



COSTAPESCA

53274

INFORME DE GERENCIA

Señores Socios:

Una vez más me es grato presentarles mi informe de labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2007.

Lo más trascendente del presente año fue marcado por la visita que nos hiciera la FDA Americana, en el mes de Abril. Constituyéndose en la segunda ocasión como visita, pero como la primera vez en cuanto a inspección total, esto es, de registros, de espacio físico, implementos, controles, etc. Para esta visita, la Empresa tuvo que incurrir en un egreso extraordinario de 20.000 dólares en adecuaciones y mantenimiento de la planta. Se logró remodelar, instalar nuevos equipos, como mesas, readecuación de pisos, fachadas, patios, bodegas, etc. Las únicas observaciones que hicieron los Inspectores de la FDA, tuvo que ver en cuestiones de forma, como son falta de reportes (respecto controles de hielo en las lanchas, manejo de pedilubios, y calibración de termómetros), los cuales se han implementado en su totalidad y a cabalidad, y siguiendo los cronogramas implementados. En cuanto a lo de fondo, manejo y control de y calidad del pescado, no hubieron objeciones, igualmente con cuidados del personal operativo.

En cuanto a la producción, el año 2007 la temporada se dio inicio por el mes de octubre 2006, concluyendo en el mes de Marzo 2007. En estos primeros meses de cada año (Enero – Marzo) y en algunos casos los finales de año (Octubre - Diciembre) representan el mayor volumen de exportaciones del ejercicio. Como se demuestra en el siguiente cuadro:

TRIMESTRES	AÑO 2006	AÑO 2007
ENERO – MARZO	54%	49%
ABRIL - SEPTIEMBRE	24%	39%
OCTUBRE – DICIEMBRE	22%	12%

El inicio de temporada en el año 2007, se esperaba que se de inicio ya en Diciembre, pero hasta el cierre del presente ejercicio aún no explotaba la producción, por lo que se espera que mejore en el trimestre de 2008. Se puede ver que en el trimestre de 2006 se exportó el 22% y en 2007 el 12%. También podemos apreciar que en los dos trimestres Abril a Septiembre las exportaciones crecieron en un 15% siendo de temporada baja. Esto es debido a que en este año subió la producción de pez espada. Esto hizo que nuestros ingresos crecieran en el 17 respecto del 2006. Pues la producción exportada de pez espada en el 2006 correspondió al 1,57% contra el 15% en el 2007. Las otras especies no tuvieron variación que se sitúan en el 3%, 2% y 6% para picudo, sierra, y otros respectivamente (en otros constan Tuna, Grouper, Escolar).



COSTAPESCA

Y como siempre el dorado representa el producto de mayor exportación anual como se puede apreciar en el siguiente cuadro:

ESPECIES	AÑO 2006	AÑO 2007
DORADO	90%	72%
ESPADA	2%	15%
PICUDO	3%	3%
TINTO	0.11%	0.04%
SIERRA	2%	4%
OTROS	3%	6%

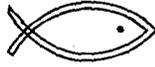
Si bien el dorado bajó un 18% respecto del 2006 esta disminución fue compensada por el incremento en las exportaciones de espada. El incremento que se puede apreciar en el rubro OTROS corresponde a Escolar.

Cabe destacar que, la mayoría de compras se realizaban más en Esmeraldas (Vicente Morales) que en Salinas (Líder Reyes), (por ejemplo en 2003 representaba el 61%, en 2004 el 60%), pero en el último trimestre del 2005 se incorporó como proveedor el señor Melciades Bravo con lo que el total de adquisiciones del sector de esmeraldas bajó al 40% y para el 2006 se finalizó con 33%; en el 2007 representó el 20%, aunque también fue debido a la poca producción de este sector en este año 2007, pues no reventó como es costumbre en este año. Sin embargo, el Sr. Vicente Morales de Esmeraldas, sigue siendo nuestro proveedor principal; en Anconcito el Sr. Líder Reyes, en Santa Rosa el Sr. Rubén Vélez y Sr. Melciades Bravo. Además, ocasionalmente, también aportaron Ocean Fish en dos ocasiones en Septiembre y Octubre con picudo, Albino Reyes en Noviembre y diciembre con Dorado y Sólo diciembre el Sr. Agustín Velásquez del Sector Manta en una ocasión.

