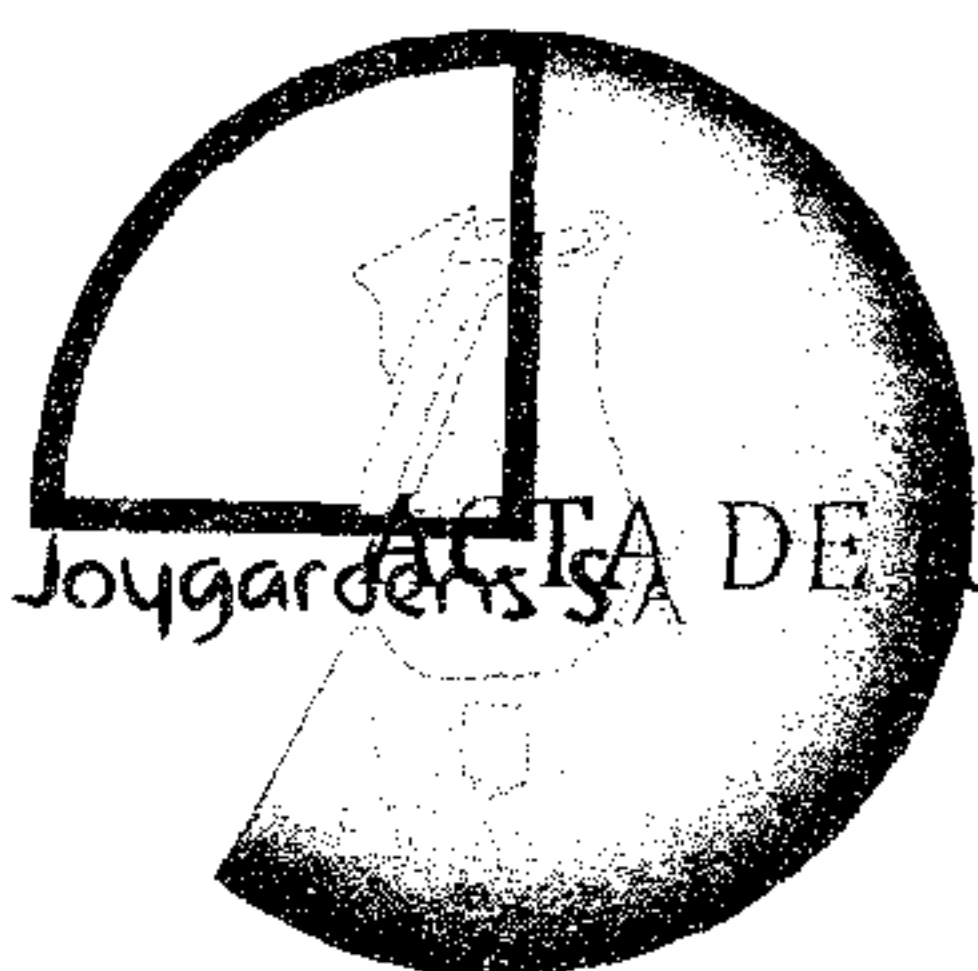




ACTA DE JUNTA ORDINARIA DE ACCIONISTAS

A los treinta días del mes de Marzo del 2012, en las instalaciones de la empresa, a las 9:00, se reúnen los accionistas de la empresa Joygardens S.A. a fin de celebrar la Junta Ordinaria de Accionistas convocada por el Gerente General de la empresa, Ing. Carlos Carrión Letort.

De acuerdo con el tema de la convocatoria, el Ing. Carlos Carrión presenta su informe de labores del año 2011, así como los balances auditados del mismo año.

Con relación al informe de labores, el Ing. Carlos Carrión destaca los siguientes puntos:

a.- Reposición de variedades. Señala que en el año 2011 se erradicaron 32.780 plantas que fueron reemplazadas con variedades que mejorarán notablemente el catálogo de oferta con lo cual el posicionamiento con sus clientes se verá muy fortalecido. Informa a los accionistas que el año 2011 ha sido de franca recuperación con respecto al 2010 en términos de producción de flor exportable. Se vendieron 498.425 tallos más que en el año precedente lo que representa un incremento del 13,03%.

b.- Situación de mercado y clientes. Con respecto a este tema, el Ing. Carlos Carrión señala que las ventas netas en el año 2011 aumentaron en \$481.780 que significa un incremento del 21,69% y los precios promedio subieron \$0,06 lo que significa un incremento del 8,3%.

En cuanto a los mercados, explica que el mercado suizo, tan importante para la empresa ya que ahí se concentra el mercado certificado, se ha mostrado a lo largo del año muy consistente : aumentó en \$56.539,91 aunque porcentualmente tuvo un descenso de 4,08% con respecto a ventas; el mercado ruso, por otra parte, se reactivó considerablemente el 2011 ya que tuvo un incremento de \$239.476,65 que representa el 4,61% sobre ventas totales. Esto se debe en buena medida al incremento de largos en el cultivo. El mercado de Estados Unidos sufrió un descenso del 3,41% sobre ventas y se espera un repunte para el 2012 en la medida en que mejore el mercado de flor certificada. Alemania y Austria tuvieron un leve repunte en ventas totales y en porcentaje sobre ventas totales, aunque siguen siendo mercados pequeños relativamente.

