

INFORME GERENCIA GENERAL EJERCICIO FINANCIERO 2010

ELABORADO POR: MIGUEL RIVERA A.

Dirigido a socios o accionistas:

Cédula/RUC/Pasaporte	Apellidos y Nombres Completos
170798284-7	KRUGER TERAN ERNESTO IVAN
171087107-8	MONTESDEOCA NUÑEZ JACINTO BOLIVAR
170686085-3	RIVERA ARMENDARIZ MIGUEL REINALDO
171207580-1	SOTO PAREDES MARY LORENA
170973778-5	ZARATE MARTINEZ PABLO GONZALEZ



1. ACTIVIDAD DE LA EMPRESA

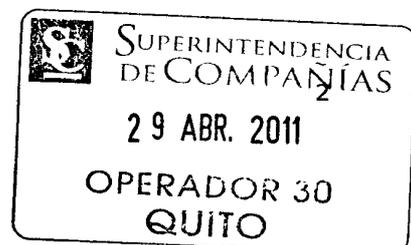
La empresa KRUGERCORPORATION se constituyó como sociedad anónima El 13 Octubre 2000 (Cambio de denominación de Krugemor Cia.Ltda. a Kruger Corporation S.A.)

Su domicilio actual se encuentra en Federico Paez E14160 y Francisco Arizaga Luque Sector Batan Alto Quito - Ecuador

Su objeto social es

- La venta, desarrollo y comercialización de *software*, comercialización de programas y paquetes afines al mismo. Comercialización de soluciones basadas en *e-commerce* negocios electrónicos. Sistemas de mensajería. Desarrollo de software usando base de datos, tecnologías de Internet y tecnología de punta.
- Importación, exportación, distribución, venta e instalación de toda clase de equipos eléctricos y electrónicos. La compañía podrá representar a otras compañías, sirviéndoles como agente, representante, etc., a nivel nacional. Podrá celebrar contratos de administración delegada, principalmente para la provisión de servicios técnicos en general, así como la mano de obra especializada o no. Participación en licitaciones y concursos de precios, a nombre propio y en representación de firmar, o en consorcio con las mismas.
- Diseño y desarrollo de *software* de ingeniería
- Diseño y construcción de redes de computadores, telecomunicaciones en general, interconexión de redes, compraventa, importación y exportación de computadores y afines, componentes, repuestos, accesorios, sea en forma de acabados o para ensamblar. Importación, exportación, distribución y venta de equipos de computación, sin límite.
- Consultoría técnica y servicios en automatización de procesos de negocio como: manufactura, manejo del conocimiento, recursos humanos, calidad, servicios. Desarrollo de aplicaciones a medida. Integración y desarrollo de sitios WEB. Integración de sistemas.
- Consultoría y desarrollo de sistemas en el área financieras, manufacturas, banca, seguros, alta tecnología, salud, telecomunicaciones, gobierno, farmacéuticas, transportes, petróleos.
- Diseño y desarrollo de *Workflows*. Manejo de los conocimientos, documentación, automatización de ventas, soporte y decisiones gerenciales, *helpdesk*, GIS (Geographical Information Systems).
- Entrenamiento y capacitación en general
- Servicios Integrales de Consultoría técnica organizacional e informática, integración de tecnología. Administración de proyectos y *Outsourcing*.

Para el cumplimiento de su objeto social la compañía podrá realizar toda clase de actos y contratos permitidos por la ley, de tal suerte que no podrá invocarse deficiencia, limitación o impedimento del objeto social para cumplir con los fines de la compañía.



2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

1. Imagen fiel.

Las cuentas anuales adjuntas se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad al 31 Diciembre 2010 cumpliendo los requisitos establecidos en el Plan General de Contabilidad a efectos de mostrar la imagen fiel de la situación financiera y de la evolución de los negocios.

2. Principios contables.

Se han aplicado los principios contables obligatorios.

3. Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

No existen aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre.

4. Comparación de la información

A efectos comparativos, se presenta la información financiera del ejercicio 2010, juntamente con la del ejercicio anterior 2009 Ej.(-1). No han debido realizarse modificaciones en la estructura de dicha información.

