

INFORME DE LABORES CORRESPONDIENTE AL PERIODO 1 DE ENERO DEL 2017 AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017

Presento a los accionistas de Joygardens S.A. mi informe de labores del año 2017, en sus aspectos más relevantes

1.- Producción, ventas y rentabilidad de variedades

El 2017 fue un año de poco recambio: se erradicaron 28.800 plantas correspondientes a las variedades Intense, Fado y Zazu. Eso representa el 2,86% del número total de plantas sembradas, y se reemplazaron por Sandy (7.800 plantas), Salma (12.900 plantas), Lola (9.450 plantas), y Nautica (6.000 plantas); entró en producción Luciano (10.560 plantas), que se había sembrado en el 2016. Adicionalmente, entró en producción el bloque 23 con las siguientes variedades: Tycoon (15.960 plantas), Lorraine (9.240 plantas), Sweet Avalanche (15.120 plantas), Gotcha (13.440 plantas) y Primavera (13.440 plantas).

En total, están sembradas 1.008.467 plantas en la finca.

En los cuadros que se presentan a continuación, se muestran diversos aspectos de la producción del año 2017 y se comparan con los obtenidos en el 2016. Se muestra también el cuadro de rentabilidad y productividad exportada de cada variedad por m2.

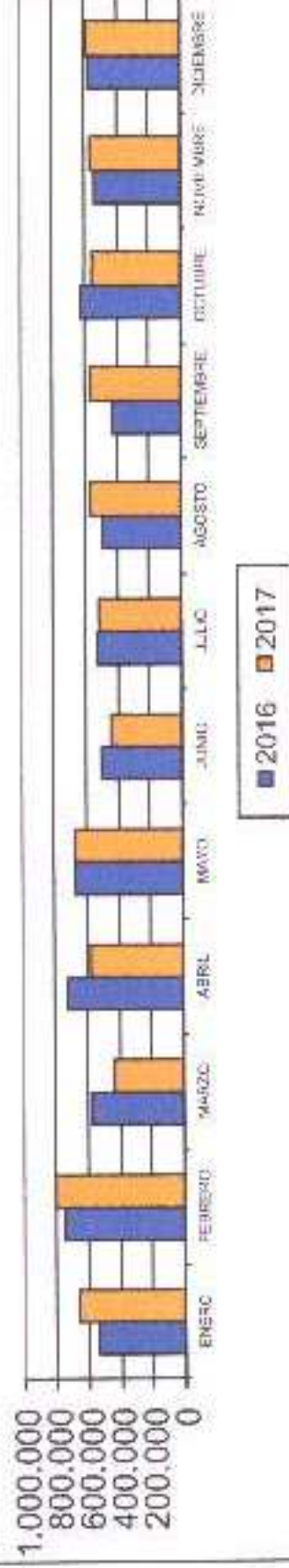
Resumen del contenido de los cuadros:

	2016	2017	Diferencia
Tallos vendidos	6.955.801,00	6.949.166,00	-0,095%
Ventas netas	3.309.856,25	3.514.077,09	6,170%
Precio promedio	0,47	0,5	

TALLOS VENDIDOS COMPARATIVAMENTE AÑO 2016 Y AÑO 2017

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTAL
2016	541.814	745.251	575.867	717.168	673.854	502.709	534.634	490.579	438.133	623.094	538.119	576.579	8.955.801
2017	556.921	800.625	434.788	575.489	674.972	449.774	513.621	569.988	562.173	555.814	502.374	582.827	6.949.166
Diferencia	115.107	55.374	-141.079	141.679	1.118	-52.935	21.013	79.409	124.040	-67.280	-35.745	-18.752	-6.635

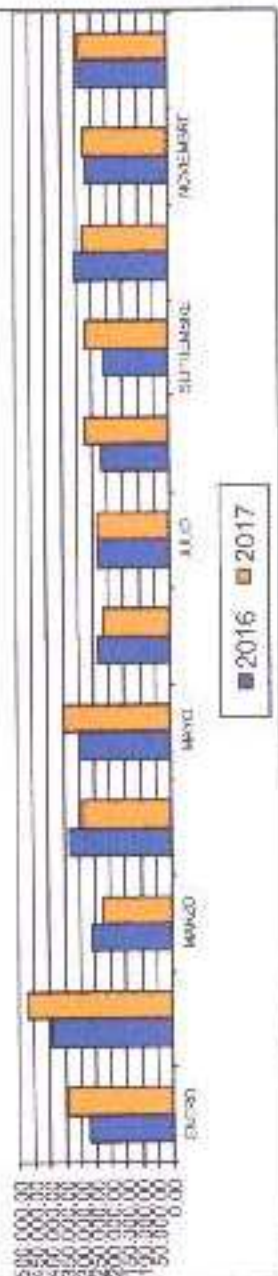
TALLOS VENDIDOS



VENTAS NETAS COMPARATIVAS AÑO 2016 Y AÑO 2017

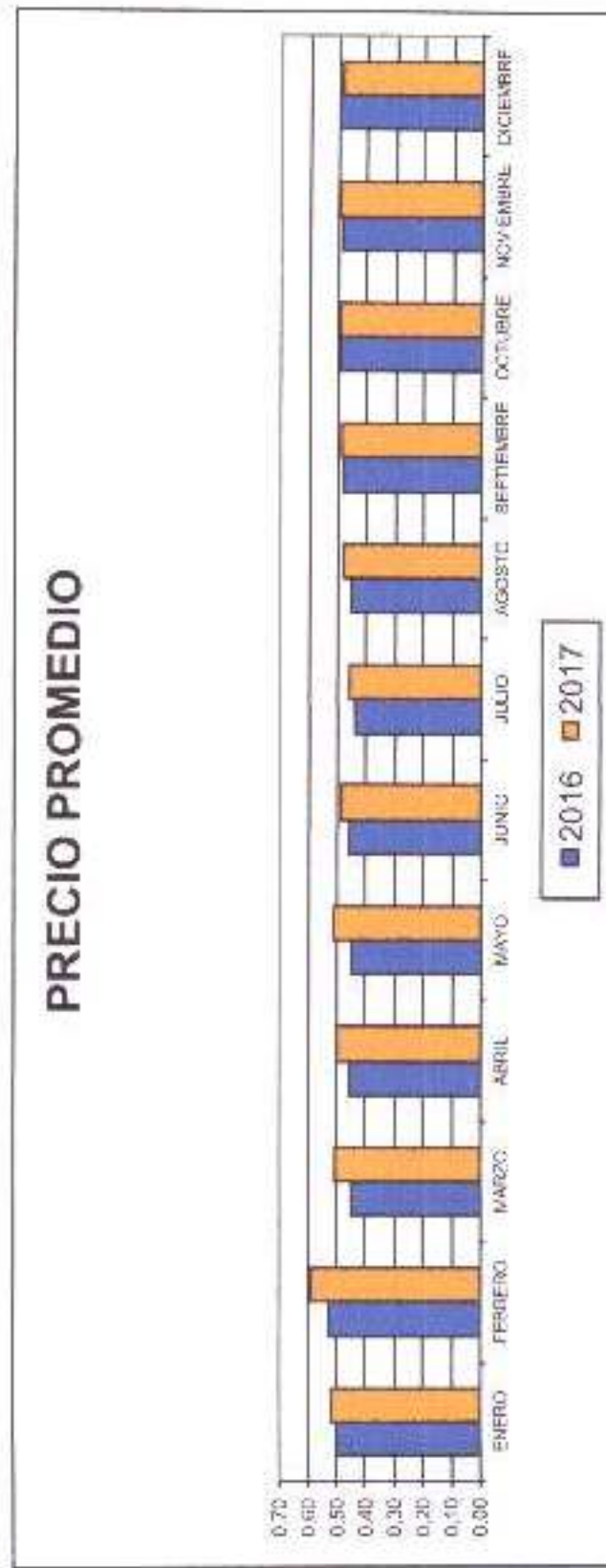
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	TOTALES
2016	272.067,27	303.407,80	200.076,20	331.440,03	301.089,31	232.072,85	233.790,73	210.434,97	200.502,41	302.517,91	384.337,85	289.301,75	3.309.056,25
2017	343.288,61	474.552,64	271.810,59	285.091,44	345.985,23	215.060,23	233.583,69	272.494,49	371.559,51	274.390,00	276.761,95	283.119,71	3.814.077,98
diferencia	71.221,34	171.144,84	71.734,39	-47.706,56	44.895,92	-116.912,62	-11.207,04	61.059,52	171.057,10	-27.127,91	-107.575,90	-6.181,04	504.221,73

VENTAS NETAS



PRECIOS PROMEDIO COMPARATIVOS 2016 Y AÑO 2017

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	PROMEDIO
2016	0,50	0,53	0,46	0,46	0,45	0,46	0,44	0,45	0,48	0,49	0,49	0,50	0,47
2017	0,52	0,59	0,51	0,50	0,51	0,49	0,45	0,48	0,48	0,49	0,50	0,49	0,50



PRECIO PROMEDIO. REAL VS. PRESUPUESTO

	H V			J G			F M		
	REAL	PRESUP.	% dif.	REAL	PRESUP.	% dif.	REAL	PRESUP.	% dif.
ene-17	\$ 0,508	\$ 0,546	-6,99%	\$ 0,524	\$ 0,520	0,85%	\$ 0,471	\$ 0,513	-8,29%
feb-17	\$ 0,574	\$ 0,535	7,17%	\$ 0,593	\$ 0,547	8,32%	\$ 0,528	\$ 0,528	0,14%
mar-17	\$ 0,511	\$ 0,489	4,41%	\$ 0,508	\$ 0,477	6,57%	\$ 0,481	\$ 0,492	-2,24%
abr-17	\$ 0,494	\$ 0,485	1,91%	\$ 0,507	\$ 0,480	5,62%	\$ 0,472	\$ 0,473	-0,39%
may-17	\$ 0,508	\$ 0,477	6,40%	\$ 0,511	\$ 0,475	7,69%	\$ 0,486	\$ 0,471	3,19%
jun-17	\$ 0,473	\$ 0,485	-2,50%	\$ 0,488	\$ 0,481	1,37%	\$ 0,435	\$ 0,474	-8,31%
jul-17	\$ 0,451	\$ 0,479	-5,89%	\$ 0,456	\$ 0,467	-2,44%	\$ 0,431	\$ 0,467	-7,56%
ago-17	\$ 0,459	\$ 0,469	-2,14%	\$ 0,478	\$ 0,480	-0,46%	\$ 0,416	\$ 0,480	-13,24%
sep-17	\$ 0,477	\$ 0,490	-2,67%	\$ 0,483	\$ 0,511	-5,53%	\$ 0,422	\$ 0,489	-13,65%
oct-17	\$ 0,459	\$ 0,501	-8,37%	\$ 0,509	\$ 0,517	-1,69%	\$ 0,432	\$ 0,488	-11,46%
nov-17	\$ 0,464	\$ 0,534	-13,16%	\$ 0,499	\$ 0,526	-5,15%	\$ 0,435	\$ 0,509	-14,64%
dic-17	\$ 0,503	\$ 0,534	-5,87%	\$ 0,489	\$ 0,541	-9,63%	\$ 0,470	\$ 0,492	-4,50%
promedio	\$ 0,490	\$ 0,502	-2,42%	\$ 0,504	\$ 0,502	0,36%	\$ 0,457	\$ 0,490	-6,77%

