,744.41
20. Impuestos sobre beneficios 15% colaboradores, 22% Imp Renta		-406,841.38	-221,717.77
D) RESULTADO DEL EJERCICIO (C + 20)		761,995.53	516,026.64

Notas y comentarios

DETALLE DE VENTAS

	2013	2012
Arquitectura empresarial	US\$ 427.267	1.288.926
Consultoría de procesos	5.625	38.389
Metodologías	367.129	368.180
Tecnología	826.129	996.898
Servicios del Negocio	3.693.704	3.536.483
Soluciones	18.620	279.452
Infraestructura	1.304.435	447.026
Referencias	16.501	-
Descuento en Ventas	-	(13.820)
Devolución en Ventas	-	(1.363.452)
	<u>US\$ 6.659.410</u>	<u>5.578.082</u>

Informe Económico Financiero

KRUGERCORPORATION S.A.

2013

Informe Económico Financiero

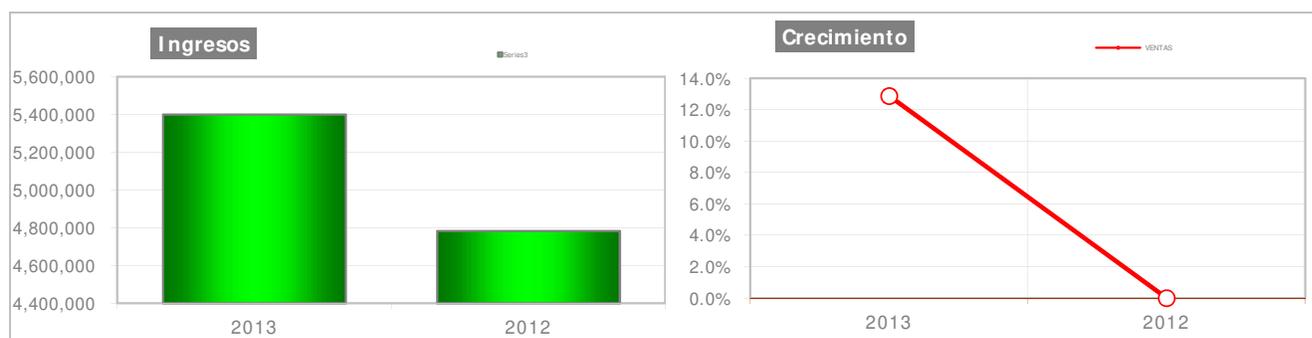
ÍNDICE

1 Análisis de los I NGRESOS	Pág. 3
2 Análisis de los GASTOS	Pág. 4
3 Análisis de los RESULTADOS	Pág. 5
4 Análisis de los BALANCES 1ª PARTE	Pág. 6
5 Análisis de los BALANCES 2ª PARTE	Pág. 7
6 Análisis FI NANC I ERO 1/ Rentabilidad	Pág. 8
7 Análisis FI NANC I ERO 2/ Solvencia	Pág. 9
8 Análisis FI NANC I ERO 3/ Liquidez	Pág. 10
9 Análisis FI NANC I ERO 4/ Endeudamiento	Pág. 11
10 Análisis FI NANC I ERO 5/ Gestión	Pág. 12
11 Análisis FI NANC I ERO 6/ Recursos Humanos	Pág. 13

ANÁLISIS DE LOS INGRESOS

EVOLUCIÓN	ANÁLISIS DE LOS INGRESOS			
	2013		2012	
1. Ingresos netos por Servicios	5,398,850	80.5%	4,782,852	
4. Ingresos por Infraestructura	1,304,435	19.5%	795,392	
13. Ingresos financieros				
INGRESOS netos TOTAL	6,703,285	20.2%	5,578,244	

% CRECIMIENTO	2013		2012	
1. Ingresos netos por Servicios	12.9%	12.9%		
4. Ingresos por Infraestructura	64.0%	64.0%		
13. Ingresos financieros				
INGRESOS netos TOTAL	20.2%			



Análisis y comentarios

La facturación neta total creció en 20.2%, resultado de adaptarnos de manera agil a la evolucion tecnologica del mercado
 SERVICIOS creció en :12.9 % INFRAESTRUCTURA creció en :64 %

