



COSTAPESCA C. Ltda.

INFORME DE GERENCIA

Quito, Abril 2020

Señores Socios:
COSTAPESCA CIA. LTDA

Dando cumplimiento a los estatutos de la compañía COSTAPESCA CIA.LTDA., y disposiciones de la Superintendencia de Compañías como Representante Legal, presento el respectivo Informe Anual de Labores correspondientes al ejercicio fiscal del 2019; y una vez más me es grato dirigirme a ustedes con este propósito.

RESUMEN DE OPERACIONES

1. Este año 2019 se incrementó las exportaciones en un 4.42% respecto del año 2018 y en un 41.47% respecto del año 2017; existe una leve recuperación respecto del año 2018. Pero seguimos nuestra recuperación económica vía optimización de nuestros costos y gastos;

VENTAS AÑO 2019	14.227.777,90
VENTAS AÑO 2018	13.625.660,59
	4,4190%
VENTAS AÑO 2017	10.056.860,99
	41,4733%

Cuadro 1

La utilidad bruta (antes de participación a trabajadores e Impuestos) del presente año respecto del año anterior tuvo un incremento del 1.35%, pero con respecto al año 2017 mejoramos casi en un 50%, como se puede observar en el siguiente cuadro

UTIL.BRU/2019	891.648,33	UTIL.neta/2019	552364,64
UTIL.BRU/2018	879.734,76	UTIL.neta/2018	567.375,19
	1,3542%		-2,6456%
UTIL.BRU/2017	595.734,09	UTIL.neta/2017	391535,65
	49,6722%		41,0765%

Cuadro 2

Sin embargo, en cuanto a la Utilidad neta de libre disposición podemos ver que existe una disminución del 2.65% respecto del año 2018 y un aumento del 41% respecto del año 2017. Esta disminución que se da a pesar de que los años 2018 y 2019 tienen casi iguales valores, es debido a que existió un incremento en el impuesto a la renta por efecto de los gastos no deducibles (que se muestran más abajo en el punto 2), constituidos por baja en activos financieros como son cuentas por cobrar Clientes del exterior, y de anticipos a proveedores de pesca.

	2017	2018	2019
participación trabajadores	89.360,11	131.960,21	131.138,89
impuesto a la renta	114.838,33	180.399,36	208.144,80

Cuadro 3



COSTAPESCA C. Ltda.

2. El año anterior no existió ninguna baja de cuentas por cobrar, ni provisión por cuentas incobrables. Pero este año fue necesario incluso por recomendaciones de nuestra Auditoría Externa, fue necesario transparentar los Estados Financieros para estar de acuerdo con las Normas NIIF 9, NIIF 16 y NIIF 19 que entraron en vigencia a partir del 2018 y 2019. Aunque de acuerdo con NIIF 9, diríamos que no existe certeza de pérdida de partidas exigibles (clientes), y de otro lado, cierto que existen demora (en Anticipo para pesca, según el tiempo están vencidas) en lograr recuperar dichos valores a los Proveedores de Pesca, pero se espera su recuperación a medida que exista producción de pesca, y si se incrementa la producción existiría también mayor recaudación. Se aclara que la baja de cuentas de clientes del exterior no es por falta de pago de clientes sino por una inversión que se proyectó realizar en el año 2018, y que no fue aceptable el proyecto. Estos valores dados de baja son:

bajas	49.192,85	Global fish
	23.250,00	Antonio Ponce
	18.106,21	Alberto Chonillo
	3.054,07	Pablo Delgado
	21.000,00	Sixto Alvia
	35.271,81	Copropag
	252,69	Homero Briones
	45.301,81	Crédito Tributario IVA
	195.439,44	

Cuadro 4

Adicionalmente a este valor se suma el valor por Provisión para Jubilación Patronal y Desahucio por 79.869,00 que es un valor que se provisiona anualmente. Este valor que no es fijo (tiene una ligera variación según cálculos actuariales) se aplica todos los años, bajo la denominación de Gasto por Impuestos Diferidos Jubilación Patronal y Desahucio.

3. En cuanto al movimiento de nuestros productos, podemos apreciar en nuestro cuadro, que el producto dorado, se ha mantenido como el principal producto de exportación (52%) frente al producto espada (con 44%) nuevamente, ya que en el año 2018 fue superado por espada.