5. Elementos del Patrimonio

Los elementos patrimoniales se encuentran registrados en las siguientes partidas del Balance.

A) PATRIMONIO NETO

A-1) Fondos propios.

I. Capital.

1. Capital escriturado.
2. (Capital no exigido).

II. Prima de emisión.

III. Reservas.

IV. (Acciones y participaciones en patrimonio propias).

V. Resultados de ejercicios anteriores.

VI. Aportes futuras Capitalizaciones

VII. Resultado del ejercicio.

732,212.11

732,212.11

250,000.00

250,000.00

139,294.19

131,834.10

95,000.00

116,083.82



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

29 ABR. 2011

OPERADOR 30
QUITA



6. Cambios en criterios contables

Aparte de los indicados por la adaptación del nuevo Plan General Contable a la contabilidad de la empresa, no se ha realizado ningún otro cambio de criterio contable.

3. APLICACIÓN DEL RESULTADO

1. Información sobre la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio

El Gerente General de IKrugerCorporation S.A. propone a la Junta General de Socios la aprobación de la distribución de resultados que se indica a continuación:

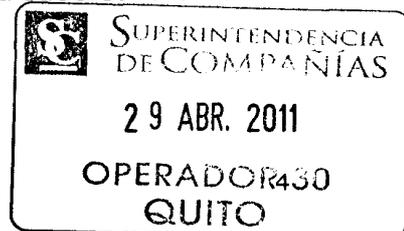
B) APLICACIÓN A:	2010	2009
Reserva legal		16.589.00
Reserva para Capitalización		45.007.00
15% Para Empleados	17.413.00	39.035.85
Dividendos para Accionistas	49.601.82	52.147.00
Impuesto a la Renta	49.069.00	55.296.55
Acumular en Perdida y Ganancias Ejercicios Anteriores		52.143.65
Total	116.083.82	260.219.05

2. Distribución de dividendos para accionistas

Serán repartidos de acuerdo a la participación de los accionistas de la siguiente manera

DIVIDENDOS PARA SOCIOS	49,602	1% Imp Renta
EK 63%	31,249	-312
MR 24%	11,904	-119
BOLM 8%	3,968	-40
PZ 4%	1,984	-20
LS 1%	496	-5

La Junta de accionistas aprobó con fecha 15 de Abril 2011 el reparto de un dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2010 por el importe de 49.602.00 dólares, dicho dividendo será satisfecho en el ejercicio 2011.





4. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN

1. Inmovilizado intangible

La dotación anual a la amortización se calcula por el método lineal aplicando los siguientes porcentajes:

Gastos de investigación y desarrollo:

Propiedad industrial:

Fondo de comercio:

Derechos de traspaso:

Aplicaciones informáticas:

Otros:

 Concesiones administrativas

 Derechos comerciales

 Propiedad intelectual

 Licencias

COMENTARIO/Normativa:

Indicando los criterios utilizados de capitalización o activación, amortización y correcciones valorativas por deterioro. Deberá indicarse de forma detallada el criterio de valoración seguido para calcular el valor recuperable del fondo de comercio, así como del resto de inmovilizados intangibles con vida útil indefinida.

2. Inmovilizado (Activo Fijo)

Se encuentra valorado por su costo de adquisición y está compuesto de la siguiente manera:

A) ACTIVO NO CORRIENTE	135,579.20
I. Intangible.	
II. Terrenos	91,504.01
1. Valor de Compra	91,504.01
2. Apreciación	
III. Muebles y Enseres	9,200.64
1. Valor de Compra	32,963.23
2. Depreciación	-23,762.59
IV. Equipos de Computación	-9,631.56
1. Valor de Compra	111,749.56
2. Depreciación	-121,381.12
V. Equipos de Oficina	3,572.95
1. Valor de Compra	12,684.32
2. Depreciación	-9,111.37
VI. Edificios	40,933.16
1. Valor de Compra	53,510.40
2. Depreciación	-12,577.24
VII. Deudores no corrientes.	