ENERO-DICIEMBRE
ANO 2017

	AREA PROM (M2)	TALLOS VEND.	INGRESO TOTAL	P.P.	RENTABILIDAD PRODUCTIVA	
					Sim?	EXPORTADA
PINK FLOYD	2.045,45	220.803	152.029,74	0,69	30,14	0,81
ALTAMIRA	1.181,82	100.806	68.913,96	0,57	16,64	0,76
NAUTICA	909,09	64.109	43.125,74	0,67	18,46	0,66
PLASH AVALANCHE	2.272,73	205.296	107.116,63	0,52	17,66	1,26
AVALANCHE	1.136,36	117.190	47.693,45	0,41	11,75	0,94
TWILIGHT	1.681,82	132.721	67.901,49	0,51	11,08	0,93
PINK MARTINI	909,09	62.820	36.191,19	0,58	10,86	0,63
PALOMA	1.181,82	84.779	46.726,93	0,56	10,51	0,60
HIGH & LIPS	1.272,73	107.937	50.181,49	0,48	9,82	0,76
MONDIAL	2.500,00	178.902	96.293,42	0,54	9,53	0,91
SECRET GARDEN	1.554,55	121.550	73.054,91	0,61	6,17	0,74
NINA	1.181,82	76.307	44.691,99	0,59	9,96	0,61
JESSICA	1.363,64	123.351	52.530,13	0,43	8,89	0,83
SCARLETTA	1.818,18	134.020	67.903,42	0,50	8,24	0,73
SAGA	909,09	71.349	33.563,96	0,47	7,85	0,72
HIGH & VACIO	2.000,00	147.187	72.995,66	0,50	7,40	0,90
HARTS	1.818,18	116.960	64.992,99	0,50	6,99	0,61
RED PARIS	3.863,64	259.517	137.798,89	0,53	6,01	0,85
SEXY RED	2.045,45	139.511	71.929,62	0,52	6,21	0,77
FIRST LADY	1.181,82	83.548	31.413,90	0,50	6,08	0,69
KAHALA	2.090,91	116.286	71.821,33	0,62	5,99	0,45
EXPLORER	3.000,00	225.683	167.961,95	0,74	5,49	0,41
PINK AVALANCHE	1.136,36	100.584	39.757,88	0,40	5,34	0,85
TYCOON	2.909,09	127.660	56.034,88	0,44	4,96	0,94
FREEDOM	4.090,91	242.090	136.041,95	0,56	4,64	0,76
PINK MONDIAL	1.172,73	73.440	39.050,03	0,53	4,82	0,54
BLUEBERRY	1.272,73	102.108	43.116,41	0,42	4,54	0,77
HIGH & INTENZZ	1.181,82	74.435	36.422,48	0,52	3,81	0,54
VENDELA	2.363,64	187.204	76.262,35	0,42	3,81	0,81
FLAYA BLANCA	1.090,91	65.391	35.142,30	0,54	3,63	0,54
ST. LEO	1.272,73	83.534	40.941,86	0,48	2,90	0,59
GUARU	1.181,82	66.151	37.010,99	0,56	2,88	0,59
CHERRY BRANDY	1.181,82	65.828	36.960,42	0,56	2,84	0,52
HIGH & YELLOW	1.818,18	121.409	57.472,17	0,47	2,77	0,81
BIKIN	1.000,00	57.431	31.260,59	0,54	2,77	0,52
BRIGHTON	954,55	25.556	14.181,73	0,55	2,76	0,49
CHECKMATE	1.818,18	81.897	55.896,96	0,68	2,71	0,62
CAJAHU	1.818,18	141.131	57.971,34	0,41	2,64	0,99
LOPAZ	3.500,01	196.228	105.454,18	0,53	0,96	0,69
GREEN FASHION	1.136,36	73.477	33.600,69	0,46	0,61	1,04
HOT MERENGUE	909,09	60.137	28.840,23	0,45	0,71	0,62
FIDEL	1.227,27	88.787	38.090,48	0,41	0,56	0,70
DEEP PURPLE	909,09	57.845	26.686,74	0,43	0,17	0,59
NARANJINA	909,09	84.860	26.149,16	0,40	0,25	0,88
CORAL REEF	909,09	47.161	24.876,34	0,53	0,87	0,38
ESPRESSO	5.363,64	310.253	167.253,69	0,47	1,08	0,72
SWEETNESS	1.545,45	81.263	41.774,51	0,51	1,29	0,63
BUTTERSCOTCH	434,55	38.208	12.443,38	0,41	1,40	0,68
FREE SPIRIT	2.272,73	136.090	61.087,05	0,45	1,17	0,68
LUCIANO	1.090,91	32.568	18.195,40	0,56	1,89	0,19
PLANK AVALANCHE	1.363,64	81.648	36.590,88	0,40	2,09	0,63
MARLEPLULA	1.545,45	80.839	40.188,31	0,50	2,29	0,48
POLAR STAR	1.363,64	89.908	35.720,00	0,40	2,59	0,57
FRIENDSHIP	1.681,82	102.242	42.092,41	0,41	2,63	0,64
MAGIC TIMES	1.181,82	60.227	28.277,80	0,66	4,09	0,36
SALMA	1.836,36	57.804	37.721,67	0,65	4,63	0,18
LORRAINE	1.000,00	19.790	10.562,90	0,53	5,44	0,14
FRUIT LITO	1.181,82	68.296	27.209,82	0,40	5,49	0,50
DEJA VU	1.636,36	87.148	36.502,29	0,45	5,93	0,57
SWEET AVALANCHE	1.636,36	28.492	12.430,26	0,47	6,22	0,14
PROUD	1.636,36	90.506	35.496,13	0,38	6,77	0,87
GOTCHA	1.494,55	21.801	12.763,69	0,59	7,19	0,07
SE	1.272,73	44.988	21.805,06	0,55	8,11	0,34
CANALDIUM	2.363,64	106.438	47.047,29	0,44	8,13	0,41
PRIMAVERA	1.464,55	11.006	4.365,15	0,40	8,48	0,02
COLDWATER	2.045,45	105.240	40.213,50	0,38	8,91	0,77
HIGH & HAPPY	1.681,82	75.713	31.878,01	0,43	9,04	0,49
IMPULSE	1.963,64	51.719	24.889,29	0,48	9,53	0,46
FELICITY	1.000,00	53.796	18.721,73	0,39	9,63	0,48
LOLA	1.272,73	78.042	22.004,77	0,48	10,82	0,38
MARIPAN	1.727,27	41.582	22.275,74	0,53	14,32	0,22
PARADISE	227,27	21.071	7.711,29	0,37	16,80	0,28

PRODUCTIVIDAD NETA VENDIDA

	7/2	8 Planilla Productivos	Procesado
BO	1,272.73	11,793	0.32
ALTAMIRA	1,141.52	10,920	0.77
AVALANCHE	1,130.36	10,892	0.80
B.K.M	1,000.00	9,500	0.53
BLUEBERRY	1,272.73	11,482	0.74
BRIGHTON	434.35	4,500	0.47
BUTTERBREAD	434.35	3,300	0.76
CARAMEL	1,074.75	12,122	0.97
CARAMELO	2,383.84	21,682	0.41
CHOCOLATE	1,514.13	16,892	0.41
CHERRY BRANDY	1,101.02	10,692	0.51
COOLWATER	2,049.43	11,528	0.76
COOL RICE	269.09	12,300	0.39
DEEP PURPLE	800.00	6,850	0.50
DIAMOND	1,545.45	12,136	0.66
ESPERANZA	1,363.04	26,000	0.72
EXPLORER	3,020.10	47,196	0.40
ELICITY	1,020.00	9,070	0.60
FIDEL	1,227.27	10,298	0.72
FIRST LADY	1,111.02	10,920	0.64
FIRE SPIRIT	2,272.73	16,450	0.67
FREEDOM	3,090.31	27,328	0.74
FRIENDSHIP	1,621.52	8,882	0.66
FRUIT LO	1,141.52	10,920	0.52
GOCHA	1,454.55	12,442	0.13
QUEEN ASHON	1,135.36	8,092	1.01
HEARTS	1,074.75	16,002	0.58
HIGH & HAPPY	1,621.52	12,025	0.51
HIGH & INTENSE	1,181.82	10,920	0.57
HIGH & UPS	1,272.73	11,793	0.76
HIGH & MAGIC	2,000.00	13,288	0.92
HIGH & TILLOW	1,113.15	12,442	0.81
HOT MERENGUE	800.00	8,200	0.81
KHAZI	1,181.82	10,082	0.52
IMPULSE	1,383.04	8,510	0.45
JESSICA	1,369.84	12,002	0.82
KARLA	2,000.01	18,202	0.51
LILA	1,138.36	9,500	0.40
LOHRAINE	1,000.00	8,200	0.18
LUCIANO		10,582	0.26
MACREPIELA	1,545.45	14,202	0.47
MAGIC TIMES	1,101.02	10,800	0.38
MARZPAN	1,727.27	15,982	0.77
MONDRI	2,272.73	15,500	0.95
NATALINA	800.00	8,400	0.64
NATICA	269.09	8,400	0.64
NINA	1,101.02	10,600	0.60
PAULINA	1,181.82	10,600	0.63
PALADIS	727.27	6,500	0.27
PEACH AVALANCHE	2,272.73	14,500	1.22
PEACH AVALANCHE	1,363.04	12,600	0.61
PINK AVALANCHE	1,138.36	10,442	0.80
PINK PLOD	2,140.43	22,200	0.79
PINK MARTIN	269.09	8,400	0.62
PINK MONTON	1,080.81	10,300	0.56
PLAYA BLANCA	1,000.01	10,380	0.54
POLAR STAR	1,363.04	12,300	0.60
PRIMAVERA	1,454.55	12,442	0.07
PROUD	1,248.38	12,500	0.64
RED PARS	1,363.04	27,188	0.80
ROSA	200.00	8,400	0.71
SALMA	2,454.55	22,000	0.21
SERENATA	1,218.18	15,500	0.67
SECRET GARDEN	1,454.55	14,010	0.72
SEAT RED	2,049.43	15,300	0.76
STELLIO	1,272.73	11,480	0.61
SWEET AVALANCHE	1,536.36	15,120	0.15
TAFETNESS	1,545.45	10,528	0.64
TOPAZ	3,500.01	25,250	0.58
THE ART	1,081.02	12,025	0.92
TYGON	2,300.01	26,580	0.40
VINCELA	2,383.84	16,500	0.83

2.- Aspectos de Mercado y clientes

En el 2017 tuvimos un leve repunte en ventas con respecto al 2016, las ventas netas subieron \$204.220,84 y el precio promedio mejoró 3 centavos por tallo, aunque los resultados globales fueron muy parecidos. La tendencia de mercado mostró, en ciertos casos, alguna variación porcentual interesante pero en general nuestros clientes mostraron un comportamiento bastante estable. Haciendo un análisis de los principales mercados de Joygardens, encontramos lo siguiente:

1.- RUSIA.-

Las ventas en este mercado en el 2016 fueron de \$949.701,85, con un precio promedio de 0,45 y representó el 28,38% de las ventas totales. En el 2017, las ventas fueron de \$1.155.753,68, con un precio promedio de 0,52, y representó el 32,96% de las ventas totales. Rusia fue el destino que mejores síntomas de mejoría mostró con respecto al 2016.