EXPORTACIONES POR ESPECIE Y VALORES EN AÑO 2019

	% mensual	Facturación US\$	DORADO	ESPADA	TUNA BE	TUNA YF	SIERRA	TOTAL Lbs
ENERO	7,0046%	996.605,23	339.441,00	19.612,00	0,00	3.174,00	52,00	362.279,00
			93,696%	5,414%	0,000%	0,876%	0,014%	100,000%
FEBRERO	13,7307%	1.963.578,12	530.340,00	84.237,00	904,00	300,00	333,00	616.114,00
			86,078%	13,672%	0,147%	0,049%	0,054%	100,000%
MARZO	16,25529%	2.312.766,70	395.448,00	90.465	1.663,00	252	443	488.271
			80,989%	18,528%	0,341%	0,052%	0,091%	100,000%
ABRIL	10,0774%	1.433.790,62	141.711,00	137.837	8.305	346	0	288.199
			49,171%	47,827%	2,882%	0,120%	0,000%	100,000%
MAYO	4,8272%	686.796,82	42.803,00	104.183	17.283	644	343	166.666
			25,682%	62,510%	10,370%	0,386%	0,206%	99,154%



COSTAPESCA C. Ltda.

JUNIO	6.6626%	947.934,32	19.211,00	180.347	25.912	5.204	0	230.674,00
			8.328%	78.183%	11.233%	2.256%	0.000%	100.000%
JULIO	11.44102%	1.627.802,85	21.155,00	278.887,00	26.721,00	2.404,00	1.246,00	330.413,00
			6.403%	84.406%	8.067%	0.728%	0.377%	100.000%
AGOSTO	9.13169%	1.299.236,64	17.021	206.400	8.885	746	0,00	233.052
			7.304%	88.564%	3.812%	0.320%	0.000%	100.000%
SEPTIEMBRE	7.23303%	1.029.099,34	38.275,00	204.758,00	7.509,00	3.147,00	2.771,00	256.460,00
			14.924%	79.840%	2.928%	1.227%	1.080%	100.000%
OCTUBRE	2.9816%	424.211,21	24260	70768	3697	2066	0	98.839
			24.545%	71.599%	3.740%	2.090%	0.000%	101.975%
NOVIEMBRE	3.1772%	452.041,17	87961	44682	5648	2264	343	140.898
			62.429%	31.712%	4.009%	1.607%	0.243%	100.000%
DICIEMBRE	7.4777%	1.063.914,88	178562	126932	8654	2325	241	314.714
			56.738%	40.332%	2.114%	0.739%	0.077%	100.000%
TOTALES	100,000%	14.227.777,90	1.836.188	1.549.108	113.181	22.872	5.772	3.526.579
			52,067%	43,927%	3,209%	0,649%	0,164%	100,015%

Cuadro 5

De forma breve podemos observar que el mes de Marzo (16%) fue el mes de mayor venta, seguido de Febrero (14%) y Abril (10%), en ese orden. Los meses de Julio (11%), Agosto (9%) y Septiembre (7%), donde en cambio el producto espada lo tenemos como producto principal, y desde noviembre empezó a repuntar nuevamente el producto dorado.

4. Para llevar a cabo nuestras operaciones, actualmente contamos con los siguientes proveedores habituales de pescado, distribuidos en las siguientes zonas, los cuales nos proveyeron de la siguiente manera:

Etiquetas de fila	PROVINCIA	Suma de DORADO	Suma de ESPADA	Suma de WAHOO	Suma de BE	Suma de YF	TOTAL	%
ANGEL VALENCIA	GALAPAGOS	0	3.866	0	0	0	3.866	0,099%
CARLOS BOLANOS	GALAPAGOS	0	0	0	0	848	848	0,022%
CECILIO TOMALA	GALAPAGOS	0	5.856	0	0	0	5.856	0,149%
HIPOLITO MERCHAN	GALAPAGOS	0	5.213	0	0	501	5.714	0,146%
JAIME ORTIZ	GALAPAGOS	0	2.261	0	0	0	2.261	0,058%
JULIO JAYA	GALAPAGOS	0	8.566	0	0	2.934	11.500	0,293%
KAYRA VILLAFUERTE	GALAPAGOS	0	2.225	0	0	677	2.902	0,074%
LEON PENAFIEL	GALAPAGOS	0	997	0	0	0	997	0,025%
LUCIO VILLAFUERTE	GALAPAGOS	0	3.656	0	0	0	3.656	0,093%
LUCIO ASENCIO	GALAPAGOS	0	256	0	0	0	256	0,007%
MAXIMO CALDERON	GALAPAGOS	0	5.794	0	0	0	5.794	0,148%
MERCY SANCAN	GALAPAGOS	0	326	0	0	0	326	0,008%
MERY VILLAFUERTE	GALAPAGOS	0	8.081	0	0	2.756	10.837	0,277%
RAMON VILLAFUERTE	GALAPAGOS	0	0	0	0	217	217	0,006%
SHIRLEY DOMINGUEZ	GALAPAGOS	0	0	0	0	545	545	0,014%
WILTON AGUIRRE	GALAPAGOS	0	0	0	0	774	774	0,020%
YENNY PEREZ	GALAPAGOS	0	1.056	0	0	0	1.056	0,027%
PABLO DELGADO	ESMERALDAS	322.320	2.341	343	0	1.056	326.060	8,321%



COSTAPESCA C. Ltda.

