



**ONPETENC** Cia. Ltda.  
Confecciones Sport

Quito, 30 de marzo de 2012

Señores

**Socios de Confecciones Sport Competenc Cía. Ltda.**

Ciudad.-

En mi calidad de Gerente General de la compañía **Confecciones Sport Competenc Cía. Ltda.** expongo el presente informe, mismo que se refiere al ejercicio fiscal del año 2011; y, en cumplimiento con la Resolución 921430013 de la Superintendencia de Compañías (Registro Oficial No. 44 de 13 de octubre de 1992), que establece los requisitos mínimos que deben contener los informes anuales que presentan los administradores a las Juntas Generales, pongo en su conocimiento los siguientes puntos:

A pesar de los múltiples problemas por los cuales se ha visto afectada la industria textil, como el incremento de materias primas y de la mano de obra, y considerando que su principal cliente es Confecciones Recreativas FIBRAN CIA. LTDA., el año 2011 ha sido un año positivo para la Compañía en el cual se alcanzaron los US\$2.2 millones de ventas, esto acompañado de una reducción de costos de producción ha permitido obtener márgenes de utilidad mayores al 35%.

El incremento en las ventas de Confecciones Sport **COMPETENC CIA. LTDA.**, está relacionada directamente con la demanda de FIBRAN.

Con relación a los activos fijos de la compañía, se han realizado inversiones por US\$157 mil, una parte importante de esta inversión está relacionada con la adquisición de repuesto para los pulpos de serigrafía el valor invertido fue de US\$45 mil, con dicha inversión se



buscó recuperar la capacidad productiva del centro de directo. De igual forma fue necesario la compra de un pulpo adicional para la elaboración de muestras ya que anteriormente las muestras eran realizados en los pulpos automáticos lo cual restaba la capacidad del centro de forma importante el valor de este pulpo manual asciende a US\$27 mil.

Entre las adquisición más importantes se detalla la compra de 3 plotters por US\$73 mil para el área de sublimación digital, en base a la demanda productiva existente para este centro fue necesario incrementar su capacidad para poder abastecer los requerimientos de nuestro cliente principal Fibran.

Por otra parte la compañía ha realizado la venta de una máquina estampadora, dicha transacción no reflejo ningún resultado para la Compañía.

Respecto a la situación financiera de la compañía, debo mencionar que al cierre del ejercicio correspondiente al año 2011 y una vez obtenidos los resultados anuales, se establece una utilidad neta de US\$234 mil lo cual en comparación con la situación financiera del ejercicio anterior, refleja una notable e importante incremento, esto se debe principalmente a los cambios realizados en nuestros procesos productivos y en los sistemas de información y aún mejor manejo de los recursos humanos y financieros.

Las experiencias de años anteriores se han constituido en la base para establecer una nueva estrategia que permita obtener a la Compañía los resultados deseados. Dicha estratégica consiste en la revisión de nuestros procesos productivos buscando la eficiencia en cada una las operaciones con el fin de optimizar todos los recursos de los cuales dispone la Compañía tanto materiales, como humanos. Se ha fijado metas de producción para cada área de la Compañía y se ha establecidos las necesidades de inversión que contribuyan a alcanzar los objetivos y metas propuestas.

De igual forma la Compañía ha establecido políticas estrictas de reducción de costos y gastos sin que esto afecte a la producción y sobre todo a la calidad de nuestros productos,



uno de los puntos principales a donde se ha enfocado es a la disminución de la carga administrativa.

Los trabajadores y colaboradores de Confecciones Sport Competenc Cía. Ltda. se han concentrado en servir a los intereses de la compañía de la mejor manera posible. En esta época de cambios, el enfoque principal de nuestra empresa seguirá siendo; procesar artículos de primera calidad, y continuaremos adaptándonos a las circunstancias de la moda y el tiempo.

Recomiendo a la Junta General adoptar políticas y estrategias eficientes para lograr el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico.

Las disposiciones de la Junta General de Socios se han cumplido a cabalidad y sus atribuciones se han llevado a cabo conforme las normas legales y estatutarias.

Declaro que la compañía en todo momento respeta las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, en todos sus procedimientos.

Es todo cuanto puedo informar en atención a mis atribuciones y obligaciones como Gerente General de esta compañía.

Atentamente,



**Juan Carlos Corral**  
**Gerente General**