2.- ESTADOS UNIDOS Y CANADA.-

Las ventas en estos mercados, en el 2016, fueron de \$891.755,96, con un precio promedio de 0,45 y 26,65% sobre ventas totales. En el 2017, fueron de \$989.747,64, con un precio promedio de 0,46 y representa el 28,22% sobre ventas totales.

3.- EUROPA.-

En el 2016, las ventas a este mercado, fueron de \$1.449.530,78, representó el 43,32% sobre ventas totales, con un precio promedio de 0,52 y el 2017, las ventas fueron de \$1.300.395,39; representó el 37,08% sobre ventas totales, con un precio promedio de 0,53. Este mercado ha caído por cuatro años consecutivos. Suiza, por ejemplo, cayó del 23,21%, a 20,45%, sobre ventas totales.

4.- MERCADO FLO.-

En el 2016, el mercado de flor certificada, significó una venta neta de \$639.886,33, el 19,12% sobre ventas totales y un precio promedio de 0,59. En el 2017, las ventas fueron de \$678.631,22, el 19,35% sobre ventas totales y un precio promedio de 0,60. En términos generales, este mercado se ha mantenido estable sin una variación importante.

Es interesante anotar, que por segundo año consecutivo, el mejor mercado FLO es Estados Unidos. El mercado suizo subió poquísimo con relación al año precedente y el agónico mercado alemán, desapareció definitivamente en el 2017.

Toda esta información se muestra de manera pormenorizada en los cuadros que se adjuntan a continuación.

VENTAS POR CLIENTES 2017

Cliente	USD	% USD	TALLOS	% TALLOS	P.P	DESTINO
BLUMEN IMPORT GIESSEN GMBH	99.821,15	0,03	191.050	0,03	0,52	ALEMANIA
DLAUGHT FLOWERS	66.127,55	0,02	130.210	0,02	0,50	ALEMANIA
LXONG GARDEN BLUMENHANDELS GMBH	62.970,80	0,02	102.790	0,02	0,39	ALEMANIA
FLORA METZ	17.817,85	0,02	37.640	0,01	0,34	ALEMANIA
FLORA BLUMENIMPORT UND HANDELS EG	1.780,48	0,00	2.020	0,00	0,57	ALEMANIA
PUNTO CARD GERMANY GMBH	32.217,08	0,01	99.970	0,01	0,24	ALEMANIA
TIGMA SVEN HASCHJAGER	12.044,35	0,02	37.360	0,01	0,20	ALEMANIA
TOTAL ALEMANIA	282.132,10	4,79%	623.952	2,98%	0,46	
BLUMENPYRAMIDE MAHER GMBH	37.249,00	0,01	72.400	0,01	0,51	AUSTRIA
TOTAL AUSTRIA	37.249,00	1,00%	72.400	1,04%	0,57	
FLORIMIX TORONTO CORP	127,00	0,00	300	0,00	0,42	CANADA
HOFLAND	58,00	0,00	600	0,00	0,40	CANADA
SUPERIOR FLORAL	20.868,00	0,01	42.250	0,01	0,61	CANADA
THE ROSARIUM	73.423,36	0,02	217.644	0,02	0,34	CANADA
TOTAL CANADA	94.456,35	2,64%	260.694	3,72%	0,58	
PREPARE LIFE FLORAL	1.398,00	0,00	3.350	0,00	0,33	QATAR
TOTAL QATAR	1.398,00	0,02%	3.350,00	0,00%	0,33	
AMATO WHOLESALE	90,00	0,00	300	0,00	0,45	EE.UU.
AVANT GROUP	212,50	0,00	300	0,00	0,71	EE.UU.
BLOOMQUEST LLC	145.792,50	0,04	282.175	0,04	0,55	EE.UU.
BOCA INC	4.597,00	0,00	13.425	0,00	0,34	EE.UU.
BUDA FLORAL	1.762,00	0,00	2.975	0,00	0,40	EE.UU.
CHOICE FLOWER - JIP ENTERPRISE	29.900,60	0,01	78.760	0,01	0,36	EE.UU.
CINDINNA II DREIBACH	138,00	0,00	300	0,00	0,46	EE.UU.
COLOUR REPUBLIC	88.700,00	0,02	191.890	0,02	0,36	EE.UU.
CURRY CURRY	5.960,50	0,00	12.120	0,00	0,48	EE.UU.
DANITY FLOWERS ROSES	4.890,50	0,00	12.325	0,00	0,40	EE.UU.
DANIEL EVENTS	288,75	0,00	800	0,00	0,52	EE.UU.
DREIBACH WHOLE SALE FLORIST INC	755,75	0,00	1.600	0,00	0,40	EE.UU.
ELITE FLOWERS INC PO 287/281 FLO ID 009087	347.624,10	0,10	574.720	0,08	0,59	EE.UU.
EMERSON WHOLESALE	2.76,00	0,00	800	0,00	0,43	EE.UU.
EQ FLOWERS	1.115,00	0,00	2.825	0,00	0,39	EE.UU.
EXCELLENT FLOWERS	1.932,55	0,00	8.700	0,00	0,72	EE.UU.
FANTASY FLOWERS	10.323,00	0,00	40.310	0,01	0,26	EE.UU.
FLORATVIR	2.434,70	0,00	8.910	0,00	0,27	EE.UU.
FLORIXM S.V.	1.043,00	0,00	2.900	0,00	0,36	EE.UU.
FLOWER LINK LLC	21.813,50	0,01	41.425	0,01	0,53	EE.UU.
FLOWERS ECUADOR	1.757,50	0,00	3.000	0,00	0,59	EE.UU.
FOUR SEASONS QUALITY	4.031,85	0,00	8.500	0,00	0,47	EE.UU.
FREEDOM ROSES	373,25	0,00	1.225	0,00	0,30	EE.UU.
GARCIA GREENS	21.734,15	0,01	62.080	0,01	0,42	EE.UU.
GARDEN FLOWER EXPORT	1.924,25	0,00	5.100	0,00	0,38	EE.UU.
GRACE WHOLESALE	16.833,50	0,00	37.400	0,01	0,45	EE.UU.
GREEN LEAF DALLAS	334,00	0,00	1.000	0,00	0,30	EE.UU.
GREENLEAF HOUSTON	1.001,00	0,00	1.700	0,00	0,59	EE.UU.
GREENLEAF PORTLAND	640,25	0,00	1.725	0,00	0,37	EE.UU.
HOLEX USA INC	37.575,75	0,01	83.660	0,01	0,46	EE.UU.
INTERGREEN USA INC	135,00	0,00	750	0,00	0,41	EE.UU.
J VAN VIET CASH & CARRY NEW YORK	750,00	0,00	400	0,00	0,39	EE.UU.
JULIET WHOLESALE FLOWERS	12.993,50	0,00	26.585	0,00	0,51	EE.UU.
JV FLOWERS	62,50	0,00	125	0,00	0,50	EE.UU.
KORHUB CHAMBER OF MISSOURI	737,60	0,00	1.770	0,00	0,41	EE.UU.
KOH ZI CORP	17.022,80	0,00	34.795	0,01	0,44	EE.UU.
FORESTIC FARM	2.412,50	0,00	8.510	0,00	0,37	EE.UU.
LOVELY FLOWERS	135,75	0,00	300	0,00	0,45	EE.UU.
MAYLEIGH WHOLESALE FLORIST INC	30.544,25	0,01	63.240	0,01	0,46	EE.UU.
MILLANO COMPANY	145,00	0,00	700	0,00	0,40	EE.UU.
MELBOY FARMS	2.403,10	0,00	5.375	0,00	0,45	EE.UU.
MRS BLOOMS DIRECT	252,50	0,00	500	0,00	0,59	EE.UU.
NATURAL FLOWERS	1.895,25	0,00	4.575	0,00	0,41	EE.UU.
POTOMAC	527,75	0,00	1.275	0,00	0,41	EE.UU.
PRECIUS FLOWERS	167,50	0,00	375	0,00	0,42	EE.UU.

ROSE Y MORE SPOKANE	438.25	0.00	1.103	0.00	0.40	EE UU
SARA GARDIN INC	2.183.00	0.00	6.100	0.00	0.36	EE UU
SONNY ALEXANDER FLOWERS	27.734.20	0.01	54.835	0.01	0.51	EE UU
STARTRADING FLOWER SALAD	20.135.80	0.01	75.573	0.01	0.57	EE UU
THE ROSE SOLUTION	30.632.52	0.01	104.738	0.02	0.29	EE UU
TOP QUALITY FLOWERS	195.00	0.00	500	0.00	0.39	EE UU
TRADEWINDS INTL	1.738.50	0.00	3.900	0.00	0.40	EE UU
WASHINGTON FLORAL SERVICES	245.00	0.00	400	0.00	0.61	EE UU
TOTAL EE UU	883.137.28	25.30%	1.877.735.00	27.03%	0.47	
MI FLOWERS	1.693.50	0.00	3.850	0.00	0.30	ESPAÑA
ROSAS IMPERIALES	3.851.70	0.00	14.390	0.00	0.27	ESPAÑA
TOTAL ESPAÑA	5.545.20	0.16%	20.040	0.29%	0.28	
VICENTE VARGUEZ	1.122.00	0.00	2.700	0.00	0.42	FILIPINAS
TOTAL FILIPINAS	1.122.00	0.03%	2.700	0.04%	0.42	
ULTRA MARKETING	6.902.25	0.00	15.675	0.00	0.40	GUAM
TOTAL GUAM	6.902.25	0.18%	15.675	0.29%	0.40	
ECUAFLO BV	414.00	0.00	1.300	0.00	0.32	HOLANDA
EXIM FLOWERS	837.50	0.00	2.050	0.00	0.41	HOLANDA
FARM DIRECT DE	45.251.65	0.01	83.280	0.01	0.54	HOLANDA
FLORA MEIZ	46.914.70	0.01	110.470	0.02	0.42	HOLANDA
FLORA TRADING BV	2.008.75	0.00	4.075	0.00	0.49	HOLANDA
FLOWERS UNLIMITED DISTRIBUTORA FLOUNDIS	662.50	0.00	1.580	0.00	0.42	HOLANDA
FLOWEX BV	2.565.50	0.00	5.425	0.00	0.47	HOLANDA
FRESH CHAIN BV	10.373.20	0.00	12.650	0.00	0.81	HOLANDA
HILVERDA DE BOER FLOU	3.042.10	0.00	5.140	0.00	0.69	HOLANDA
NARDUS S.A	37.791.70	0.01	78.910	0.01	0.49	HOLANDA
VAN DER DEIJL ROSES BV	19.070.80	0.01	28.940	0.00	0.88	HOLANDA
TOTAL HOLANDA	155.645.30	4.52%	304.910	4.81%	0.57	
BENEDETTI FRI	21.964.70	0.01	57.800	0.01	0.37	ITALIA
FLEXIN SRL	848.70	0.00	1.400	0.00	0.46	ITALIA
FLOWERS EXPRESS SRL	4.202.00	0.00	9.658	0.00	0.44	ITALIA
FLOWEX	115.00	0.00	200	0.00	0.58	ITALIA
ORANGE FLOHIMPLEX SRL	6.775.45	0.00	18.385	0.00	0.37	ITALIA
TOTAL ITALIA	33.005.85	0.85%	87.415	1.26%	0.38	
ECO HARMONY SA	252.50	0.00	375	0.00	0.67	LOCAL
FLORICOLA LAS MARIAS FLORMARE S.A	2.913.10	0.00	8.055	0.00	0.39	LOCAL
HOLAJERDE CIA LTDA	49.055.00	0.01	84.352	0.01	0.68	LOCAL
TOTAL LOCAL	52.270.60	1.49%	92.782	1.34%	0.55	
7 FLOWERS UNITED	12.989.50	0.00	42.950	0.01	0.30	PORTUGAL
TOTAL PORTUGAL	12.989.50	0.37%	42.950	0.62%	0.30	
ACTIVE	29.896.00	0.01	62.070	0.01	0.48	RUSIA
ADELCOOP	1.794.90	0.00	6.435	0.00	0.28	RUSIA
AJSYANOV AZAT GAINISLAMOVICH	1.814.25	0.00	3.390	0.00	0.49	RUSIA
AMILLIXPORT	52.212.50	0.01	85.110	0.01	0.61	RUSIA
ANKLAN COMERCIAL TRADE	125.00	0.00	200	0.00	0.53	RUSIA
ANICHEVA MADINA	387.50	0.00	650	0.00	0.70	RUSIA
BAKU FLOWERS	131.370.00	0.04	161.935	0.05	0.72	RUSIA
BEST FLORA	4.874.00	0.00	10.740	0.00	0.45	RUSIA
BIFLOICA	124.561.93	0.04	248.873	0.04	0.58	RUSIA
BRADEN INTERNATIONAL	11.045.55	0.00	27.255	0.00	0.41	RUSIA
DAVIDS LTD	8.770.85	0.00	12.125	0.00	0.58	RUSIA
DISTRIBUIDORA DE FLORES SHASHIKOVA	1.343.50	0.00	2.050	0.00	0.66	RUSIA
DIVAT FLOU	10.519.45	0.00	22.980	0.00	0.48	RUSIA
ECUALAND	7.214.75	0.00	17.665	0.00	0.41	RUSIA
ECUAROSSES	502.75	0.00	1.400	0.00	0.36	RUSIA
EDFING FLOWERS	5.039.25	0.00	7.620	0.00	0.66	RUSIA
ELENA YAKOVLEVA	21.520.15	0.01	37.722	0.01	0.57	RUSIA
ETALHUIT S.A	1.243.75	0.00	2.890	0.00	0.46	RUSIA
EXIM B PEGAS	135.00	0.00	300	0.00	0.45	RUSIA
FLORAL TIME FLOWERS	35.260.25	0.01	48.740	0.01	0.71	RUSIA
FAN FAN TULPAN	1.771.25	0.00	8.850	0.00	0.26	RUSIA
FLORA FLOU	12.515.00	0.00	33.245	0.00	0.38	RUSIA