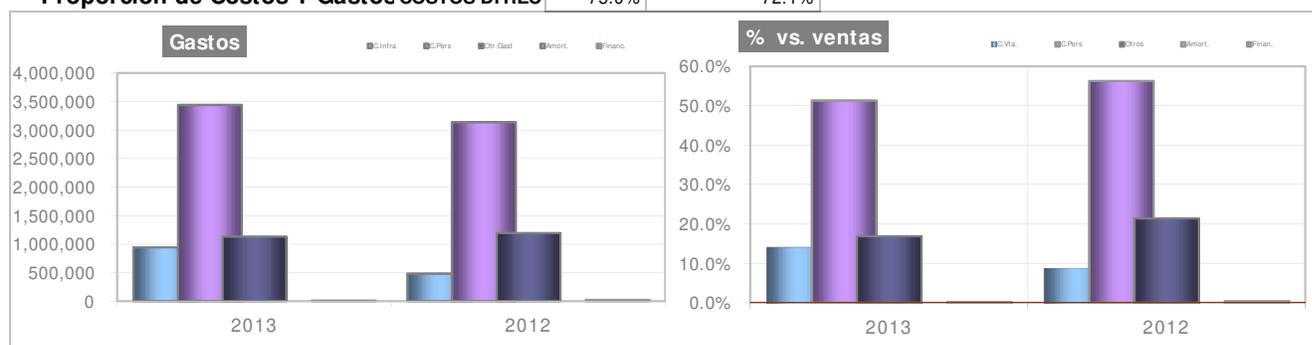
FACTORES DE EXISTO PARA EL INCREMENTO DE VENTAS DEL 2013

1. Consolidacion del la PMO, se cuenta con 5 gerentes de proyecto
2. Consolidacion de Metodologia PMK para proyectos
3. Creacion del SW Proyectik para automatizar PMK
4. Revision del estado de los proyectos con frecuencia quincenal permitiendo ejecutar los proyectos con buenas practicas de control
5. Variacion del modelo de negocio, pues en el 2013 se ejecutaron proyectos en la modalidad tiempo material ,facturacion hombre mes (IESS, BIESS, CNT), la administracion de los recursos humanos y del tiempo han sido responsabilidad del cliente.
6. La accion de RRHH en el reclutamiento constante de personal incluyendo a estudiantes de Universidades, quienes con la capacitacion adecuada en corto tiempo han podido ser parte de proyectos reales.
7. La innovacion como una via para mejorar el nivel de servicio a los clientes y generar niuvas fuentes de ingreso, anticipandonos a las tendencias tecnologicas.
8. La contribucion de los colaboradores con ideas y sugerencias que han permitido la mejora continua de los procesos y por tanto del nivel de servicio, permitiéndonos ser más competitivos.
9. La creación de KRUGERLABS, incubadora de empresas bajo la modalidad de START UPS
10. **LA MARCA**, que ha permitido el desarrollo de una fuerte personalidad corporativa y posicionar la identidad diferencial de KRUGER en el mercado, basado en: liderazgo de superación y excelencia, confianza del cliente por honestidad y profesionalidad, el compromiso social
11. Servicios Tecnologicos especializados: SOA, PROCESOS, ARQUITECTURA EMPRESARILA Y TENOLOGICA, METODOLOGIAS

ANÁLISIS DE LOS GASTOS

	ANÁLISIS DE LOS GASTOS			
	2013		2012	
COSTO de Infraestructura	944,640	95.2%	483,840	
% s/ventas	14.1%		8.7%	
Costos Directos	3,442,316	9.6%	3,140,023	
% s/ventas	51.4%		56.3%	
Gastos	1,134,645	-5.0%	1,194,802	
% s/ventas	16.9%		21.4%	
Amortizaciones				
% s/ventas				
Gastos financieros	12,846	-41.2%	21,835	
% s/ventas	0.2%		0.4%	

Proporción de Costos Y Gastos COSTOS DIRECTOS 75.0% 72.1%



Análisis y comentarios

AÑO 2013

Con el 14.1 % de las ventas se cubre el costo de infraestructura (compra de licencias a Nexys durante el ejercicio)

El 51.4 % del valor de las ventas corresponde a los costos directos

El 16.9 % del valor de las ventas corresponde a los gastos, que son aquellos para operación de la empresa

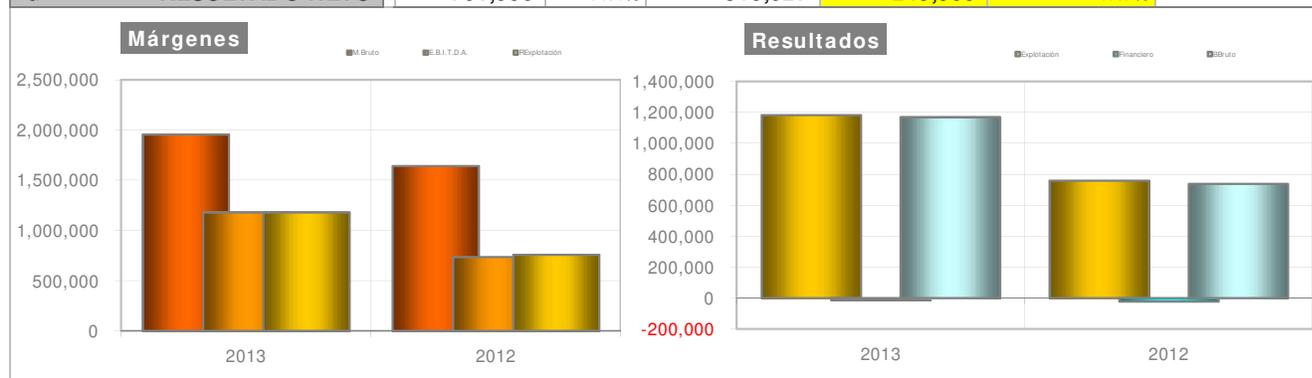
La proporción de los gastos (sin infraestructura) establece 75 % para Costos Directos, y 25 % los gastos generales

AÑO 2013 vs 2012

CONCEPTO	% Variación	COMENTARIO
COSTO de Infraestructura	95.2%	
Costos Directos	9.6%	Las ventas se incrementa en: 20.2%
Gastos	-5.0%	
Gastos financieros	-41.2%	

ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS

MÁRGENES Y RESULTADOS	ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS				
	2013		2012	0 Variación	0 % Variación
1. Ingresos netos por Servicios	5,398,850	80.5%	4,782,852	615,998	12.9%
Costos Directos	3,442,316	63.8%	3,140,023	302,293	9.6%
A MARGEN BRUTO	1,956,533	36.2%	1,642,829	313,705	19.1%
4. Ingresos por Infraestructura	1,304,435	19.5%	795,392	509,043	64.0%
COSTO de Infraestructura	944,640	14.1%	483,840	460,799	95.2%
Gastos	1,134,645	16.9%	1,216,636	-81,991	-6.7%
B E.B.I.T.D.A.	1,181,683	17.6%	737,744	443,939	60.2%
Amortizaciones					
C RESULTADO Explotación	1,181,683	17.6%	759,579	422,104	55.6%
D RESULTADO Financiero	-12,846		-21,835	8,988	-41.2%
E RESULTADO Antes de Impuesto	1,168,837	17.4%	737,744	431,093	58.4%
F Resultado despues de Impuesto	-406,841	-6.1%	-221,718	-185,124	83.5%
G RESULTADO NETO	761,996	11.4%	516,027	245,969	47.7%



Análisis y comentarios

REPARTICION DE UTILIDADES

RESULTADO Antes de Impuesto	1,168,837
15% Empleados(Pago 15 Abr)	175,326
SUBTOTAL	993,511
22% Impuesto a la Renta	231,516
SUBTOTAL	761,995
10% Reservas Legales	76,200
DIVIDENDOS	685,796
REINVERSION y FUTURAS CAPIT	450,000
DIVIDENDOS PARA ACCIONISTAS	235,796

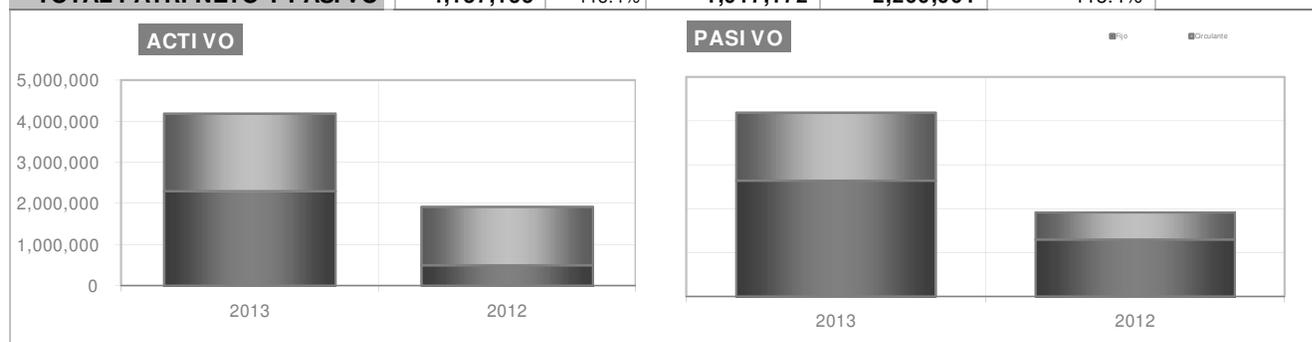
COMPARATIVO

	2013	2012	VARIACION
A) M. Bruto	36.2%	34.3%	1.9%
B) EBITDA	17.6%	13.2%	4.4%
E) RES ANTES IMP.	17.4%	13.2%	4.2%
G) RESUL DESP IMP	11.4%	9.3%	2.1%

El crecimiento en los márgenes no son los esperados, pues apenas se crece en 2.1% en G) RESUL DESP IMP