IV Equipos de Computación, se han dado de baja equipos sin embargo aun se los depreciaba. El ajuste por sugerencia de los auditores externos se realizara en el 2011.

3. Inversiones inmobiliarias y arrendamientos

En el ejercicio 2010 no aplica

4. Permutas

No existen.

5. Activos financieros y pasivos financieros

B - ACTIVO CORRIENTE	1,326,852.66
I. Efectivo	342,606.79
1. Caja	500.00
2 Bancos	342,106.79
II. Cuentas por cobrar.	876,258.12
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios.	780,378.35
a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a largo plazo	
b) Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	780,378.35
2. Prestamos y Anticipos	14,203.55
3. Iva en Compras	0.00
4. Iva Retenido en ventas	
5. Impuesto a la Renta Retenido	81,676.22
III. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	
IV. Inversiones financieras a corto plazo.	107,987.75
V. Credito Tributario Acumulado	0.00
VI. Activos líquidos realizables	0.00

C) PASIVO CORRIENTE	724,115.74
I. Provisiones sociales a corto plazo.	176,995.71
II. Deudas a corto plazo.	122,683.25
1. Iva en ventas	83,523.04
2. Retenciones de Iva y de Renta	39,160.21
3. Prestamos Accionistas	0.00
III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo.	
IV. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	368,688.46
1. Proveedores	90,962.26
a) Proveedores a largo plazo.	
b) Proveedores a corto plazo.	90,962.26
2. Anticipo de Clientes	277,726.20
V. Periodificaciones a corto plazo.	
VI. Deuda con características especiales a corto plazo.	55,748.32





Durante el ejercicio no se ha dado de baja ningún activo ni pasivo financiero.

6. Valores deL capital social

Distribución del Capital Social - Relación de socios

Distribución del capital social entre los socios a 31 de diciembre de 2010

Socio	Porcentaje	Valor
Ernesto Kruger Teran	63%	157,500
Miguel Rivera A.	24%	60,000
Bolivar Montesdeoca	8%	20,000
Pablo Zarate	4%	10,000
Lorena Soto	1%	2,500
TOTAL	100%	250.000.

7. Existencias

No existen existencias inventariables.

8. Transacciones en moneda extranjera

No se han producido.

9. Impuesto sobre beneficios

Se calcula en función del resultado del ejercicio, considerándose las diferencias existentes entre el resultado contable y el resultado fiscal (base imponible del impuesto) a efectos de determinar el impuesto a la renta.

U	UTILIDAD CONTABLE	116,084
	+ GASTOS NO DEDUCIBLES	97,605
	SUBTOTAL	213,689
E	- 15% Empelados	17,413
	BASE IMONIBLE PARA CALCULO IMP. RENTA	196,276
I		
	U - I - E= DIVIDENDOS PARA SOCIOS	49,602

10. Ingresos y Gastos

Se contabilizan atendiendo al principio del devengo.




KRUGERCORPORATION S.A.
 Informe de Gerencia General al ejercicio 2010

1. Importe neto de la cifra de negocios .	2,733,176.42
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fab.	0.00
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo.	0.00
4. Costo de Infraestructura	-512,088.94
5. Otros ingresos de explotación	0.00
6. Gastos de personal	-634,547.53
7. Otros costos directos de explotación	-586,652.85
8. Amortización del activo fijo	-3,276.36
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	0.00
10. Excesos de provisiones	0.00
11. Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	0.00
12. Gastos de Administracion y Venta	-881,810.71

13. Ingresos financieros	1,283.79
a) Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter finan.	0.00
b) Otros ingresos financieros	1,283.79
14. Gastos financieros	0.00
15. Variación de valor razonable en instrumentos financieros	0.00
16. Diferencias de cambio	0.00
17. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	0.00
18. Otros ingresos y gastos de carácter financiero	0.00
a) Incorporación al activo de gastos financieros	0.00
b) Ingresos financieros derivados de convenios de acreedores	0.00
c) Resto de ingresos y gastos	0.00

11. Provisiones y contingencias

Kruger realiza la provisión para cuentas incobrables para cuentas por cobrar, la norma establece el 2%.