FLORES COLOR 000	348,75	0,30	650	0,30	0,54	RUSIA
FLORES DE RUSIA	19.755,75	0,31	56.960	0,31	0,34	RUSIA
FLORESOL EU	87.450,00	0,32	101.100	0,31	0,67	RUSIA
FLORUM	8.984,75	0,00	22.490	0,00	0,36	RUSIA
FLOWERS AU	11.777,25	0,01	38.245	0,01	0,40	RUSIA
FLOWERSEC DUBNOVKA	470,75	0,00	1.145	0,00	0,41	RUSIA
FRESH SHELF	466,25	0,00	1.245	0,00	0,38	RUSIA
GANTE TRADING CORP	52.400,60	0,03	276.310	0,04	0,34	RUSIA
GARDEN GALLERY CORP	140,00	0,00	300	0,00	0,47	RUSIA
G. FLORES LTDA	75.872,75	0,02	117.515	0,02	0,64	RUSIA
GOLDRAU	4.875,25	0,00	6.585	0,00	0,71	RUSIA
IMPEX FLOWERS SAITECO	8.586,05	0,03	25.540	0,00	0,34	RUSIA
IMROSS LKHRLSS NL JV	225,00	0,03	300	0,00	0,75	RUSIA
INTER FLORALOGISTIC	1.843,25	0,00	4.735	0,00	0,36	RUSIA
INTERNATIONAL FLOWERS	3.122,50	0,00	6.570	0,00	0,38	RUSIA
INVEST CONSULTING ECUADOR	45.423,35	0,01	89.485	0,01	0,51	RUSIA
GRIGORIAN ARTAK	1.774,25	0,00	6.450	0,00	0,26	RUSIA
KIEM	110,00	0,00	500	0,00	0,22	RUSIA
KOLIMKI LTD	17.218,70	0,00	42.875	0,01	0,40	RUSIA
LAKUNA	335,00	0,00	700	0,00	0,46	RUSIA
LAYHOSE	81.080,30	0,02	145.075	0,02	0,56	RUSIA
MAFI FLOWERS	160,00	0,00	350	0,00	0,48	RUSIA
MARIANNA ZOTOVA	1.542,50	0,00	4.835	0,00	0,32	RUSIA
MATROSHKA ROSES	387,50	0,00	1.293	0,00	0,32	RUSIA
000 FLORINA	126,50	0,00	450	0,00	0,29	RUSIA
000 LUXUS LLC	85.514,80	0,02	164.650	0,02	0,52	RUSIA
PEGAS	365,00	0,00	860	0,00	0,43	RUSIA
RAU FLOWERS	11.876,60	0,00	25.835	0,00	0,50	RUSIA
RASVET	16.831,75	0,00	30.240	0,00	0,58	RUSIA
RAYSKIY SAD	1.836,40	0,00	5.670	0,00	0,29	RUSIA
ROSES LAND	6.126,50	0,00	12.770	0,00	0,48	RUSIA
RUFLOA	873,00	0,00	1.900	0,00	0,40	RUSIA
SIA MAGNOLIA	23.819,75	0,01	41.580	0,01	0,57	RUSIA
SKIF FLOWERS	84.105,20	0,02	145.215	0,02	0,58	RUSIA
TROPIC TRADE	10.858,00	0,00	23.185	0,00	0,48	RUSIA
VIVAX	1.467,25	0,00	2.820	0,00	0,32	RUSIA
WORLD OF COLOR IDEAL	505,50	0,00	785	0,00	0,66	RUSIA
ZVIZDA	1.263,00	0,00	3.250	0,00	0,39	RUSIA
TOTAL RUSIA	1.195.753,68	32,96%	2.227.135	32,09%	0,52	
SUECIA	38.373,40	0,01	44.675	0,01	0,66	SUECIA
TOTAL SUECIA	38.373,40	1,08%	44.675	0,06%	0,66	
SUIZA	31.239,27	0,01	54.654	0,01	0,57	SUIZA
AGROTHONIC AG FLO ID 18225	196.940,06	0,06	324.244	0,05	0,61	SUIZA
CASA BLANCA FLOWERS	219,35	0,00	418.837	0,06	0,52	SUIZA
KOSLUNDORSE GMBH	129.410,55	0,04	221.315	0,03	0,58	SUIZA
TRANSPORTGEMEINSCHAFT AG FLO ID 18225	140.337,00	0,04	224.480	0,03	0,62	SUIZA
TOTAL SUIZA	719.257,88	20,43%	1.243.540	17,96%	0,58	
TOTAL	1.505.639,56	100,00%	6.948.968	100,00%	0,58	

DESTINO

USD

%USD

TALLOS

ESTADOS UNIDOS Y CANADA

989.747,64

28,22%

2.138.439

EUROPA

1.300.356,39

37,08%

2.468.886

RUSIA

1.155.753,68

32,98%

2.227.135,00

OTROS DESTINOS (FILIPINAS, GUAM, CATAR)

8.522,25

0,24%

21.725,00

VENTA LOCAL

52.220,60

1,49%

52.782,00

FLO

FLO EF III

341.604,18

9,74%

574.728,30

FLO SUIZA

336.977,08

9,61%

548.704,00

TOTAL FLO

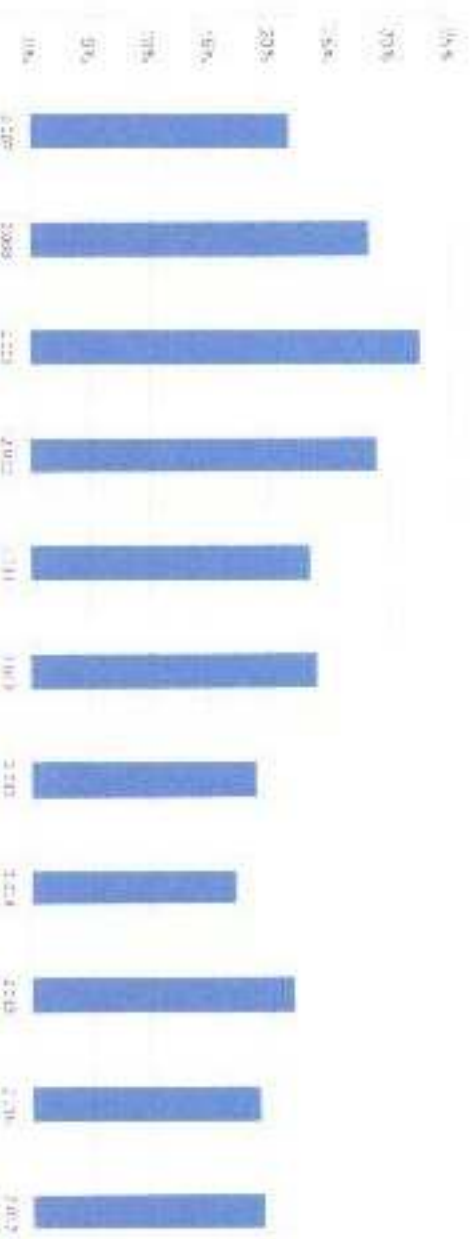
678.581,22

19,35%

1.123.432,30

CHILDREN 2008

VENTRALS IN 2000: 100% (100%)



1987-1990



3.- ESTADOS FINANCIEROS

A.- Estado de flujo de efectivo.

En actividades de operación, tuvimos un flujo positivo de \$301.328,11 , resultante del giro del negocio.

En actividades de inversión tuvimos un flujo negativo de \$-99.951,47, cuyo detalle se puede ver en la tabla.

En actividades de financiamiento tuvimos un flujo negativo de \$-172.729 debido a la porción de los dividendos del 2017, pagados al Banco Internacional, y además por los dividendos pagados a los accionistas.

El aumento neto efectivo en caja y bancos fue de \$28.647,64 que sumado al saldo inicial de efectivo de \$1.038.319,42, nos deja un saldo final de efectivo de \$1.066.967,06. Este es el saldo de caja más alto de los últimos cinco años

B.- Balance General

Los datos significativos de este balance son:

Activos totales: \$3'673.388,57

Pasivos totales: \$1'343.188,8

Patrimonio total: \$2'330.199,77

C.- Estado de pérdidas y ganancias

De este estado financiero, vemos que la utilidad neta gravada (después de impuestos y utilidades a trabajadores) para el periodo fue de \$86.574,78 disponibles para accionistas.

De los datos obtenidos de la Conciliación Tributaria, se desprende que partiendo de la base de una utilidad contable de \$156.880,94 , por utilidades a trabajadores se paga la cantidad de \$23.532,14 y por impuestos totales, la suma de \$46.774,02.

D.- Principales Indices financieros

De los Balances General y de Resultados, es posible calcular algunos indices financieros .