ANÁLISIS DE LOS BALANCES - 1

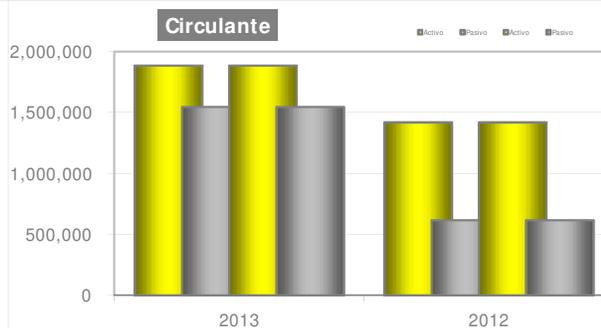
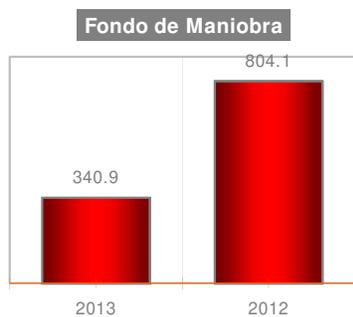
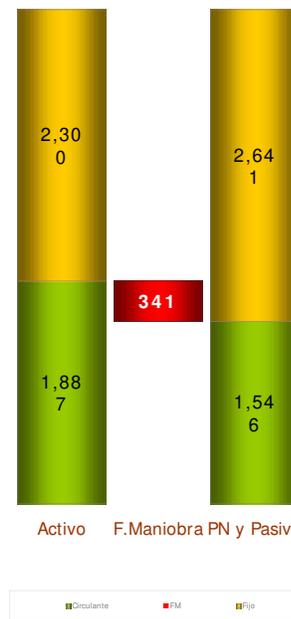
ACTIVO	ANÁLISIS DE LOS BALANCES				
	2013		2012	0Variación	0% Variación
Activo NO CORRIENTE	2,300,141	363.0%	496,843	1,803,297	363.0%
Activo Fijo	1,677,820	72.9%	425,898	1,251,921	293.9%
INVERSIONES	238,028	100.0%		238,028	100.0%
VIII. Deudores no corrientes.	384,293	16.7%	70,945	313,348	441.7%
% vs Total Activo	54.9%		25.9%		
Activo CORRIENTE	1,886,992	32.9%	1,420,329	466,664	32.9%
I. Efectivo	741,816	-14.3%	865,105	-123,290	-14.3%
% E vs Total Activo	17.7%		45.1%		
II. Cuentas por cobrar.	1,106,022	99.2%	555,224	550,798	99.2%
% CXC vs Total Activo	26.4%		29.0%		
Realizable Credito Tributario	39,155	100.0%		39,155	100.00%
% AR vs Total Activo	0.9%				
VI. Activos líquidos realizables					
% AD vs Total Activo					
% Activo Corriente vs Total Activo	45.1%		74.1%		
TOTAL ACTIVO	4,187,133	118.4%	1,917,172	2,269,961	118.4%
PATRI MONI O NETO Y PASI VO	2013		2012	0 Variación	0% Variación
PATRI MONI O NETO	1,616,943	52.4%	1,060,856	556,087	52.4%
% PN vs Total PN y Pasivo	38.6%		55.3%		
PASI VO (Exigible)	2,570,190	200.1%	856,316	1,713,874	200.1%
% Pasivo vs Total PN y Pasivo	61.4%		44.7%		
Exigible a LARGO PLAZO	1,024,097	326.6%	240,067	784,031	326.6%
% PLP vs Total PN y Pasivo	24.5%		12.5%		
Ex. CORTO PLAZO (Circulante)	1,546,093	150.9%	616,249	929,843	150.9%
% PCP vs Total PN y Pasivo	36.9%		32.1%		
TOTAL PATR. NETO Y PASI VO	4,187,133	118.4%	1,917,172	2,269,961	118.4%



ANÁLISIS DE LOS BALANCES - 2

	2013	2012		
FONDO DE MANIOBRA (NOF)	340,900	-57.6%	804,079	-463,180
% Variación interanual	2013	2012		
ACTIVO	118.4%			
Activo Fijo	363.0%			
Activo Circulante	32.9%			
Patrimonio Neto y PASIVO	118.4%			
Patrimonio Neto	52.4%			
Pasivo Largo Plazo	326.6%			
Pasivo Corto Plazo	150.9%			

BALANCE
en miles



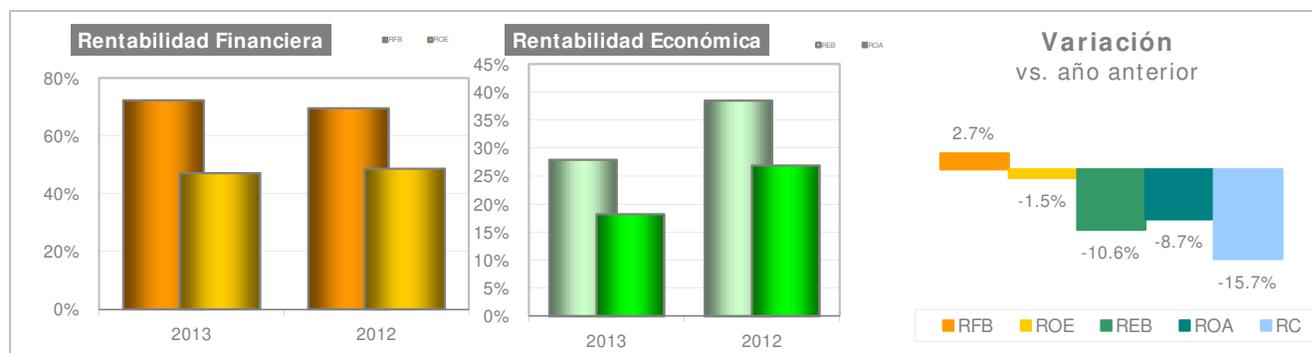
Análisis y comentarios

El Fondo de Maniobra son los flujos que necesita Kruger para financiar la operación de la empresa, este tiene una relación directa con las ventas, si existe aumento en el volumen de ventas también esto demanda mayor fondo
 El Activo Fijo es neto, es decir restado la depreciación, por ende la variación de un año a otro es en rojo
 El gráfico del circulante expresa un crecimiento del activo en relación al pasivo, lo que determina que Kruger tiene una liquidez sustentada

**Los estados financieros anuales son sometidos a una auditoría para el periodo fiscal 2013
 El Dictamen de auditoría, es un dictamen con una opinión limpia y los estados financieros que se incluyen en el informe son el resultado de este proceso**

ANÁLISIS FINANCIERO - 1 - Rentabilidad

1 RENTABILIDAD	2013	2012			
1 ROE Rent Antes IMP/ Patri Neto	72.3%	2.7%	69.5%		
2 ROE Rent Desp IMP/ Patri Neto	47.1%	-1.5%	48.6%		
3 ROI Rent Antes IMP/ Activo	27.9%	-10.6%	38.5%		
4 ROA Rent Desp IMP/ Activo	18.2%	-8.7%	26.9%		
5 RCS Util Desp IMP/ Capital	121.9%	-15.7%	137.6%		



