

INFORME DE GERENCIA GENERAL DE ROQUE ITURRALDE CIA. LTDA.

El año 2015 constituyó un año muy crítico en lo relacionado con el tema del trabajo. El mercado se mantuvo contraído en lo relativo a las posibilidades de servicios prestados por nuestra empresa. La competitividad de los precios se ha dado tan a la baja que ha restringido casi completamente la oportunidad de brindar asesoría. Por otra parte el crecimiento de la oferta en áreas de asesoría como la que brindamos también ha ocasionado la baja de nuestras oportunidades.

Adicionalmente, los ajustes realizados en lo relacionado con la jubilación patronal resultaron significativos porque contamos con personal que sobrepasa los 10 años de antigüedad. Esta reserva inclinó la balanza hacia la pérdida en el ejercicio.

El balance general de 2015 resulta negativo frente al balance de 2014 y más todavía frente al 2013. Hay una evidente contracción del trabajo.

En virtud de todo lo expuesto, durante el 2016 habrá que cambiar el enfoque de la actividad. Se sugieren los siguientes cambios:

- 1) La experiencia de la labor realizada por la empresa durante 20 años y el conocimiento del mercado social nos da una idea macro de las deficiencias en diferentes áreas y nos sirve como base para crear proyectos que podamos presentarlos a quienes puedan contratar el servicio para ejecutarlos.
- 2) Crear productos que puedan comercializarse a través de la venta a posibles interesados como libros que tenemos desarrollados que pueden interesar al sector educativo o productos de marketing social que puedan servir para difundir temas de interés general.
- 3) Procurar brindar servicios que para su desarrollo requieran de la menor cantidad posible de mano de obra externa.

Los resultados de 2015 se resumen de la siguiente forma:

Ventas totales: 226.162,66

Otros ingresos: 516,51

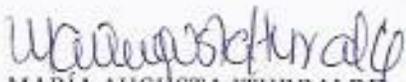
Total ventas y otros ingresos: 226.679,17

Costos y gastos: 227.854,20

Pérdida del ejercicio: 1.175,03

Esperamos que con las nuevas ideas, podamos proyectarnos de mejor manera durante el año 2016.

Atentamente,


MARÍA AUGUSTA ITURRALDE
Gerente General
ROQUE ITURRALDE CIA. LTDA.