El capital de trabajo del 2017 fue de \$1.178.023,73; eso significa que la empresa tiene una excelente liquidez para afrontar pasivos corrientes sin riesgo alguno de caer en insolvencia. Esto se confirma con la razón circulante de 2,72 que significa que por cada dólar que la empresa tiene de pasivo, cuenta con 3,09 dólares para solventarlos. La prueba ácida, que se calcula de igual manera que el índice anterior, descontando los inventarios, que son los activos menos líquidos, nos da 2,86

El periodo promedio de cobro fue de 35 días, lo cual significa una mejora con relación al 2016 que fue de 37 días, lo cual es aceptable, sin embargo, hay que trabajar más en cobranzas.

En cuanto a la deuda (proveedores + bancos + préstamos socios) nos da 36,57% que nos ubica en una posición muy cómoda.

El rendimiento sobre el Patrimonio que es un dato fundamental para los accionistas, nos da un 3,72%, afectada por gastos que no implican una salida de dinero y que sin embargo forman parte del balance, como se comentará mas adelante.



JOYGARDENS S.A.
CONCILIACION TRIBUTARIA PARA IMPUESTOS
AÑO 2017

	CONCEPTO	SUBTOTAL	TOTAL
CÁLCULO RESERVA LEGAL			
	UTILIDAD DEL EJERCICIO		156,880.94
(-)	15 % PARTICIPACION TRABAJADORES		-23,532.14
(-)	22 % IMPUESTO A LA RENTA		-16,774.02
	BASE CÁLCULO RESERVA LEGAL		86,574.78
	VALOR 10% RESERVA LEGAL		8,657.48
UTILIDAD DISPONIBLE PARA LOS SOCIOS			
	UTILIDAD DEL EJERCICIO		156,880.94
(-)	15 % PARTICIPACION TRABAJADORES		-23,532.14
(-)	22 % IMPUESTO A LA RENTA		-16,774.02
(-)	RESERVA LEGAL		-8,657.48
	UTILIDAD A DISPOSIBILIDAD DE LOS SOCIOS		77,917.30

IMP. DIFERIDOS
 RESERVA LEGAL (Nota: se registrará en abril 2018 después de la junta)

1,179.00
 8,657.48

Total Balance 2017

87,753.78

FLUJO DE EFECTIVO 2017

FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

Efectivo recibido de clientes	3.467.644,26
Efectivo pagado a proveedores y empleados	-3.092.769,22
15% participacion Trabajadores	-37.400,31
<i>Flujo de efectivo de la operación</i>	<u>337.474,73</u>
Impuesto a la renta	0,00
Anticipo Impuesto a la Renta	-36.146,62
Otros Ingreso Dev de IVA	
<i>Efectivo neto provisto en actividades de operación</i>	<u>301.328,11</u>

FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE INVERSION

Compra de activos fijos (camioneta)	-25.216,34
Compra de activos fijos (bomba de fumigacion+ fclctronic+ servidor	-7.847,86
Construccion Primera fase Oficinas	-26.880,00
Construccion BL 23 (Diferencia)	-10.056,49
Inversion en Asociadas (Alinatura)	-29.850,78
<i>Efectivo neto en actividades de inversión</i>	<u>-99.951,47</u>

FLUJO DE EFECTIVO EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

Intereses pagados Dr Mauricio Letort	-3.019,04
Prestamo + Intereses pagados Banco Internacional	-49.709,96
Dividendos pagados a socios	-120.000,00
<i>Efectivo neto en actividades de financiamiento</i>	<u>-172.729,00</u>

Aumento neto del efectivo en caja y bancos	28.647,64
Saldo inicial de efectivo (al inicio del ejercicio)	1.038.319,42
Saldo final de efectivo (al final del ejercicio)	1.066.967,06

COMPARACION DE FLUJO REAL VS. PRESUPUESTO

	H V			J G			F M			TOTAL GRUPO		
	REAL	PRESUP.	DIF. \$	REAL	PRESUP.	DIF. \$	REAL	PRESUP.	DIF. \$	REAL	PRESUP.	DIF. \$
FLUJO DE ENTRADAS \$ EN EL PERIODO	6.192.486	6.350.467	-157.981	3.679.040	3.846.553	-267.512	3.496.601	3.676.124	-479.430	12.968.217	13.873.141	-904.924
FLUJO DE SALIDAS \$ EN EL PERIODO	6.516.506	6.662.540	-146.034	3.559.894	4.133.682	-574.097	3.463.430	3.960.114	-494.684	13.541.530	14.756.345	-1.214.816
FLUJO NETO	-324.019	-312.072	-11.947	19.146	-287.139	306.585	-268.740	-283.993	15.254	-573.313	-883.205	309.892
FLUJO ACUMULADO TOTAL AL 31 DICIEMBRE 2017	1.226.953	1.238.900	-11.947	1.068.145	781.569	306.585	331.782	458.485	-127.823	2.626.880	2.459.865	167.015

BALANCE GENERAL

A Dic/2017

ACTIVOS

ACTIVOS CORRIENTES

CAJA Y BANCOS	1.067.317,06
OTROS INGRESOS	1.177,50
CLIENTES	333.998,57
PROVISION INCOBRABLES	-2.980,76
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	32.780,07
INVENTARIOS	127.540,97
IMPUESTOS ANTICIPADOS	130.917,06
ANTICPO PROVEEDORES	51.389,11
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	1.742.133,66

ACTIVOS FIJOS

ACTIVOS NO DEPRECIABLES	699.000,00
ACTIVOS DEPRECIABLES	2.101.172,20
ACTIVOS EN PROCESO	99.315,21
DEPRECIACION ACUMULADA	-1.122.871,66
ACTIVOS INTANGIBLES	26.442,99
TOTAL ACTIVO FIJO	1.803.058,74

OTROS ACTIVOS

AMORT.ACUMULADA	-21.709,10
INERSION EN SUBSIDIARIAS (Alinatura)	149.905,27

TOTAL OTROS ACTIVOS	128.196,17
----------------------------	-------------------

TOTAL ACTIVOS	3.673.388,57
----------------------	---------------------

PASIVOS

PASIVOS CORRIENTES

PROVEEDORES	231.460,46
ACREEDORES VARIOS	24.771,44
IMPUESTOS X PAGAR	23.983,41
ANTICIPO CLIENTES	2.648,36
OBLIGACIONES FINANCIERAS C/P	72.092,48
OBLIGACIONES POR BENEFICIOS SOCIALES	209.153,78

TOTAL PASIVOS CIRCULANTES	564.109,93
----------------------------------	-------------------

PASIVOS LARGO PLAZO

OBLIGACIONES FINANCIERAS L/P	166.666,66
JUBILACION PATRONAL	450.676,51
BONIFICACION DESAHUCIO	108.471,07
IMPUESTOS DIFERIDOS	53.264,63

TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO	779.078,87
----------------------------------	-------------------

TOTAL PASIVOS	1.343.188,80
----------------------	---------------------

PATRIMONIO

CAPITAL PAGADO	975.000,00
RESERVA LEGAL	46.986,57
RESERVA ESTATUTARIA	336.507,03
RESERVA DE CAPITAL	400.017,01
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO	87.753,78
UTILIDAD/PERDIDA AÑOS ANTERIORES	52.690,25
RESULTADOS ACUMULADOS POR NIIFs	431.245,13

TOTAL PATRIMONIO	2.330.199,77
-------------------------	---------------------

PASIVOS + PATRIMONIO	3.673.388,57
-----------------------------	---------------------

BALANCE DE RESULTADOS DEL EJERCICIO COMPARATIVO AÑOS 2016 Y 2017

	2.016,00	2.017,00	DIFERENCIA	%
+ VENTAS	3.313.072,31	3.418.276,19	105.203,88	3,18
+ INGRESO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	29.564,00	1.179,00	-28.385,00	-96,01
+ OTROS INGRESOS	44.759,67	98.330,90	53.571,23	119,69
- COSTO DE VENTAS	2.494.597,91	2.713.603,12	219.005,21	8,78
= UTILIDAD BRUTA	892.788,07	804.182,97	-88.605,10	-9,93
- GASTOS DE ADMINISTRACION	402.563,15	397.691,72	-4.871,43	-1,21
- GASTOS DE VENTAS	176.775,57	206.668,01	29.892,44	16,91
= UTILIDAD OPERATIVA	313.459,35	199.823,24	-113.636,11	-36,25
- GASTOS FINANCIEROS	33.649,01	39.363,50	5.734,49	17,04
- OTROS GASTOS	910,94	2.379,80	1.468,86	161,25
- GASTOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	1.107,00	0,00	-1.107,00	-100,00
= UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS Y PARTICIPACION TRABAJADORES	277.792,40	158.059,94	-119.732,46	-43,10
INFORMACION PROVENIENTE DE LA CONCILIACION TRIBUTARIA				
15% PARTICIPACION TRABAJADORES	37.400,31	23.532,14	-13.868,17	-37,08
22% IMPUESTO A LA RENTA (ANT.+LIQ)	32.227,59	46.774,02	14.546,43	45,14
10% RESERVA LEGAL	17.970,75	0,00	-17.970,75	-100,00
= UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO CONTABLE	190.193,75	87.753,78	-102.439,97	-53,86
EFFECTO IMP. DIFERIDOS	28.457,00	1.179,00	-27.278,00	-96,95
= UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO DISPONIBLE PARA SOCIOS	161.736,75	86.574,78	-75.161,97	-46,47

P Y G (COMPARACION PRESUPUESTO VERSUS REAL)

	J G				TOTAL GRUPO ENE-FEB			
	REAL 2017	PRESUP. 2017	DIFEREN CIA	REAL 2016	REAL 2017	PRESUP. 2017	DIFEREN CIA	REAL 2016
INGRESOS								
Ventas Netas	3.517.238	3.718.863	[201.625]	3.357.832	12.476.574	12.709.624	[233.050]	12.071.658
Otros Ingresos	3.313.997	3.714.063	[200.066]	3.313.336	12.245.695	12.441.562	[195.868]	11.552.623
	3.241	4.800	11.559	44.496	236.879	267.952	[37.082]	419.044
COSTOS Y GASTOS								
Personal	3.331.340	3.297.732	33.608	3.108.497	12.064.897	11.596.409	468.488	11.367.143
Materiales	1.743.283	1.545.163	198.120	1.571.039	5.953.224	5.847.182	146.042	5.306.672
Mantenimiento	926.522	959.042	[32.520]	865.086	3.483.616	3.296.149	187.467	3.405.958
Depr./Amort.	208.683	263.625	[54.942]	259.372	707.219	735.979	[28.751]	891.432
Servicios	164.763	199.567	[34.804]	176.673	811.619	1.472.277	164.343	698.010
Otros	208.156	194.880	13.278	209.141	721.648	664.080	57.568	721.890
Imp (no renta)	24.935	50.511	[35.576]	17.664	141.688	168.340	[26.653]	79.941
Financieros	12.107	77.843	[15.736]	34.271	49.438	92.399	[42.960]	124.689
Otros prod	42.888	47.101	[4.213]	33.764	191.117	185.013	6.104	177.271
	-	-	-	1.487	-	-	-	-
RESULTADO	185.899	421.131	[235.232]	249.335	411.677	1.113.215	[701.538]	704.515
Margen Neto %	5,3%	11,3%		7,4%	3,3%	8,8%		5,8%
EBITA (Resultado PRODUCTIVO: antes impuestos, gastos fin, parte trabj, dep)	405.657	695.642		494.043	1.463.851	2.037.804		1.654.425
Margen EBITA %	11,5%	18,7%		14,7%	11,7%	16,0%		13,7%