Análisis y comentarios

AÑO 2013

1 ROE indica que cada dólar del Patrimonio Neto tiene una utilidad antes de impuestos de 0.72 dólares y varía en 2.7% con respecto al ejercicio anterior debido al aumento de la utilidad y del Cap Social
 (Utilidad antes Imp, es la utilidad antes del 15% de empleados y 22% de Impuesto a la renta)

2 ROE indica que cada dólar del Patrimonio Neto genera una utilidad después de impuestos 0.47 dolares, varía en -1.5% con respecto al ejercicio anterior, se debe al aumento del Capital Social en: USD 250000
 (Patrimonio Neto = Capital + Reservas Legales + Utilidades años Anteriores + Utilidad Ejercicio Actual)
 (Utilidad Neta es la utilidad despues de impuestos)

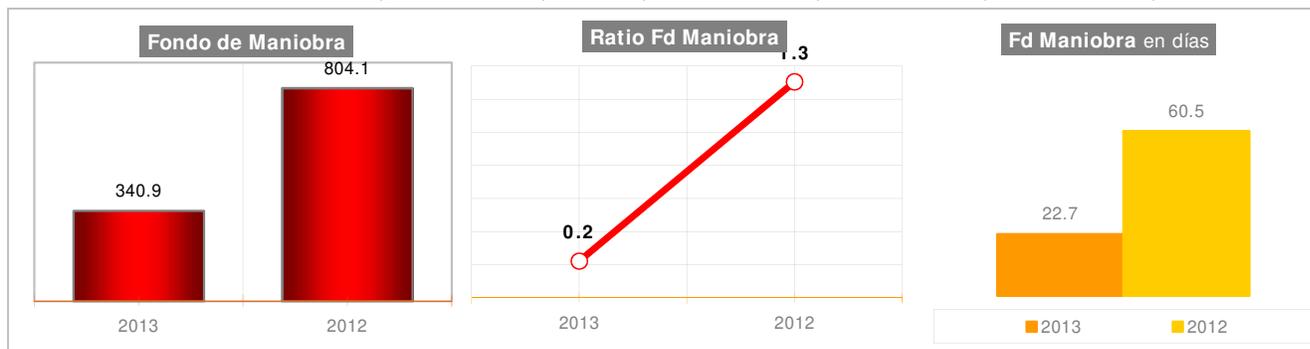
3 ROI, establece que cada dólar del Activo, Kruger genera una utilidad antes de impuestos de 0.28 dólares y la variación de -10.6% respecto al ejercicio anterior, indica que ha sido menos productivo con los activos la razón de aquello es por el incremento de de los activos fijos (Edificio K+) y las inversiones realizadas

4 ROA indica que cada dólar del activo, genera una utilidad despues de impuestos de 0.18 dólares y varía en el -8.7% con respecto al ejercicio anterior, debido al aumento del activo fijo del Edificio K+

5 RCS, indica que cada dólar del Capital Social Pagado está generando una utilidad neta de 1.22 dolares, variación del -15.7% con respecto al ejercicio anterior, debido al aumento de Capital Social

ANÁLISIS FINANCIERO - 2 - Solvencia

2 FONDO MANIOBRA	2013		2012	
Fondo de Maniobra	340,900	-57.6%	804,079	
Ratio Fondo de Maniobra	0.2	-1.1	1.3	
Ratio FdM en días	22.7	-37.8	60.5	



5 GARANTÍA	2013		2012	
Garantía o solvencia	1.63	-0.6	2.2	
Consistencia o firmeza	1.64	-0.1	1.8	
Estabilidad	0.64	0.3	0.3	



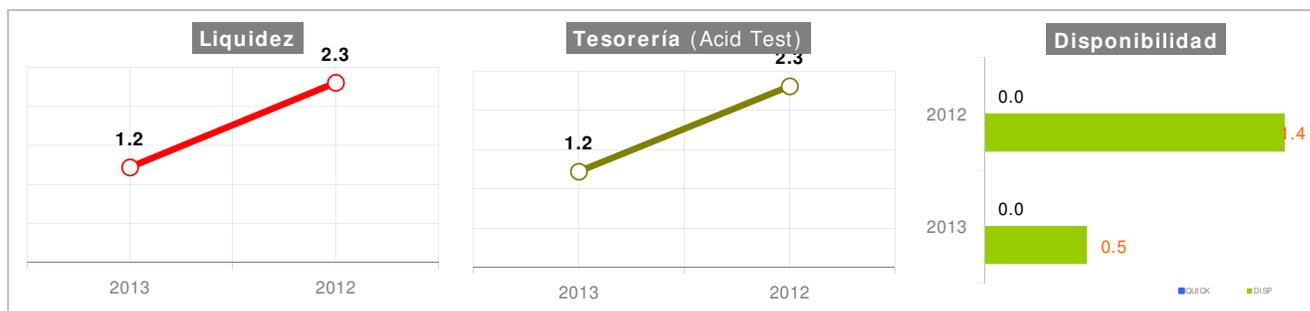
Análisis y comentarios

AÑO 2013

RATIO FONDO DE MANIOBRA, cada dólar del Pasivo Corriente puede ser cubierto con 0.22 dolares del fondo de maniobra , lo cual indica que la empresa administra los fondos de proveedores, sin interes, para fondear su operación
SOLVENCIA, por cada dólar del Pasivo la empresa dispone de 1.63 dólares del activo total para cumplir sus obligaciones
CONSTANCIA, la empresa dispone de 1.64 dólares del activo fijo para cubrir la deuda de largo plazo
ESTABILIDAD, la empresa dispone de 0.64 dólares del activo fijo para respaldar 1 dólar del patrimonio y 1 dolar del pasivo de largo plazo

