



SEGSALVAS CIA. LTDA.

Vigilancia Privada, Investigaciones,
Protección Ejecutiva, Seguridad Bancaria
y Comercial, Seguridad Electrónica, Instalación
y Monitoreo De Alarmas.



Quito, 26 de Abril del 2013

Informe del Gerente General a la Junta General de Accionistas

Señores Accionistas:

Me permito presentar a Ustedes, el informe de gestión cumplida por mi administración, durante el ejercicio económico correspondiente al año 2012, dando cumplimiento con las disposiciones de la Superintendencia de Compañías y Reglamentos Internos de la empresa.

He procedido a revisar la parte contable, la misma que cumple con las Norma Internacionales de contabilidad, se la maneja en Partida Doble, cumpliendo con las disposiciones de de la Ley Orgánica de Régimen Tributario Interno.

SEGSALVAS, mantiene la certificación ISO 9001-2008 y en las auditorias genero un resultado favorable. Este esquema de negocios ha permitido dar mayor claridad a las competencias y objetivos de cada línea de negocios que maneja la empresa; pero sobretodo, generar la suficiente autonomía para acceder con mayor eficiencia a nuestros clientes.

Lamentablemente nuestros ingresos se vieron disminuidos en el año 2012, los motivos que generaron esto fue un impase con el INSTITUTO NACIONAL DE ESTADISTICA Y CENSOS (INEC), el cual acogiendo al Art. 69 de LOSNCP procede a declararnos como adjudicatario fallido el 01 de julio del 2011. Considerando que el volumen de ventas de la empresa era en un 98% al Sector Público. Esto nos perjudico mucho debido a que impidió poder concursar y por ende trabajar con el Sector Público

Con la finalidad de limpiar el nombre de la empresa entramos en un juicio por daños y perjuicios con esta institución.

Análisis Comparativo ventas, costos y utilidad			
Detalle	Año 2011	Año 2012	% Variación
Ventas	310.833,34	172.044,24	-44.65%
Gastos/ Costos	288.664,48	150.856,59	-47.74%
Utilidad Operativa	22.168,86	21.187,65	-4,42%

Considerando que en el 2011 genero utilidad por la venta de activos fijos por un valor de \$ 20.853,62.



SEGSALVAS CIA. LTDA.

Vigilancia Privada, Investigaciones,
Protección Ejecutiva, Seguridad Bancaria
y Comercial, Seguridad Electrónica, Instalación
y Monitoreo De Alarmas.



En septiembre del 2012, el INEC levanta la sanción para la empresa lo que nos permitió poder concursar en el INCOP.

Balance General

Los activos totales de la empresa durante este periodo totalizaron **\$189.238,76 USD.** existiendo un incremento de un 36.9% con relación a los activos totales del 2011. Esto está determinado por la revaluación de los activos fijos de la empresa.

Por otro lado, entre los movimientos más importantes se tiene:

- El activo corriente disminuyó en un 48.95% con relación al 2011 llegando a totalizar 32.157,47 USD.
- Los activos fijos, variaron por la revalorización de activos fijos por implementación a NIIF, generando un incremento.
- El pasivo total de la empresa disminuyó en un 17.88% hasta llegar a 121.954,98 USD, debido a que las obligaciones contraídas en el 2009 y enfocadas a financiar las inversiones realizadas, fueron canceladas durante este periodo.

Estado de Resultados

- Las ventas netas totalizaron **\$ 172.044,24 USD.** Generándose una disminución en el volumen de ventas en comparación con el año 2011 del 44.55%. Esto fue causa del juicio que mantuvimos con el INEC, por la notificación de proveedores incumplidos.

Recomendaciones

Es importante que para el ejercicio económico 2013 se tomen en cuenta las siguientes recomendaciones para fortalecer nuestra organización y lograr su crecimiento:

- Mantener la certificación del sistema de gestión de calidad promovido en el 2010. Los esfuerzos determinados deben procurar regularizar el proceso operativo y administrativo de la empresa. Inmediatamente luego de la certificación, debe procurarse entrar en un proceso de eficiencia de mejora continua de procesos a través del sistema de gestión de calidad.
- Generar una política de racionalización y optimización de los recursos operativos, lo cual permitirá no solo mantener los índices de eficiencia del gasto operacional sino promover una mejora en la productividad y competitividad de los costos de generación del servicio.



SEGSALVAS CIA. LTDA.

Vigilancia Privada, Investigaciones,
Protección Ejecutiva, Seguridad Bancaria
y Comercial, Seguridad Electrónica, Instalación
y Monitoreo De Alarmas.



- En el 2013 se debe diversificar nuestros clientes enfocándonos al sector privado para no estar dependiendo únicamente de los servicios que se le pueda brindar al sector público.
- Se recomienda, por último, en base a los objetivos de calidad establecidos para el 2010, intensificar en nuestro compromiso de capacitación y mejora de desempeño de la organización.

Por último quiero agradecer a Ustedes la confianza y el apoyo brindado a mi gestión durante el año 2012.

Atentamente,

Sr. Marco Salguero

Gerente General

SEGSALVAS CIA LTDA