El saldo en el balances al 31 Diciembre 2010

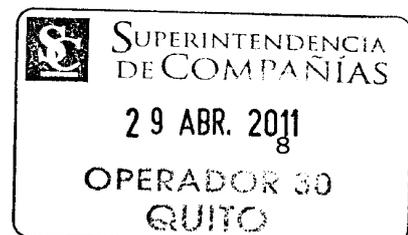
1120100106 Cuentas por Cobrar incobrables	34.125.21
---	-----------

Además se realizo la provisión para jubilación patronal y desahucio en la cuenta de Pasivos, cuyos saldos al 31 de Diciembre del 2010 son:

2230100101 Provisión para jubilación patronal	141,755.93
2230200101 Provisión para desahucio	4,969.41

12. Subvenciones, donaciones y legados

No se han recibido de ningún tipo.





5. INMOVILIZADO MATERIAL, INTANGIBLE E INVERSIONES INMOBILIARIAS

Inversiones inmobiliarias: La Sociedad no tiene inversiones inmobiliarias, locales ni otros activos inmobiliarios arrendados a terceros.

c) Arrendamientos financieros: La Sociedad no tiene bienes en régimen de arrendamiento financiero.

6. ACTIVOS FINANCIEROS

b) Activos financieros a corto plazo, salvo inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas

PRODUFONDOS (FIDEICOMISO PRODUBANCO)

SALDO AL 2009:	76.703.96 USD
Rendimiento 2010	1.283.79 USD
SALDO AL 2011:	77.987.75 USD

7. PASIVOS FINANCIEROS

1. Préstamos pendientes de pago al cierre del ejercicio

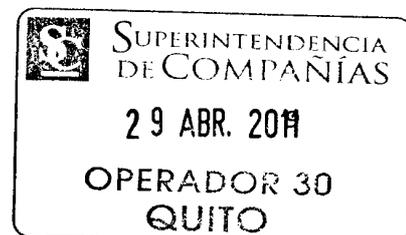
La Sociedad no ha impagado ningún préstamo (ni parte del principal ni intereses) durante el ejercicio. El préstamo hipotecario con el Banco Ruminahui se termina de pagar en Junio del 2011, la cuota mensual es 1000 usd, siendo la deuda total 6000 usd.

8. FONDOS PROPIOS

El capital social de la Sociedad está formado por 250.000 acciones ordinarias de 1 dólar de valor nominal cada una. Se halla totalmente suscrito y pagado. Todas las acciones gozan de los mismos derechos. Durante el ejercicio 2010 se han realizado transacciones con acciones, los accionistas ERNESTO KRUGER TERAN y MIGUEL RIVERA ARMENDARIZ ceden el 0.5% de sus acciones (en total el 1%) a la señora LORENA SOTO, quien se incorpora como nueva accionista de KrugerCorporation 2010, esta transacción se encuentra formalizado en la superintendencia de compañías.

El nuevo paquete accionario queda establecido de la siguiente manera:

ERNESTO KRUGER TERAN	63%
MIGUEL RIVERA ARMENDARIZ	24%





KRUGERCORPORATION S.A.
Informe de Gerencia General al ejercicio 2010

BOLIVAR MONTESDEOCA	8%
PABLO ZARATE	4%
LORENA SOTO	1%
TOTAL	100%

9. SITUACIÓN FISCAL

Conciliación del Resultado Contable con la Base Imponible del Impuesto a la Renta sobre beneficios:

Resultado contable Ej.actual	116.084.00
CONCEPTOS	VALOR
GASTOS NO DEDUCIBLES	97,605.00
15% Participación empleados en las utilidades	<17.413.00>
Compensación bases negativas ejercicios anteriores	0.00
BASE IMPONIBLE	196.276.00
25% IMPUESTO A LA RENTA	49.069.00
Notas de Credito a Favor de Kruger por retenciones en la fuente de Clientes	<57,321.00>
TOTAL A RECLAMAR AL SRI	<8,252.00>

