



comunicación estratégica

**INFORME DE GERENCIA GENERAL
ROQUE ITURRALDE CIA. LTDA.
AÑO 2011**

Sr. Socios:

Durante el primer semestre del 2011 se destaca la ejecución del contrato para la segunda etapa del programa de lectura Quito Lee, contratado por el Instituto Metropolitano de Patrimonio (ex Fonsal), importante reto a cumplir por parte de la empresa, ya que significó un acto responsable con la sociedad, concordando con la misión institucional de Komité.

La ejecución de este proyecto, implicó la contratación de equipo específico para el proyecto y un gran esfuerzo del equipo durante seis meses y fue determinante para realizar el presupuesto anual y proyecciones de facturación para el año 2011.

Al final del proceso de ejecución de este contrato, la contraparte tomó la decisión de no continuar con el Programa con la gestión privada de Komité. Este hecho incidió fuertemente en el aspecto financiero de la empresa y obligó a replantear los presupuestos y ajustar algunos costos, así como multiplicar los esfuerzos para lograr nuevos procesos que permitan cubrir los costos previstos para 2011.

Adicionalmente, la ejecución del proyecto grande exigió la inversión en términos de contratación de profesionales cuyo costo impactó en la economía de la empresa.

La experiencia adquirida muestra la estructura básica de la empresa y la oportunidad que significa el poder contar y ampliar una base de asesores en diferentes áreas, dispuestos a colaborar con la empresa en sus proyectos.

Durante 2011 se mantuvo la misma clasificación por tipos de proyectos, es decir producción de eventos, realización de campañas, producción de materiales y split comission.

Los resultados obtenidos se resumen así:

- Venta total : \$1.002.023,46
- Costos y gastos: \$1.007.919,71
- Pérdida del ejercicio: \$627,01

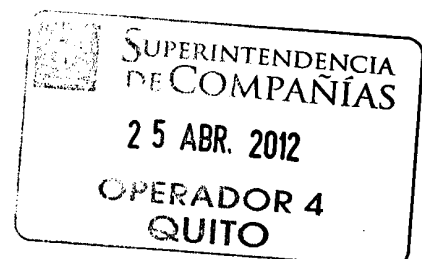
Para el nuevo año, se ha previsto un ajuste de costos y se prevé una facturación igual a la del año pasado, procurando mejorar la rentabilidad en los proyectos.

Espero que la presente información sea de utilidad.

Atentamente,


María Augusta Iturralde Tapia

Gerente General
Roque Iturralde Cia. Ltda



Roque Iturralde Cia. Ltda.
Av. Colón 1468 Edif. Solamar 6to piso of. 607
Telefax: (593-2) 254 1028 / 250 2769
e-mail: info@komite.com.ec
www.komite.com.ec

LISTA DE SOCIOS DE ROQUE ITURRALDE CIA. LTDA., QUE ASISTEN A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL DE SOCIOS DEL VIERNES 23 DE MARZO DE 2012.

SOCIO	# PARTICIPACIONES	VALOR
María Augusta Iturralde	100	400
David Iturralde	100	400
TOTAL SOCIOS	200	800

María Augusta Iturralde
María Augusta Iturralde Tapia
1711394518

David Iturralde
David Iturralde Tapia
1711394500