ANÁLISIS FINANCIERO - 3- Liquidez

3 LIQUIDEZ	2013		2012			
1 Liquidez	1.2	-1.1	2.3			
2 Tesorería (Acid Test)	1.2	-1.1	2.3			
3 Disponibilidad	0.5	-0.9	1.4			
Dispon. Inmediata (Quick)						



Análisis y comentarios

AÑO 2013

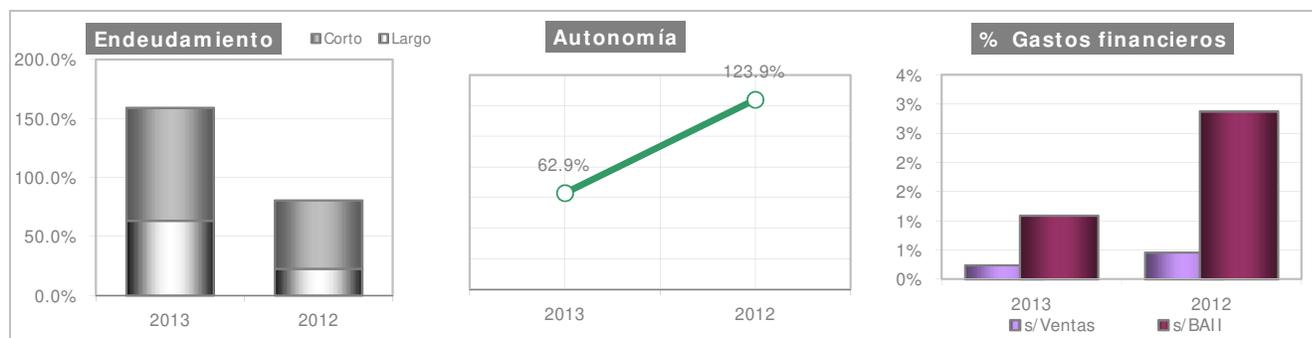
1 Liquidez, por cada dólar del pasivo corriente la empresa dispone de 1.2 dólares de su circulante para cubrir sus obligaciones varía en -1.08 en relación al año anterior, debido a la variación en exp en 150.9% se debe a que Nexys factura Pronaca y Cenel

3 Disponibilidad, al 31 Dic 2013 por cada dólar del pasivo corriente, la empresa dispone de 0.5 dolares en efectivo para cubrir con su obligación de corto plazo y representa una variacion del -92% con respecto al ejercicio anterior se debe a que Nexys factura Pronaca y Cenel, la empresa facturara estas licencias en el siguiente ejercicio economico

Kruger gestiona la liquidez de forma que siempre pueda atender sus compromisos puntualmente y nunca vea limitada su actividad por falta de fondos. El objetivo es asegurar la disponibilidad permanente de recursos líquidos en el balance y minimizar el riesgo de liquidez estructural.

ANÁLISIS FINANCIERO - 4 - Endeudamiento

4 ENDEUDAMIENTO	2013		2012	
Endeudamiento	159.0%	0.8	80.7%	
Endeudamiento a Largo Plazo	63.3%	0.4	22.6%	
Endeudamiento a Corto Plazo	95.6%	0.4	58.1%	
Apalancamiento	259.0%	78.2%	180.7%	
Calidad de la deuda	60.2%	-11.8%	72.0%	
Autonomía	62.9%	-61.0%	123.9%	
Autofinanciación s/ Ventas	14.1%	0.0	10.8%	
Autofinanciación s/ Activo	18.2%	-0.1	26.9%	
Capacidad dev. préstamos	179.6%	0.1	170.5%	
% Gastos financ./ Ventas	0.2%	-0.2%	0.5%	
% Gastos Financieros/ BAI I	1.1%	-1.8%	2.9%	
Cobertura Gastos Financieros	91.0	57.2	33.8	