CALCULO DEL PUNTO DE EQUILIBRIO DE ENE A DEC				
	J G			
	REAL 2017	PRESUP 2017	DIFEREN CIA	REAL 2016
COSTO PROMEDIO MENSUAL	277.612	174.811	2.801	259.041
costo promedio diario	9.254	9.160	93	8.635
precio promedio de tallo en el año	0,50	0,50	0,00	0,49
tallos x mes para pto equil	551.213	547.602	3.611	529.000
tallos x día para pto equil	18.374	18.253	120	17.633

6.926.268,00 7.381.665,00 6.942.357,00

CALCULO DEL COSTO POR TALLO DE ENE A DEC				
	J G			
	REAL 2017	PRESUP 2017	DIFEREN CIA	REAL 2016
COSTO POR TALLO DE EXPORTACION	\$ 0,481	\$ 0,447	\$ 0,034	\$ 0,446

PRINCIPALES INDICES FINANCIEROS

2017

ANALISIS DE LIQUIDEZ

Capital de Trabajo Neto (Act.circ. - Pas. circ.)	1.178.023,73
Razón circulante (Act.circ./Pas.circ.)	3,09
Prueba del ácido	2,86

ANALISIS DE LA ACTIVIDAD

Periodo promedio de cobro (cxc/ventas prom.)	35,18
--	-------

ANALISIS DE DEUDA

Razón de Deuda (Pas. Tot./Act.tot.)	36,57%
Apalancamiento financiero (Act.Tot./Patrim.)	1,58

ANALISIS DE RENTABILIDAD

Margen de Utilidad Bruta (u.b./ventas+otros ingresos)	22,83%
Margen de Utilidad Operativa (u.o./ventas+otros ingresos)	5,65%
Margen de Utilidad Neta (u.n.gravada./ventas+otros ingresos)	2,46%
Rendimiento Sobre los Activos (u.n.gravada./Act.Tot)	2,32%
Rendimiento Sobre Patrimonio (u.n.gravada./Patrim.)	3,72%
Utilidad disponible para accionistas	85.395,78

INDICES DE LIQUIDEZ:

Miden la capacidad de pago de la empresa a corto plazo.

RAZON CORRIENTE =>

Activos corrientes

=>

Pasivos corrientes

Activos corrientes

=>

Pasivos corr. - Deuda Socios Corriente

Interpretación:

La empresa cuenta con alrededor de \$.... en activos de corto plazo (caja, CXC, inventarios y pagos anticipados) para cubrir cada dólar de sus pasivos de corto plazo (proveedores, deuda y obligaciones de corto plazo)

A DEC 2017		
HV	JG	FM
2,17	3,04	1,39
2,17	3,04	1,49

RAZON RAPIDA =>

Activos corr. - Invent. - prepag.

=>

Pasivos corrientes

Activos corr. - Invent. - prepag

=>

Pasivos corrientes - Deuda Socios Corriente

Interpretación:

Indica que si sólo consideramos los activos corrientes más líquidos (Caja y CXC), la empresa cuenta con alrededor de \$... para cubrir cada dólar de sus pasivos de corto plazo.

A DEC 2017		
HV	JG	FM
2,02	2,72	1,22
2,02	2,72	1,31

INDICES DE RENTABILIDAD:		Miden los beneficios unitarios que genera la empresa en su actividad.										
MARGEN NETO EN VENTAS												
<u>Resultado del ejercicio</u> Ventas netas												
		<table><tr><th colspan="3">TOTAL ENE A DEC</th></tr><tr><th>HV</th><th>JG</th><th>FM</th></tr><tr><td>7,0%</td><td>5,3%</td><td>-6,8%</td></tr></table>		TOTAL ENE A DEC			HV	JG	FM	7,0%	5,3%	-6,8%
TOTAL ENE A DEC												
HV	JG	FM										
7,0%	5,3%	-6,8%										
RENTABILIDAD DE ACCIONISTAS (cálculos son anualizados)												
=>	<u>Resultado real del ejerc.</u> Patrimonio	=>	<table><tr><th colspan="3">A DEC 2017</th></tr><tr><th>HV</th><th>JG</th><th>FM</th></tr><tr><td>6,55%</td><td>7,82%</td><td>-9,71%</td></tr></table>	A DEC 2017			HV	JG	FM	6,55%	7,82%	-9,71%
A DEC 2017												
HV	JG	FM										
6,55%	7,82%	-9,71%										
Indice ajustado =>	<u>Result. real ejerc. + int. a soc</u> Patrim. + Préstamo dado x socio	=>	<table><tr><td>6,20%</td><td>7,82%</td><td>-9,55%</td></tr></table>	6,20%	7,82%	-9,55%						
6,20%	7,82%	-9,55%										
<u>Interpretación:</u>	Indica la rentabilidad de la empresa desde el punto de vista del accionista. El índice ajustado incluye el aporte de accionista total: patrimonio + deuda a socios.											
<u>NOTA GENERAL:</u> Se debe tomar en cuenta que el resultado es calculado sin deducir impuesto a la renta, ni participación trabajadores.												

ESTRUCTURA FINANCIERA:

Miden las relaciones entre deuda y patrimonio.

INDICE DE ENDEUDAMIENTO $\Rightarrow$
 $\frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo total}}$
 $\Rightarrow$

A DEC 2017		
HV	JG	FM
26%	36%	36%
22%	36%	35%

Indice ajustado $\Rightarrow$
 $\frac{\text{Deuda total} - \text{Deuda a socios}}{\text{Activo total}}$
 $\Rightarrow$

Interpretación:

Indica que el endeudamiento de la empresa es de alrededor del ...% del valor del activo. Si consideramos el índice ajustado (que excluye la deuda con socios), el endeudamiento es tan sólo de ...% del valor del activo.

APALANCAMIENTO FINANCIERO $\Rightarrow$
 $\frac{\text{Activo total}}{\text{Patrimonio}}$
 $\Rightarrow$

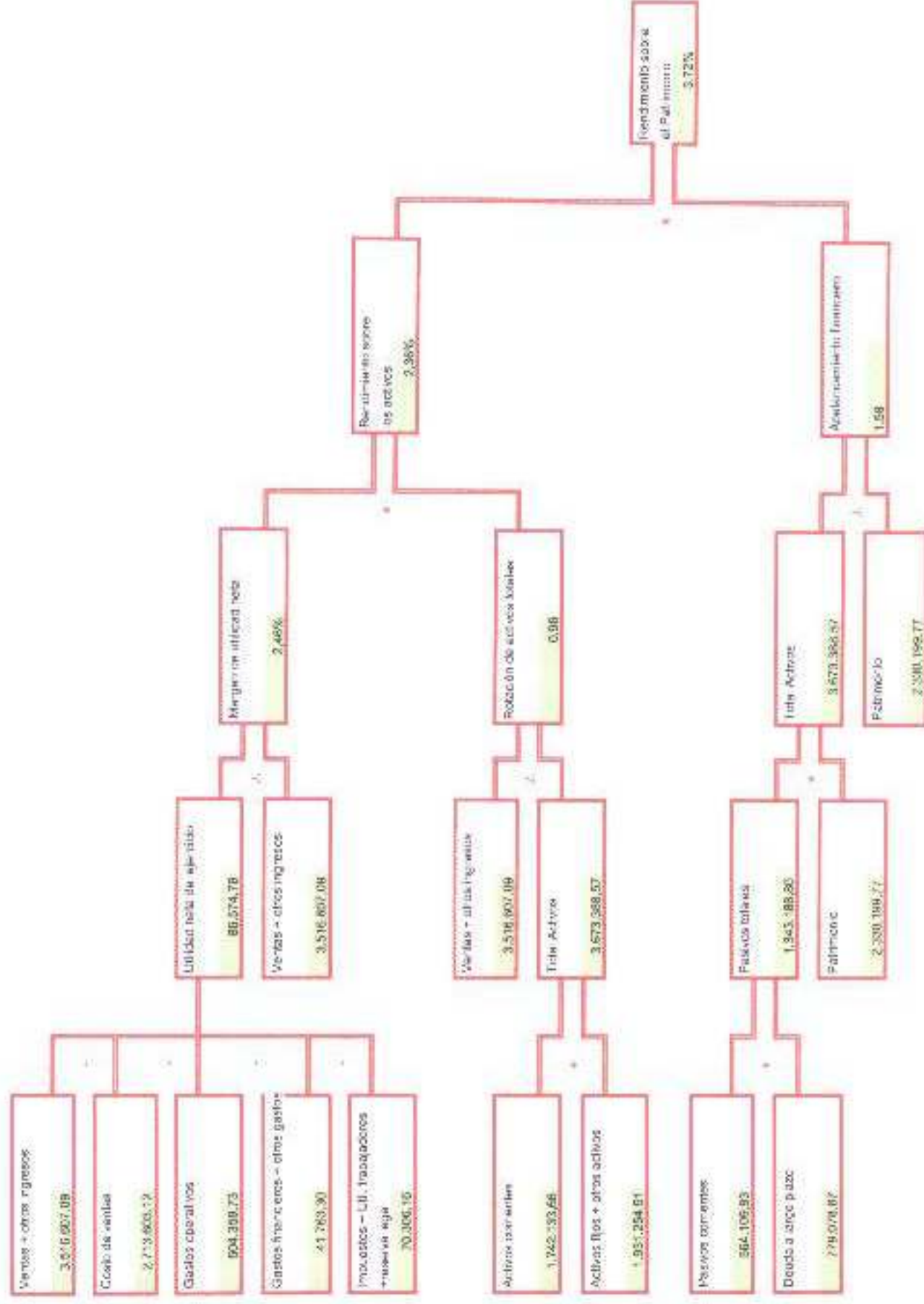
Indice ajustado $\Rightarrow$
 $\frac{\text{Activo total}}{\text{Patrimonio} + \text{Deuda a Socios}}$
 $\Rightarrow$

A DEC 2017		
HV	JG	FM
1,37	1,57	1,57
1,30	1,57	1,54

Interpretación:

Por cada dólar que los socios han puesto en la empresa (en forma de patrimonio ó de préstamo), se han formado activos por alrededor de ... dólares.

ANÁLISIS DE DUPONT



E.- Análisis de variaciones de costos, anualizado

En esta parte del informe, presento las variaciones de costos por año, del último quinquenio, a fin de visualizar cómo han ido variando y tomar las acciones necesarias para corregir las principales desviaciones que se hubieren producido.

La primera tabla que se presenta, es un resumen de ingresos totales y los principales costos del balance; se presentan también las utilidades netas anuales que una vez pagados utilidades de trabajadores e impuestos, quedan a disposición de los accionistas. He incorporado la información de caja a fin de cada periodo, ya que si bien es cierto que la información que proporcionan los balances son muy importantes, con frecuencia se deja de lado lo que representa la verdadera salud de una empresa; su liquidez, ya que de esta depende la capacidad para afrontar los pasivos a corto plazo o corrientes. Hay que recordar que es cierto que las empresas colapsan cuando su iliquidez se vuelve crítica y no necesariamente por los resultados del balance de pérdidas y ganancias.