El reclamo al SRI se realizara hasta el segundo trimestre del ejercicio 2011





10. INGRESOS Y GASTOS

EMPRESA KRUGERCORPORATION S.A.
ESTADO DE RESULTADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2010

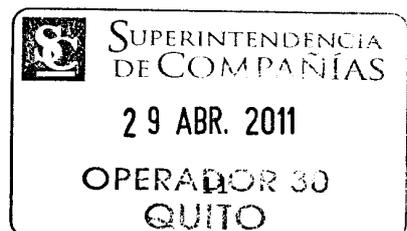
4	INGRESOS DE OPERACIÓN				-2,945,341.61
4.1	INGRESOS POR CONSULTORIA DE ESTRATEGIA			-258,637.76	
4.2	INGRESOS POR CONSULTORIA DE PROCESOS			-318,374.48	
4.3	INGRESOS POR TECNOLOGIA			-2,367,269.37	
4.3.1	INGRESOS POR TECNOLOGIA		-2,367,269.37		
4.3.1.01	INTEGRACION		-187,860.77		
4.3.1.02	INGRESOS POR SERVICIOS DE NEGOCIO		-1,702,178.66		
4.3.1.03	INFRAESTRUCTURA		-477,237.94		
4.4	DESCUENTO/DEVOLUCIONES VENTA			249,145.00	249,145.00
4.4.1	DESCUENTO/DEVOLUCIONES VENTA			249,145.00	
4.4.1.01	DESCUENTO /DEVOLUCIONES VENTA	249,145.00			
4.4.1.01.001	NOTAS DE CREDITO DE VENTAS	249,145.00			
7	OTROS INGRESOS				-38,263.60
7.1	OTROS INGRESOS				-38,263.60
7.1.1	INTERESES GANADOS			-38,263.60	
7.1.1.01	INTERESES GANADOS BANCARIOS Y REPOS.PROVEEDORES		-38,263.60		
TOTAL INGRESOS					-2,734,460.21
5	COSTOS DE OPERACIÓN				1,733,289.32
5.1	COMPRAS DE SOFTWARE Y LICENCIAS			512,088.94	
5.2	COSTOS DIRECTOS DE OPERACIÓN			1,221,200.38	
6	GASTO DE VENTA Y ADMINISTRACIÓN				885,887.07
6.1	SUELDOS, SAL Y GASTOS DE VENTA Y ADMINISTRACION			876,079.78	
6.1.1	SUELDOS, SAL Y GASTOS DE VENTA Y ADMINISTRACION			876,079.78	
6.1.1.01	SUELDOS, SAL Y GASTOS DE VENTA Y ADMINISTRACION	876,079.78			
6.1.1.01.001	SUELDOS, SALARIOS Y BENEFICIOS SOCIALES	196,854.73			
6.1.1.01.002	OTROS GASTOS DE ADMINISTRACION Y VENTA	679,215.05			
6.2	GASTOS FINANCIEROS			9,007.29	
6.2.1	GASTOS FINANCIEROS LOCALES			9,007.29	
6.2.1.01	GASTOS FINANCIEROS LOCALES		9,007.29		
6.2.1.01.001	GASTOS FINANCIEROS LOCALES	9,007.29			
TOTAL GASTOS					2,618,376.39
UTILIDAD DEL PERIODO					-116,083.82

11. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

La Sociedad no ha recibido subvenciones, donaciones ni legados de ningún tipo durante el ejercicio.

12. OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

La Sociedad no ha realizado operaciones con partes vinculadas en el ejercicio 2010.