Análisis y comentarios

AÑO 2013

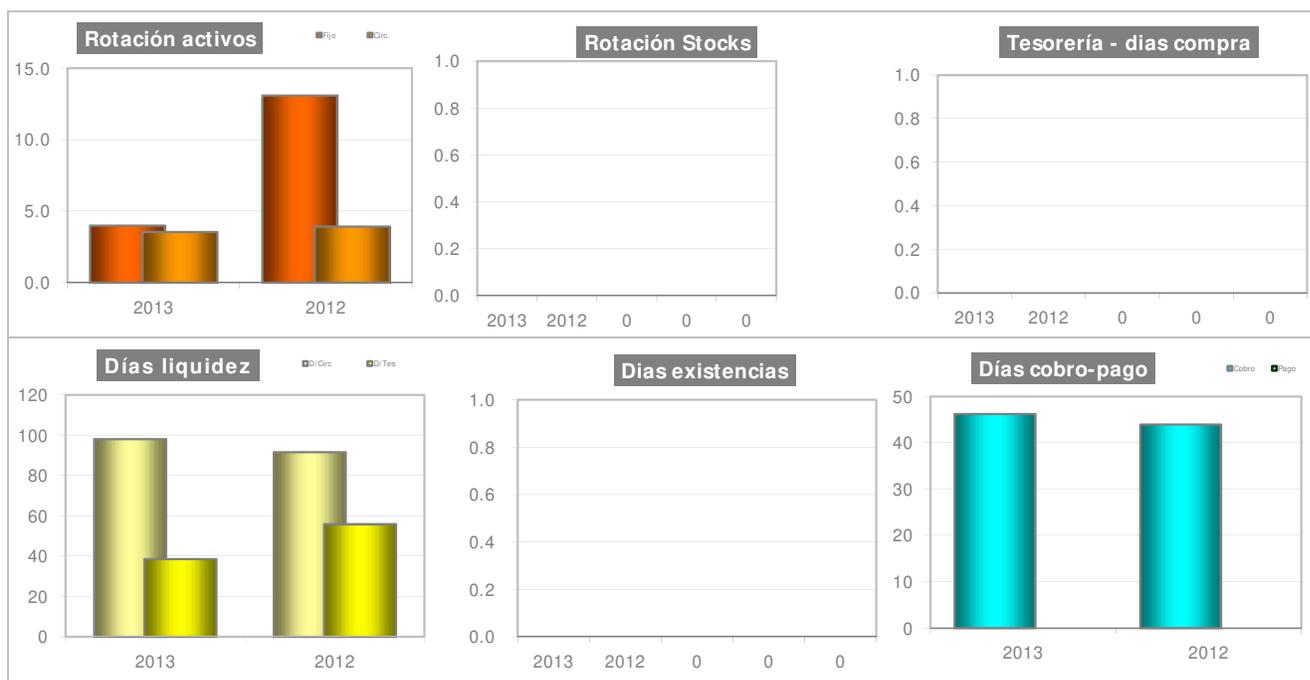
Endeudamiento, PASIVO/PATRIMONIO, el Patrimonio de la empresa esta comprometido en 159% con sus proveedores
 Endeudamiento a Largo Plazo, PASIVO NO CTE / PATRIMONIO, el 63.3% esta comprometido con deuda a Largo Plazo
 Endeudamiento a Corto Plazo, Pasivo Cte/ Patrimonio, el 95.6% del Patrimonio esta comprometido con cxp corriente
 Apalancamiento, Activo/Patrimonio, los 2.59 dolares del activo, 1 dólar es financiado por el patrimonio
 y la diferencia lo financia la operación de la empresa con el Fondo de Maniobra (Activo Corriente - Pasivo corriente)
 Calidad de la deuda, CXP / Pasivo, el 60.2% de los Pasivos corresponde a CXP ctte, evidenciando el buen uso de los recursos de los proveedores, toda vez que apalancn la operación y no generan intereses,

Autonomia, Patrimonio/Pasivo, por cada dólar que tiene obligación con terceros, posee 0.63 dólares del Patrimonio que respalda la deuda contraída, **es decir la empresa es sujeta de crédito ante cualquier institucion financiera**
 Autofinanciación s/ventas, Utilidad Neta/ventas, indica que por cada dólar que se vende se obtiene 14.1 % de Util Neta
 Autofinanciación s/Activos, Utilidad Neta/Activos, cada dólar que conforma el activo, obtiene 18.2 % de Util Neta

%Gastos financ./Ventas, cada dólar que venta Kruger se incurre en 0.01 ctv dólar en gastos financieros, se tiene una buena política con los proveedores y clientes que no se recurre en multas e intereses por incumplimiento de las obligaciones
 %Gastos financ./BAII, cada dólar de utilidad antes de impuestos incurre en 0.011 dólares en gastos financieros
 Cobertura Gasto Financi, Benef Bruto/Gasto Financ, cada dólar de gasto financiero dispone 90.98 dólares de la Utilidad para financiarlo

ANÁLISIS FINANCIERO - 5 - Gestión

6 GESTIÓN	2013		2012			
1 Rotación Activo Fijo	4.0	-9.1	13.1			
2 Rotación Activo Circulante	3.6	-0.4	3.9			
3 Rotación Activo Total	1.6	-1.3	2.9			
4 Circulante (días venta)	98.1	6.5	91.7			
5 Tesorería (días venta)	38.6	-17.3	55.8			
6 Tesorería (días compra)						
7 Rotación Stocks						
8 Días existencias						
9 Días pago proveedores						
10 Días cobro clientes	46.2	2.2	44.0			