En los costos de producción o costos directos por m², se ve que a pesar de que la línea de tendencia es decreciente, el 2017 muestra un incremento, dado principalmente por un incremento de los materiales directos, especialmente con respecto al 2016.

Es verdad que en el 2017 entro en producción el bloque 23, pero el incremento de los costos no está en proporción al área adicional en producción

	2016	2017		DIFERENCIA
MATERIALES DIRECTOS				
Fertilizantes	199.590,99	213.483,48		-13.892,49
Insecticidas	135.018,55	137.285,12		-2.266,57
Fungicidas	126.149,77	201.623,48		-75.473,71

ANÁLISIS DE VARIACIONES DE COSTOS POR AÑO

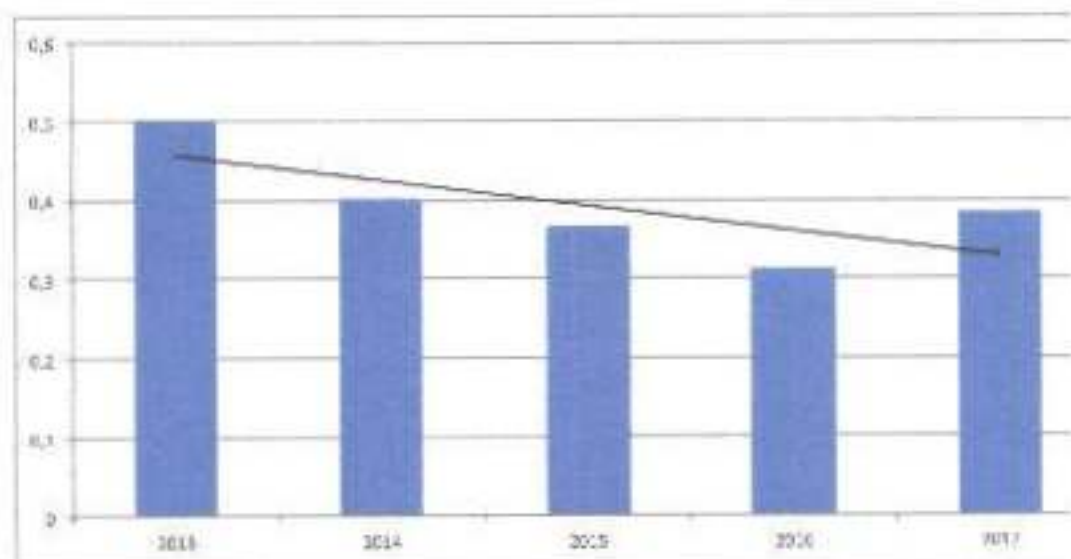
	2013	2014	2015	2016	2017
METROS CUADRADOS SEMBRADOS (PROD + VEGET.)	102,847	112,875	114,400	114,400	119,470
TALLOS VENDIDOS	5,540,828	6,250,818	6,578,287	6,955,901	6,949,158
TALLOS VENDIDOS / M2	54	55	57	61	58

INGRESOS, COSTOS Y GASTOS ULTIMO QUINQUENIO					
	2013	2014	2015	2016	2017
INGRESOS TOTALES	3,585,058.92	3,842,881.97	3,372,176.76	3,387,305.90	3,818,417.09
COSTOS DIRECTOS	1,825,155.56	1,889,555.72	1,398,038.00	1,007,708.72	1,814,025.01
COSTOS INDIRECTOS	675,017.20	892,479.89	813,582.57	826,888.20	871,790.38
GASTOS ADMINISTRATIVOS	506,074.80	682,185.12	631,919.82	473,298.05	475,383.53
GASTOS DE VENTAS	112,090.51	132,738.64	154,734.25	178,775.57	205,430.50
UTILIDAD NETA EJERCICIO	225,949.24	246,825.38	241,922.23	190,133.75	106,992.48
SALDO FINAL DE EFECTIVO	200,981.48	627,354.57	765,453.85	1,358,315.42	1,068,267.25

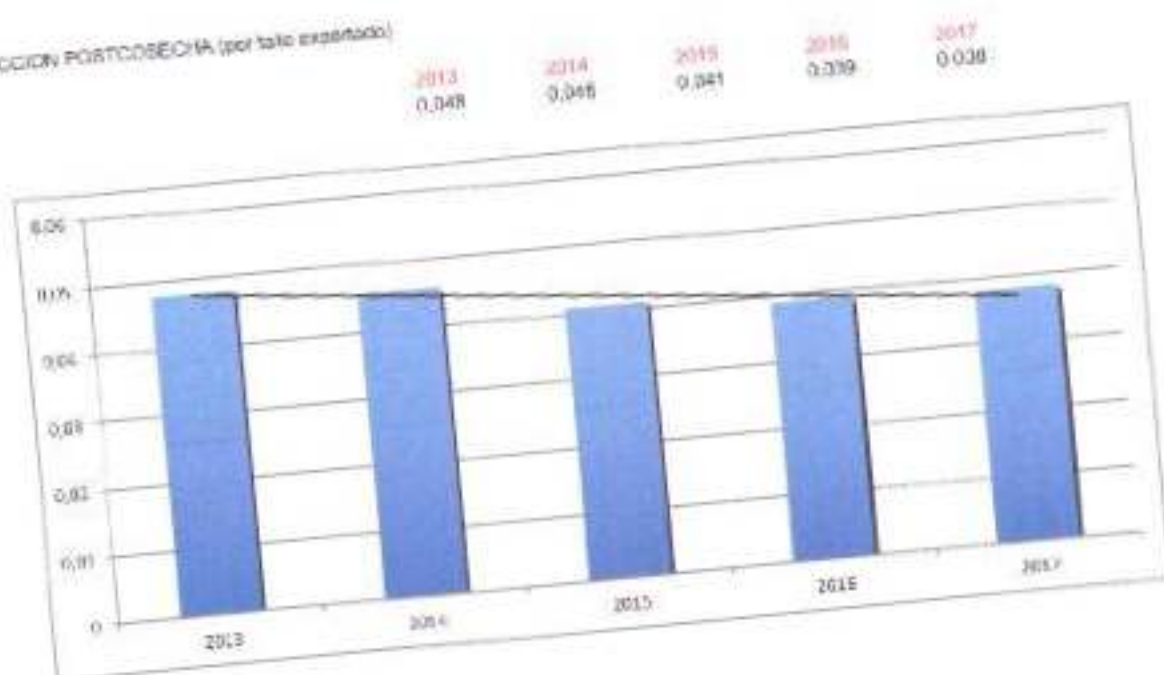
NOTA: ESTOS DATOS SE TOMAN DE BALANCES FINALES CERRADOS

COSTOS DE PRODUCCION CULTIVO (por m²) (Materiales directos)

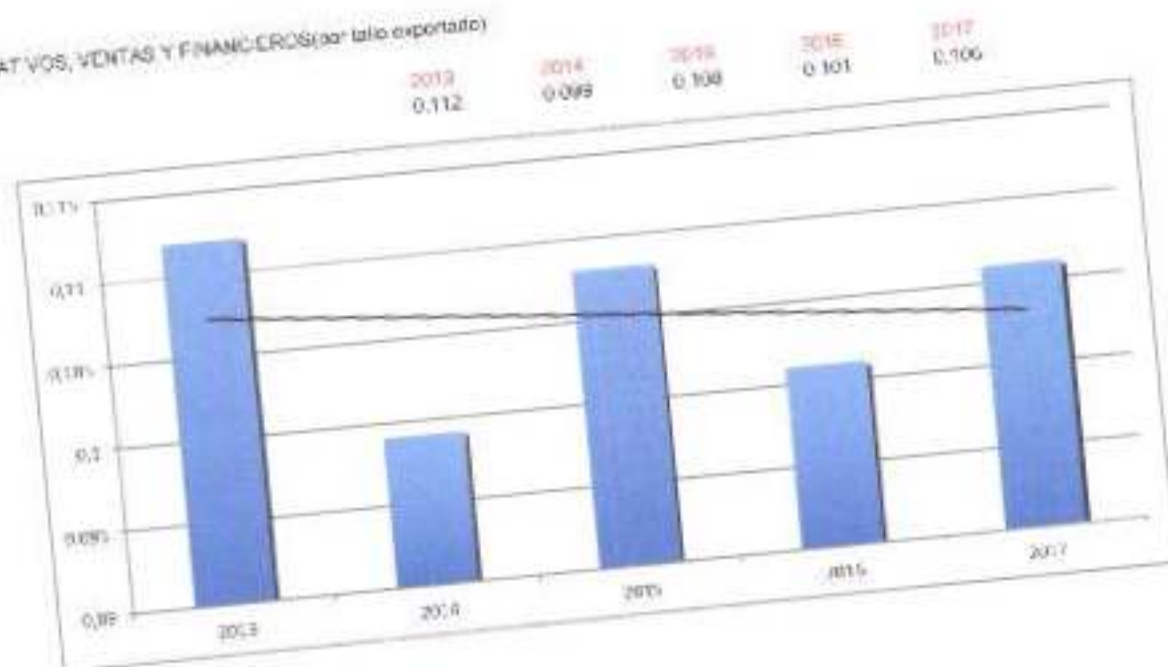
2013	2014	2015	2016	2017
0.50	0.401	0.395	0.312	0.385



COSTOS DE PRODUCCION POSTCOSECHA (por tale exportado)

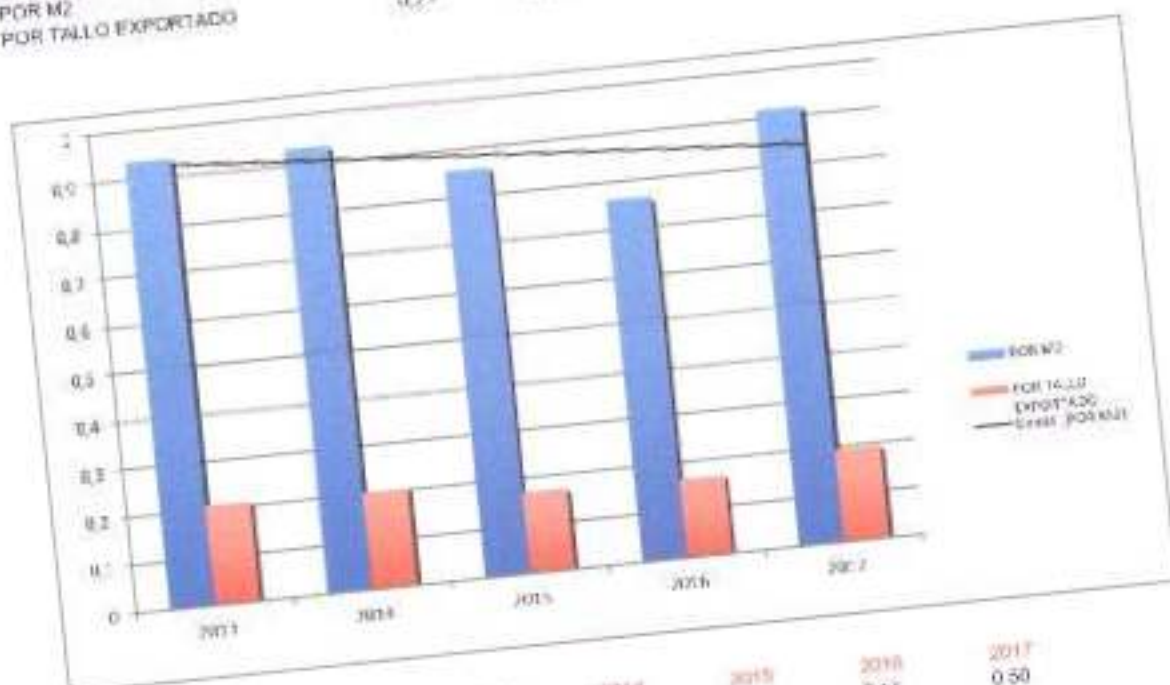


COSTOS ADMINISTRATIVOS, VENTAS Y FINANCIEROS (por tale exportado)