13. OTRA INFORMACIÓN

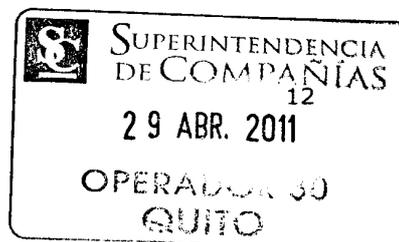
Número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio, por categorías	Ej. actual	Ej.(-1)
Altos directivos	5	5
Resto de personal directivo	-	-
Técnicos y profesionales científicos e intelectuales y de apoyo	40	32
Empleados de tipo administrativo	6	6
Comerciales, vendedores y similares	4	4
Resto de personal cualificado		
Trabajadores no cualificados		
Total empleo medio	55	47

Todos los contrato de trabajo de los empleados se encuentran actualizados y debidamente formalizados tanto en el Ministerio de trabajo con el IESS

A continuación se detalla la naturaleza y el propósito de negocio de los acuerdos de la Sociedad que no figuran en el balance y sobre los que no se ha incorporado información en otra nota de esta memoria, así como su impacto financiero para la determinación de la posición financiera de la empresa.

PERDIDA CAUSADA A LA KRUGERCORP POR LA ESTAFA DE GRASSHOPER

En Septiembre del 2010, el Sr. Andrés Jaramillo toma contacto con KrugerCorp por medio de Ernesto Kruger y Miguel Rivera, quien presenta un Plan de Negocio para establecer un restaurant de categoría VIP en la ciudad de Quito y luego proceder a expandirse a través de una cadena de restaurantes en Quito, Guayaquil y Cuenca. El negocio presentado estuvo muy bien estructurado con flujos apegados a la realidad y sustentables en el tiempo. El Sr. Andrés Jaramillo se presento como una persona de negocios y sobretodo solvente, más aun que el asesor Legal Financiero y Contable fue el Dr. Gerardo Arévalo persona conocida por su legalidad y responsabilidad por Ernesto Kruger y Miguel Rivera, lo cual dio mas credibilidad a la propuesta de negocio. Una vez analizado el plan de negocio por parte de la Gerencia General, se determina adquirir el 30% de las acciones de Grasshoper por medio de un contrato de participación de cuentas, se pacta y se entrega un cheque por el valor de 30.000 usd al Sr. Jaramillo. En la parte legal Kruger se asesora con los abogados de la empresa. Es así como se procede a suscribir el mencionado contrato y a entregar al Sr. Andrés Jaramillo la cantidad pactada.





Al mes de realizada la adquisición del 30% de Grasshoper, Sr. Jaramillo solicita a Kruger un prestamos de 4,000.00 usd para la compra de la vajilla para el restaurant, Kruger procede a cancelar la mencionada compra con la tarjeta de crédito corporativa Dinners. Al mes siguiente nuevamente el Sr. Jaramillo solicita a Kruger un nuevo préstamo de 8247.85 usd para el pago de sueldos del personal que ya se encontraba laborando en el mencionado restaurant, Kruger accede nuevamente y le entrega un cheque de la empresa girando con el mencionado valor, el cual es cobrado inmediata y directamente por el Sr. Jaramillo.

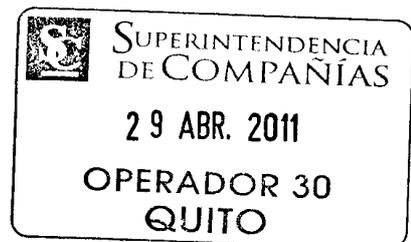
En ambos eventos el Sr. Jaramillo realizo ofrecimientos de pagos en un flujo que lo menciono de manera verbal, lo que nunca se cumplió. En vista de lo cual la Gerencia General de KrurgerCorp inicia la búsqueda de información con el asesor legal y financiero Dr. Arévalo, en ésta se establece que el Sr. Jaramillo tiene deudas con todos los proveedores que confiaron en la propuesta de negocio presentada por el Sr. Jaramillo.

Grasshoper solamente funciono parcialmente los meses de Octubre y Noviembre. En diciembre Grasshoper cierra sus puertas.

Gerencia general de Kruger inicia las investigaciones al Sr. Jaramillo con los abogados de la empresa, y se detecta que el mencionado Sr. Jaramillo es un ESTAFADOR, y todos los proveedores que confiamos en él fuimos estafados.