Análisis y comentarios

AÑO 2013

- 1 Rotación Activo Fijo, Ventas/Act Fijo, el Activo Fijo rotó 4 veces en el año, varía en -9.1 veces respecto al año anterior debido al aumento en el Activo Fijo por la adquisición del Edificio K+
- 2 Rotación Activo Circulante, Ventas/Act Circ, rotó 3.6 veces en el año, varía en -0.4 veces respecto al año anterior
- 3 Rotación Activo Total, Ventas/Activo Total, rotó 1.6 veces en el año, varía en -1.3 veces respecto al año anterior debido al aumento en el Activo Fijo por la adquisición del Edificio K+
- 4 Circulante (días venta) El circulante tuvo que esperar 98.1 días hasta facturar, varía en 6.5 días respecto al año anterior debido a la variación en la facturación en 20.2%, y de las cxc clientes en 32.9%
- 5 Tesorería (días venta), el disponible tuvo que esperar 38.6 días hasta facturar, varía en -17.3 días respecto al año debido a la variación en la facturación en 20.2% y a la de bancos en -14.3%
- 10 Días cobro clientes, las cuentas por cobrar se tardan 46.2 días en efectivizarse, existe una variación de 2.2 días en relación con el año anterior, debido a la variación en la facturación en 20.2%

ANÁLISIS FINANCIERO - 6 - Recursos Humanos

7 RECURSOS HUMANOS	2013	2012		
Número de empleados	139	129		
% Variación nº empleados	7.8%			
Gastos de personal	-3,134,010.29	-2,844,675.81		
% Variac. costes personal	10.2%			
Coste medio por empleado	-22,546.84	-22,051.75		
% Variación coste medio	2.2%			
Ventas por empleado	48,225.07	43,242.20		
% Variación anual v.p.e.	11.5%			



Análisis y comentarios

AÑO 2013

Coste Nomina por Empleado, cada empleado le representa a Kruger -22547 dólares de costo promedio

Ventas por Empleado, cada colaborador debió haber generado 48225 dólares de ventas

Resultado antes de impuestos por colaborador, cada colaborador genera un resultado antes de impuestos de 8409 dólares

Resumen de los beneficios para los empleados

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Sueldos por pagar	US\$ 32	-
IESS por pagar	30.993	29.753
15% de participación de los empleados en las utilidades	175.326	110.662
Beneficios sociales:		
Décimo tercer sueldo	10.288	14.265
Décimo cuarto sueldo	10.790	6.968
Vacaciones	51.979	48.983
Fondos de reserva	<u>2.171</u>	<u>4.530</u>
	US\$ <u><u>281.579</u></u>	<u><u>215.161</u></u>

Informe Mercantil

KRUGERCORPORATION S.A.

2013

INFORME MERCANTIL

ÍNDICE

1- Distribución de resultados	Pág. 3
2- Composición del Órgano de Administración	Pág. 4
3- Análisis de supuestos de posible disolución	Pág. 5
4- Capital Social	Pág. 6
5- Distribución del Capital	Pág. 7
6- Valor de Patrimonio	Pág. 8

1- Distribución de resultados

IM 1**BASE DE REPARTO**

Resultados del Ejercicio antes de Impuestos 1,168,836.91

DISTRIBUCIÓN

15% Empleados 175,325.54

22% Impuesto a la Renta 231,515.84

Reservas Legales 10% 76,199.55

Reinversion de utilidades a realizar en el siguiente ejercicio 300,000.00

Aporte futuras Capitalizaciones 150,000.00

Dividendos para Accionistas 235,795.98

Total distribuido 1,168,836.91

Notas y observaciones

2- Composición del Órgano de Administración**IM 2****TIPO DE ADMINISTRACIÓN:** Comité Directivo

Cedula	Apellidos v nombre / Razón social	Cargo	Fecha poder	Fecha fin
	Ernesto Kruger Teran	Presidente Ejecutivo		
	Miguel Rivera Armendariz	Gerente General		
	Bolivar Montesdeoca	Gerente Tecnico		
	Pablo Zarate Matinez	Gerente de Operaciones		
	Boris Monsalve	Gerente Comercial		

Notas y observaciones

3- Análisis de supuestos de posible disolución

IM 3

La sociedad no incurre en dicha causa de disolución

Al cierre del Ejercicio, el Capital Social de la entidad era de 625,000 y la mitad: 312,500
siendo el Patrimonio Neto : 1,616,943 (superior a dicho importe).

Notas y observaciones

4- Resumen del Capital Social**IM 4**

La sociedad no cotiza en bolsa

Resumen de la composición del capital social:

- Valor Nominal: 625,000.00

Tipo	Nominal	Número	Del número	Al número
A	1.00000	625,000		
B				

Notas y observaciones

5- Distribución del Capital Social - Relación de socios**IM 5****Distribución del capital social entre los socios a 31 de diciembre de 2013**

Socio	Participación	Serie	Número	% Titularidad
Ernesto Kruger Teran	61.49%	A	384,313	100.00%
Miguel Rivera Armendariz	22.53%	A	140,813	100.00%
Bolivar Montesdeoca	7.98%	A	49,875	100.00%
Pablo Zarate	6.00%	A	37,500	100.00%
Lorena Soto	2.00%	A	12,500	100.00%

Total

1.0000

625,000 *

* Total acciones = Número de acciones x Porcentaje de titularidad

6- Valor de Patrimonio

IM 6

Socio	Número	V. Nominal	V. Teórico	Valor Capitalización
Ernesto Kruger Teran	384,313	384,312.50	994,258.49	
Miguel Rivera Armendariz	140,813	140,812.50	364,297.35	
Bolivar Montesdeoca	49,875	49,875.00	129,032.08	
Pablo Zarate	37,500	37,500.00	97,016.60	
Lorena Soto	12,500	12,500.00	32,338.87	