El Mercado FLO tuvo un descenso por Segundo año consecutivo: en el 2009, el porcentaje de ventas sobre ventas totales llegó a ser el 32,58%; en el 2010 fue del 28,99% y en el 2011, del 23,39%. El Ing. Carrión comenta que parecería que el mercado FLO llegó a un techo en Europa pero por otra parte, en Estados Unidos, el panorama puede mejorar dependiendo de cómo FLO USA maneje el tema en un mercado tan importante.

c.- Aspectos financieros. En términos generales, el año 2011 fue de crecimiento y consolidación y se espera que en el año siguiente se continúe en esa línea. Los niveles de endeudamiento de la empresa son muy manejables para los niveles de



operación al 31 de Diciembre, la deuda total asciende a \$257.392,71, lo que resulta muy fácilmente abordable.

c.- Crecimiento de Joygardens. En el año 2011 comenzaron a producir los nuevos bloques 18, 19 y 20 y aunque su aporte en el año de análisis no fue significativo, permitirá un incremento de las operaciones para el 2012.

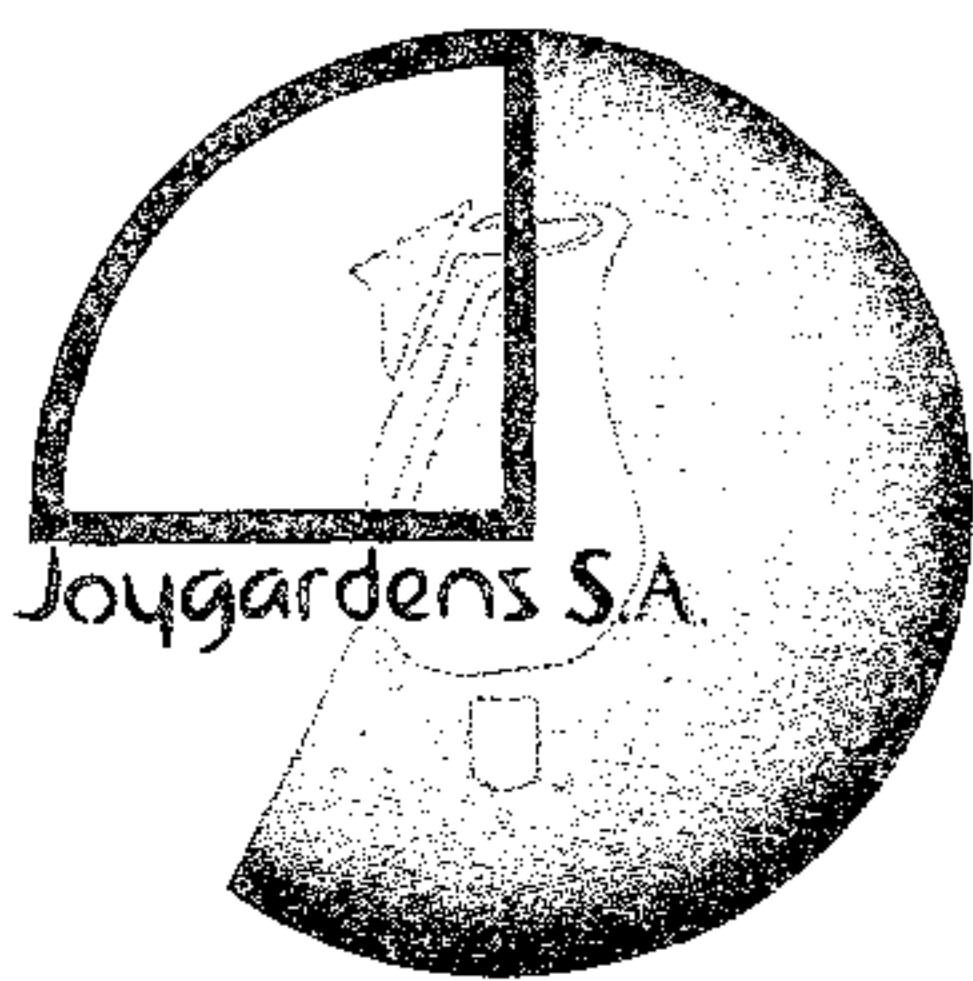
c.- Perspectivas futuras. Dado el crecimiento de los nuevos bloques, se prevé que el 2012 será necesario emprender en inversiones que puedan dar adecuado soporte a ese crecimiento, de manera que está previsto aumentar el edificio de poscosecha con la correspondiente ampliación de los cuartos fríos y área de trabajo, así como bodegas e instalaciones sanitarias para los trabajadores. Así mismo, se ampliará la capacidad de fertiriego a fin de optimizar esta actividad, previendo los aumentos de bloques para el 2012 y años siguientes. Comenta el Ing. Carrión que las perspectivas para la empresa son prometedoras y se están dando los pasos para lograr la necesaria consolidación de sus operaciones; se están atendiendo debidamente las necesidades de los trabajadores gracias al cumplimiento cabal de las leyes sociales y del aporte extraordinario que representa el uso de la prima de los clientes FLO que se ha concretado en valiosos y numerosos proyectos sociales.

d.- Estados financieros. El Ing. Carrión presenta los estados financieros auditados, los mismos que son conocidos en detalle por los accionistas, quienes luego de revisarlos, deciden aprobarlos sin observaciones sobre su contenido.

Siendo las 13:00 y tratados todos los temas materia de la convocatoria, se da por terminada la Junta de accionistas.

Dr. Mauricio Letort Calisto
Presidente

Ing. Eduardo Letort Mena
Vicepresidente Ejecutivo



Ing. Mauricio Letort Mena
Accionista

Econ. Lucía Carrión Letort
Accionista

Ing. Carlos Carrión Letort
Gerente General