

Quito, 31 de marzo de 2016

Señores

SOCIOS DE CONFECCIONES SPORT CONPETENC CIA. LTDA.

Ciudad.-

En mi calidad de Gerente General de la compañía **Confecciones Sport Competenc Cia. Ltda.** expongo el presente informe, mismo que se refiere al ejercicio fiscal del año 2015; y, en cumplimiento con la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías (Registro Oficial No. 44 de 13 de octubre de 1992), que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores a las Juntas Generales, pongo en su conocimiento los siguientes puntos:

ENTORNO ECONÓMICO

Según cifras tomadas de la Asociación de Industriales Textiles del Ecuador (AITE) respecto al sector textil en el Ecuador, en el año 2015 las importaciones de materias primas han disminuido en un 8% en volumen y 16% en valor. Los rubros que más se han importado fueron telas y productos confeccionados. China es el principal proveedor textil de Ecuador (35% en volumen); le siguen USA (11%), Colombia y Perú (8% cada uno).

Con respecto a las exportaciones, éstas también sufrieron una caída del 22% en volumen y 27% en valor, la principal causa fue la depreciación del peso colombiano. Se determina que el 51% de las exportaciones textiles se dirige al mercado de Colombia, el 9% al de México, el 7% al de Chile y el 7% al de Estados Unidos.

Por otro lado, en el año 2015 se aplicaron salvaguardias a partir de marzo. En el sector gráfico, en especial al papel y repuestos, el costo adicional de salvaguardia fue del 45%. A partir de enero 2016 el gobierno informó una baja progresiva hasta el mes de mayo, reduciendo un 5% al valor de salvaguardias en forma mensual. La salvaguardia debe mantenerse hasta terminar el período aprobado por la OMC (Organización Mundial de Comercio), esto es hasta el 31 de mayo de 2016.

En el caso de las ventas de Confecciones Sport Competenc Cia. Ltda., están relacionadas directamente con la demanda de FIBRAN en los servicios de sublimación digital, por lo que un aumento en las ventas de esta empresa impactará directamente en los servicios

requeridos a Confecciones Sport Competenc Cia. Ltda. y por tanto repercutirá en un aumento de ingresos y utilidad para ésta última.

SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES

Con respecto a la situación financiera de la Compañía, debo mencionar que al cierre del ejercicio correspondiente al año 2015 y una vez obtenidos los resultados anuales se han alcanzado ventas de US\$4.25 millones, dando como resultado una utilidad bruta en ventas del 11.72% y una pérdida neta de US\$135,058.

El principal motivo de esta pérdida se debe a que los repuestos y las materias primas (en especial la tinta y el papel por su calidad) deben ser importados debido a la falta de disponibilidad en el mercado local. Como se explicó anteriormente, sus costos aumentaron significativamente debido a la imposición de las salvaguardias, sin embargo los precios ya estaban previamente definidos y no aumentaron en la misma proporción.

Este resultado se contrasta con respecto a los obtenidos en el año 2014, el cual produjo una utilidad de US\$168,401, año extraordinario en la actividad de la empresa debido a que tuvo lugar el mundial de fútbol y la selección ecuatoriana se encontraba clasificada, lo cual generó un incremento de pedidos.

Las experiencias de años anteriores se han constituido en la base para establecer una nueva estrategia que permita obtener a la Compañía los resultados deseados. Dicha estrategia consiste en la revisión de todos los procesos productivos, buscando la eficiencia en cada una de las operaciones, con el fin de optimizar todos los recursos de los cuales dispone la Compañía, tanto materiales, como humanos. Se ha fijado metas de producción para cada área de la Compañía con la finalidad que contribuyan a alcanzar los objetivos y metas propuestas.

Por otro lado, puedo mencionar que se ha venido realizando inversiones importantes en activos fijos desde el año 2012 hasta el 2014 durante los cuales se ha invertido alrededor de US\$ 989 mil aproximadamente. Para el año 2015, nos hemos enfocado en dar un mantenimiento preventivo a las inversiones mencionadas y repotenciar la maquinaria anterior para alargar su vida útil.

La inversión realizada en activos fijos 2015 es la siguiente:

DETALLE	INVERSION
Repotenciación maquinaria	39,800
Equipos de computación	8,714
Mejora a las instalaciones	2,363
Otros equipos	2,235
TOTAL	53,112

EXPECTATIVAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO

Con respecto a las expectativas del siguiente año, en el mes de octubre 2015 se realizó un diagnóstico operativo por parte de la empresa Value Consulting. El resultado de este diagnóstico demostró la existencia de oportunidades de mejora significativas en los sistemas de gestión. Se espera para el año 2016 iniciar el desarrollo del programa propuesto, la implantación de un modelo de gestión de operaciones.

El objetivo durante los próximos años será ser la primera opción en calidad y precio para nuestros clientes dentro del grupo, lo cual nos ayudará a potencializar las ventas y mejorar los resultados financieros.

En el caso del control presupuestario, se elaboró un presupuesto 2016 al detalle de actividad y centro de costos con la finalidad de mantener un estricto control de su cumplimiento enfocados a la reducción de costos y gastos sin que esto afecte a la producción y sobre todo a la calidad de nuestros productos.

Por último, se informa que en noviembre 2015 se dio inicio a los trámites de fusión por absorción de las compañías Confecciones Recreativas Fibrán Cía. Ltda. y Confecciones Sport Competenc Cía. Ltda., se espera que el trámite concluya para mayo 2016. Esta fusión se la realiza con miras a mejorar la estrategia de producción, consolidando todo el proceso productivo y administrativo en una sola entidad.

Cabe mencionar que los trabajadores y colaboradores de Confecciones Sport Competenc Cia. Ltda. se han concentrado en servir a los intereses de la Compañía de la mejor manera posible.

Recomiendo a la Junta General adoptar políticas y estrategias eficientes para lograr el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.

Las disposiciones de la Junta General de Socios se han cumplido a cabalidad y sus atribuciones se han llevado a cabo conforme las normas legales y estatutarias.

Declaro que la Compañía en todo momento respeta las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, en todos sus procedimientos.

Es todo cuanto puedo informar en atención a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,



Juan Carlos Corral
GERENTE GENERAL