En cuanto a las exportaciones, el mercado de LOS ANGELES, que se envió desde Noviembre 2005, y que en el 2006 ya representó un 10% de los envíos ese año, en este año apenas cubrió el 5.33% en el primer trimestre 2007, como saldo de temporada 2006 y un 1.08% en Diciembre 2007. Esto refleja que la temporada 2007 no apareció como siempre ha sucedido.

Las relaciones de la Empresa y sus trabajadores prosiguen, como ya es tradicional, en los mejores términos de armonía y mutua confianza, dentro de las pautas de equidad y justicia trazadas por la Administración que garantiza el cumplimiento de la política salarial enunciada por el Gobierno y del mejoramiento continuo de su personal. Se registró una salida de personal, por motivos personales, para lo cual se contrató un reemplazo; pero, además fue necesario la contratación de 2 personas extras para hacer frente a la temporada, el año anterior fueron 4 además de dos personas encargadas de elaboración de cajas.

La garantía concedida al Sr. Rubén Vélez, para adquirir un Camión furgón, a fin de facilitar el transporte de pescado, siguió vigente en el 2007, se venían cubriendo con normalidad las cuotas mensuales. Y en este período se le ha procedido a consolidar sus anticipos por temporada (\$ 26.500) y



COSTAPESCA

saldo deuda 2005 (por \$ 31.500) en una sola deuda por \$ 58.000, más un saldo de anticipo de temporada por \$ 10.000 y un saldo no cobrado de Seguro del Vehículo por \$3.000, ascendiendo el total de la deuda en \$71.000. Desgraciadamente el Sr. Rubén Vélez ha caído en insolvencia, por lo que fue necesario desprendarle el vehículo a fin de que pueda vender y hacer frente a sus obligaciones. Sin embargo, en lo que respecta a obligaciones frente a Costapesca no ha podido quedar bien. Se espera que no sea muy lejano el tiempo para que comience a cancelar sus obligaciones, caso contrario ésta sería una pérdida en tendría que asumir la Empresa.

En el año 2006 se hizo la adquisición de cuatro cámaras que se instalaron en el área de procesamiento, en el área de empaque y en el de carga, con el fin de salvaguardar la nitidez en el empaque y carga, y prevenir problemas con estupefacientes. Este sistema permite controlar a través de Internet y desde cualquier parte del mundo. Para ello se hicieron las respectivas adquisiciones de equipo, Internet y programas para su operación. Sin embargo por cuestiones de adecuaciones previa a la venida de los inspectores de la FDA, y por el impacto una tormenta, se quemaron los equipos, lo que fue necesario reemplazar todos los equipos, estos desde el computador hasta las cámaras, lo que obligó también a realizar un desembolso de efectivo por este concepto.

En cuanto al manejo económico puedo manifestarles que no ha existido variaciones significativas respecto al año 2006, aunque sí fue de abajo hacia arriba, manteniéndose los índices aproximadamente iguales al año anterior. Sus índices de solvencia y apalancamiento son satisfactorios, a pesar de que su entorno nacional se mantiene todavía en niveles de incertidumbre. En el aspecto bancario, que fuera quitado la forma de depósito en efectivo, debiendo esperar quince días para que se efectivizaran los cobros por exportaciones; lo que dio lugar al sistema de depósitos anticipados por facturación para cubrir las operaciones normales y de temporada, a finales de este año nos instalaron un Sistema Paylink, es un sistema de banca personal, desde el cual se puede emitir cheques a proveedores que pueden retirar directamente en cheque en el banco, y en cuanto a las transferencias desde Miami, ahora es posible efectuarlo desde este sistema, y los fondos son acreditados a la cuenta de COSTAPESCA en el transcurso de una hora. Este sistema funciona con un ingresador y un aprobador, los mismos que son efectuados por El Contador y mi persona respectivamente.

Cabe indicar que la empresa también, con el fin de ayudar al personal, que ha soportado la recesión económica del país, ha concedido préstamos, que sigue con una variación hacia arriba de un 37%, en este año, y que es el segundo rubro representativo en el activo.

De los Señores Socios.

ING. RODRIGO CALDERON ZURITA
GERENTE GENERAL