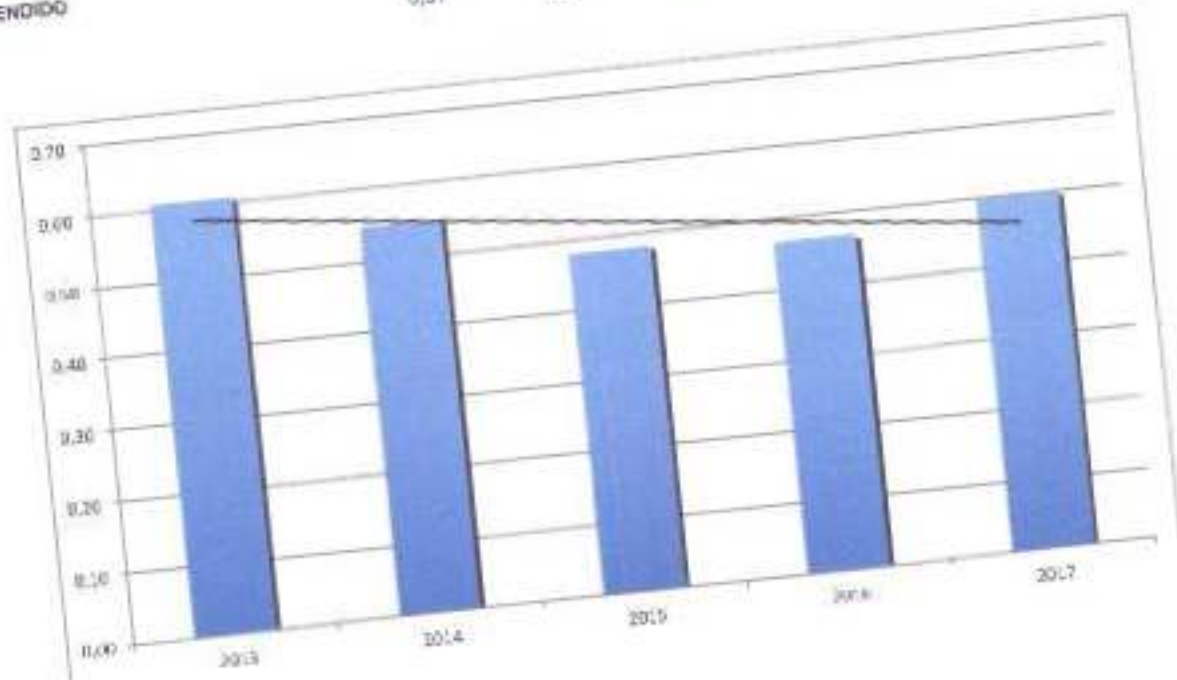
MANO DE OBRA DIRECTA E INDIRECTA
POR M2
POR TALLO EXPORTADO

2013	2014	2015	2016	2017
0,94	0,94	0,857	0,757	0,921
0,21	0,20	0,170	0,165	0,194



COSTO DE TALLO VENDIDO

2013	2014	2015	2016	2017
0,51	0,55	0,48	0,47	0,50



F.- Otros costos y gastos

A pesar de que los ingresos totales en el 2017, con respecto al 2016, fueron de \$131.021,1, los costos y gastos fueron sensiblemente mayores. En la tabla adjunta se muestran las principales diferencias

PRINCIPALES DIFERENCIAS	2016 - 2017	
INGRESOS TOTALES	131.021,10	
COSTOS + GASTOS	-251.162,82	
Sueldos Mano de obra (dir. + indir.)	-77.819,99	
Materiales directos	-91.632,77	aumenta bloque 23
Jubilación patronal + deshaucio	-139.890,34	
Mantenimientos directos	-32.278,03	
Mantenimientos indirectos	-11.349,45	
Depreciación y baja plantas productivas	-126.504,90	
Impuesto a la renta	-19.972,73	
Cuentas incobrables	-14.440,97	

TABLA DE AMORTIZACION
BANCO INTERNACIONAL

Monto: 250.000,00
Tasa 8,90%
Tasa Efectiva 9,20%
Plazo: 5 años

TABLA DE AMORTIZACION						
N	VENCIMIENTO	SALDO	INTERES	PRINCIPAL	DIVIDENDO	DIAS
0		250.000,00				
1	29-01-2017	250.000,00	5.560,27		5.560,27	90
2	29-04-2017	250.000,00	5.560,27		5.560,27	180
3	28-07-2017	236.111,11	5.560,27	13.888,89	19.449,16	270
4	26-10-2017	222.222,22	5.251,37	13.888,89	19.140,26	360
5	24-01-2018	208.333,33	4.942,46	13.888,89	18.831,35	450
6	24-04-2018	194.444,44	4.633,56	13.888,89	18.522,45	540
7	23-07-2018	180.555,55	4.324,66	13.888,89	18.213,55	630
8	21-10-2018	166.666,66	4.015,75	13.888,89	17.904,64	720
9	19-01-2019	152.777,77	3.706,85	13.888,89	17.595,74	810
10	19-04-2019	138.888,88	3.397,94	13.888,89	17.286,83	900
11	18-07-2019	124.999,99	3.089,04	13.888,89	16.977,93	990
12	16-10-2019	111.111,10	2.780,14	13.888,89	16.669,03	1080
13	14-01-2020	97.222,21	2.471,23	13.888,89	16.360,12	1170
14	13-04-2020	83.333,32	2.162,33	13.888,89	16.051,22	1260
15	12-07-2020	69.444,43	1.853,42	13.888,89	15.742,31	1350
16	10-10-2020	55.555,54	1.544,52	13.888,89	15.433,41	1440
17	08-01-2021	41.666,65	1.235,62	13.888,89	15.124,51	1530
18	08-04-2021	27.777,76	926,71	13.888,89	14.815,60	1620
19	07-07-2021	13.888,87	617,81	13.888,89	14.506,70	1710
20	05-10-2021	-0,00	308,90	13.888,87	14.197,77	1800

Resumen	
49.709,96	Total Pagado 2017
73.471,99	Corto Plazo 2018
190.761,17	Pendiente Largo Plazo
313.943,12	Total

TOTAL	63.943,12	250.000,00	313.943,12
--------------	------------------	-------------------	-------------------

ASOCIACION DE DESARROLLO SOCIAL JARDINES DE LA ALEGRÍA		PLAN DE DESARROLLO DE COMERCIO JUSTO FAIRTRADE				
Año: 2017		Costo de la Prima			Antecedentes	
Actividad	Fin. Hinc.	Plan de desarrollo 2017	Costo de la Prima de Comercio Justo Fairtrade	Nº de Beneficiarios	Señala a 31 de Diciembre 2016	
					¿Fue efectuada la acción?, ¿Cuántos?, ¿Cómo?, ¿A qué costo?, ¿Se alcanzó el objetivo?, ¿Se mantuvieron acciones anteriores?, En caso de no haber efectuado la acción, ¿cuál es la justificación?, ¿Cuál ha sido el	
AYUDA ESTUDIOS TRABAJADORES	6.000,00	1.152,82	15	5	1.307	La ayuda estudios trabajadores se le realizó durante todo el periodo, mediante la entrega de libros nuevos, llegando a tener un cumplimiento del 50%.
COMISARIATO FINCA	20.000,00	17.404,79	90	5	1.494	La actividad se le realizó de manera mensual, mediante comensal con provisiones de bienes, alcanzando el objetivo en un 100%.
CAMPAMENTO VACACIONAL	1.500,00	2.566,34	123	5	866	Se le realizó en el mes de Agosto 2017, se llevó a cabo niños de punto a Cayambe - Talara, en el mes de Agosto y Septiembre, se le realizó en el mes de Agosto y Septiembre, se le entregó una mochila a los niños con estas montañas a 7 y a los niños con estas montañas se quedó con un valor de 1.258.20.00.
MOCHILA PSICOLÓGICA TEMPORADA DE INICIO A CLASES	6.000,00	5.452,95	73	5	310	La entrega de préstamos muebles y enseres se le realizó durante todo el periodo, mediante la entrega de préstamos, llegando a tener un cumplimiento del 100%.
PRESTAMOS MUEBLES Y ENSERES: COMPRA DE COMPUTADORAS	5.000,00	17.494	14	5	41694	Los recasajos trabajadores se le realizó durante todo el periodo, mediante la entrega de Recasajos (100%) Trabajadores, llegando a tener un cumplimiento del 100%.
RECASAJOS TRABAJADORES	5.500,00	5.856,94	52	5	1.259	El préstamo Psicología se le realizó durante todo el periodo, con la contratación del Dr. Victor Castellanos Psicólogo.
PSICOLOGÍA	5.100,00	5.710,00	60	5	1.559	En Salud trabajadores se realizó durante todo el periodo, mediante la entrega de medicamentos (100%) trabajadores, llegando a tener un cumplimiento del 100%.
SALUD TRABAJADORAS Y ESPOSA DE LOS TRABAJADORES	10.500,00	5.719,71	190	5	5.361	En Salud hijos trabajadores, se realizó durante todo el periodo, mediante la entrega de medicamentos (100%) hijos trabajadores, llegando a tener un cumplimiento del 100%.
SALUD HIJOS TRABAJADORES	15.000,00	13.183,40	179	5	5.327	La entrega de préstamos emergentes se le realizó durante todo el periodo, mediante la entrega de préstamos, llegando a tener un cumplimiento del 100%.
PRESTAMOS EMERGENTES	5.000,00	905,00	7	5	2.583	La entrega de préstamos de vivienda se le realizó durante todo el periodo, mediante la entrega de préstamos, llegando a tener un cumplimiento del 100%.
PRESTAMOS VIVIENDA	20.000,00	16.385	11	5	2.417	La entrega de ayuda comunitaria se le realizó durante todo el periodo, mediante la entrega de ayuda comunitaria (100%) trabajadores, llegando a tener un cumplimiento del 100%.
AYUDA COMUNITARIA (AYUDA SOCIAL)	5.500,00	5.700,48	45	5	1.100	Se le entregó a los niños de agosto comensal materiales de construcción.
PLANTEROS PARA EL PLANETA	1.000,00	1.289,23	100	5	299	Se le entregó durante todo el año productos servicios comensal, por los beneficios comensal de oficina, para de negocios, etc.
GASTOS ADMINISTRATIVOS	16.170,00	19.216,00	130	5	3.046	Se le entregó durante todo el año productos servicios comensal, por los beneficios comensal de oficina, para de negocios, etc.
CAPACITACIONES	4.000,00	1.175	10	5	2.927	Se le entregó durante todo el año productos servicios comensal, por los beneficios comensal de oficina, para de negocios, etc.