

INFORME DE GERENTE GENERAL A LA JUNTA DE ACCIONISTAS

Quito, 26 de abril del 2010.

Señores Accionistas:

La presente es para informar y presentar a ustedes, el informe de gestión cumplida por mi administración, durante el ejercicio económico correspondiente al año 2009, para lo cual me referiré básicamente a los siguientes puntos:

- Análisis de factores internos e externos que influyeron en la actividad de la organización.
- Análisis de los Estados Financieros
- Comentarios y recomendaciones para el próximo periodo.

Análisis de Factores Externos e Internos

El año 2009 el país estaba en una inestabilidad política y crisis económica a nivel mundial, y sobre todo se implemento grandes cambios en la economía ecuatoriana. Para nuestra actividad las reformas Tributarias que se dieron fueron muy importantes para incidir en los resultados como:

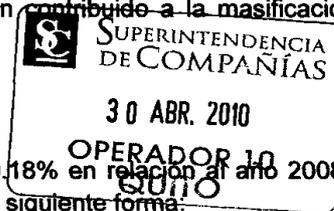
- 1) La subida del ICE (Impuesto a los Consumos Especiales) para la adquisición de armamento y municiones lo que genero que la rentabilidad bajara.
- 2) El Mandato N° 8 el que de una manera genero que la rentabilidad bajará por el incremento de la masa salarial, para las personas que trabajan en el sector de la seguridad privada.

A esto sumemos que para nuestra empresa que presta este servicio en un 85% a empresas del sector Público, el ingreso a Compras Públicas lo que obligaba a las empresas para lograr ganar una subasta inversa a bajar al máximo sus costos, afectando de alguna manera los logros esperados por la organización.

Además el incremento desmesurado de las empresas dedicadas a la seguridad privada, factores que de una u otra forma han contribuido a la masificación de empresas que se dedican a dar este servicio.

Análisis Estados Financieros

Los Activos de la empresa crecieron en un 39,18% en relación al año 2008 que fue de \$ 114610.28 a \$159523.41 dividido de la siguiente forma:



- Los Activos corrientes se incrementaron en un 592% en relación al año anterior llegando a \$ 72986.47, estos incrementos del activo circulante se dieron básicamente por un incremento en cuentas por cobrar y crédito tributario a favor de la empresa.
- En los activos fijos no existió una variación significativa como la que existió en el activo corriente.
- Los pasivos de la empresa tuvieron un incremento de un 6.95% en relación al año anterior llegando a \$148511.80.
- El capital social de la empresa se mantiene en los mismos parámetros del año anterior.

El Estado de Resultados, nos dio un saldo favorable para el año 2009 considerando que existió muchos inconvenientes, con la utilidad generada este año estamos tratando de solucionar o cubrir la pérdida que se genero en el año 2008. La Utilidad liquida para este año llego a \$27340.76.

Comentarios

Es importante recalcar que en año 2009, que estuvo marcado por una inestabilidad generado por conflictos internos y externos, manejo macroeconómico del país, las reformas tributarias.

Recomendaciones

Es importante que para el ejercicio económico 2010 se tome en cuenta las siguientes recomendaciones, las que pueden generar una recuperación en el nivel de crecimiento de la organización.

- Optimizar la utilización de recursos, lo cual permitirá una mejora en nuestra productividad, con la finalidad de tener precios competitivos para la generación de nuestro servicio.

Atentamente,



**MARCO SALGUERO BORJA
GERENTE GENERAL
SEGSALVAS CIA. LTDA.**