En la actualidad Kruger ha iniciado un Juicio de carácter penal, y paralelamente esta iniciado el proceso para finiquitar el contrato de participación de cuenta.

En resumen la empresa está intentado recuperar los 42.247.85 usd que fue el valor de la estafa, por medios legales. Este valor está registrado contablemente en el Activo como una cuenta de inversiones. En el 2011 se establecerá el mecanismo para reclasificar contablemente, de acuerdo a la realidad de los sucesos como se vayan presentando.





KRUGERCORPORATION S.A.
Informe de Gerencia General al ejercicio 2010

14. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE Y DERECHOS DE EMISIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO.

No aplica porque Kruger es industria del conocimiento

15. INFORMACIÓN SOBRE LOS APLAZAMIENTOS DE PAGO EFECTUADOS A PROVEEDORES.

POLYMITA

Por mutuo acuerdo se estableció en siguiente condición de pago

Albert Rosell - albert.rosell@polymita.com

144972011 0633

To: Miguel Rivera - mrivera@kruger.com.ec

Cc: Marta Vidal - marta.vidal@polymita.com

Subject: Pagos mes febrero - mayo

Hola Miguel,

Te resumo los cobros previstos de facturas emitidas, y según acuerdo con Ernesto, para el período febrero - mayo.

FEBRERO		
Novaecuador	Mantenimiento	USD 6.300
CFN	Conv. Entidades	USD 6.900 (2º pago de un total de USD 11.200)
MARZO		
CFN	Gestor Documental	USD 11.550 (2º pago de un total de USD 31.000)
MAYO		
CFN	Gestor Documental	USD 11.550 (3er pago de un total de USD 31.000)

Por otro lado, creo que Ernesto está a punto de cerrar el tema de Cobis, y hemos pactado el 50% de los USD 61.000 en cuanto nos pase el pedido en firme.

Saludos,
Albert

Con el resto de las empresas de proveedores se estableció el siguiente mecanismo de pago:

- Todo proyecto con los proveedores esta respaldado con el respectivo contrato.
- Anticipo al contrato con la firma del mismo, este valor se estableció en función del como Kruger negocio con el cliente
- Pagos seriados, en función de los entregables del proyecto, previa la presentación de la respectivas facturas y con la aprobación de la Gerencia de Operaciones
- Un pago final con el acta entrega/recepción definitiva por parte del cliente, el valor se estableció en función del cómo Kruger negocio con el cliente.

En el caso de Servicios Profesionales se estableció el siguiente mecanismo:





- Todo servicio profesional esta respaldado por el respectivo contrato.
- Pagos mensuales previo la presentación de la factura respectiva y con la aprobación de la Gerencia de Operaciones.

Existe cuentas por pagar a Accionistas de año 2008, se define cancelar las mismas en el ejercicio 2011 conjuntamente con los dividendos del 2011 de la siguiente manera:

U-I-E= DIVIDENDOS PARA SOCIOS	49,602	1% Imp Renta	BONOS PENDIENTES POR PAGAR AÑO 2008	TOTAL
EK 63%	31,249	-312	24,104	55,041
MR 24%	11,904	-119	9,384	21,169
BOLM 8%	3,968	-40	1,434	5,362
PZ 4%	1,984	-20	1,472	3,436
LS 1%	496	-5	392	883
				85,892

El valor total a cancelar a los socios es de 85.892 usd compuesto de la siguiente manera: 49,602 por concepto de utilidades y 36,90 usd por concepto de bonos pendientes por pagar año 2008.

El calendario de pagos aprobado es:

FLUJOS

	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
EK 63%	5,504	5,504	5,504	11,009	5,504	5,504	5,504	5,504	5,504
MR 24%		5,292		5,292		5,292		5,293	
BOLM 8%	1,787		1,787		1,787				
PZ 4%	1,718		1,718						
LS 1%	883								
	9,893	10,796	9,010	16,301	7,291	10,796	5,504	10,797	5,504


Miguel Reinaldo Rivera Armendariz
Gerente General
Kruger Corporation S.A.