VICENTE MORALES	ESMERALDAS	305.481	349	99	0	0	305.929	7,808%
ALBINO REYES	MANTA	0	148.492	0	7.837	0	156.329	3,990%
CARMEN ALARCÓN	MANTA	0	31.172	0	3.706	1.967	36.845	0,940%
CARMEN REYES	MANTA	0	35.360	0	3.632	183	39.075	0,997%
FABIOLA CHONILLO	MANTA	127.981	0	0	0	0	127.981	3,266%
FELIX PONCE	MANTA	0	8.654	0	0	0	8.654	0,221%
FRIGOLAB	MANTA	0	5.673	0	0	0	5.673	0,145%
JAIME MENDOZA	MANTA	730.659	1.069.550	5.785	69.578	13.238	1.888.810	48,204%
LUIS ZAMBRANO	MANTA	22.703	0	45	0	0	22.748	0,581%
MIGUEL MACIAS	MANTA	16.206	254.682	0	26.815	962	298.685	7,623%
ISAAC VELEZ	SALINAS	342.553	7.505	0	0	0	350.058	8,934%
ROBERT BASURTO	SALINAS	141.852	3.834	0	0	0	145.686	3,718%
TONNY SANCHEZ	SALINAS	148.118	294	0	0	0	148.412	3,788%
Total general		2.157.873	1.616.059	6.272	111.468	26.678	3.918.350	100,000%
%		55%	41%	0%	3%	1%	100%	

Cuadro 6

Nuestro mayor proveedor es Manta (representado por Sr. Agustín Velásquez/Jaime Mendoza) el cual nos provee del 48% casi la mitad del total de compras), con el producto espada, y tomar en cuenta que en dorado también en superior al resto de proveedores, le siguen en menor porcentaje, Isaac Vélez, Pablo Delgado, Vicente Morales.

RESUMEN DE COMPRAS POR PROVEEDOR

PROVEEDOR	CIUDAD	TOTAL LBS	%
GALAPAGOS	GALAPAGOS	57.405	1,47%
PABLO DELGADO	ESMERALDAS	326.060	8,32%
VICENTE MORALES	ESMERALDAS	305.929	7,81%
MIGUEL ANGEL MACIAS	MANTA	337.760	8,62%
ALBINO REYES / FEALRE	MANTA	156.329	3,99%
CARMEN ALARCON/PEDRO PILLIGUA	MANTA	36.845	0,94%
FELIX PONCE	MANTA	8.654	0,22%
LUIS ZAMBRAO CHONILLO	MANTA	150.720	3,85%
JAIME MENDOZA / AGUSTIN VELAZQUES	MANTA	1.888.810	48,20%
FRIGOLAB	MANTA	5.673	0,14%
ISAAC VELEZ	SALINAS	350.058	8,93%
ROSAA BRAVO (ROBERT Y TONNY BASURTO)	SALINAS	294.098	7,51%
Total general		3.918.350	

Cuadro 7

En Galápagos tenemos el principal producto que nos proveen espada y tuna (que son 17 proveedores). En Esmeraldas y Salinas nos proveen en su mayoría el Dorado. Del cuadro número 6 podemos obtener muchas conclusiones. Por último, por sectores, tenemos el siguiente cuadro resumen demostrativo a nivel total, el cual nos muestra el aporte por región:

RESUMEN DE COMPRAS POR CIUDAD

CIUDAD	TOTAL LBS	%
GALAPAGOS	57.405	1,47%
ESMERALDAS	631.989	16,13%
MANTA	2.584.800	65,97%
SALINAS	644.156	16,44%
Total general	3.918.350	

Cuadro 8



COSTAPESCA C. Ltda.



Gráfico 1

5. A continuación mostramos nuestros principales clientes del Exterior

Beacon
Ocean Crystal
Great Oceans
Otros menores
Pafco
Global Fish
Cardon
Unified Seafood
Tasty
Miracle Fish
Inland Seafood
Western
John Nagle
Slade Gorton
Stokes
Halpern'S

6. De otro lado es importante recalcar que, para lograr que las operaciones fluyan con normalidad en épocas de temporada, es necesario poseer un financiamiento adecuado y adicional; como ustedes conocen, nuestro negocio funciona con grandes movimientos de dinero en efectivo, al hacer compras de contado (a nuestros proveedores se les paga de contado, y con mucho anticipo, que es liquidado con cada embarque; pero también otra parte del efectivo se destina a préstamos de los proveedores, como estrategia de fidelización).

En este año no fue necesaria la contratación de capital de trabajo adicional, por cuanto los recursos financieros disponibles han permitido trabajar con holgura, y es así que el excedente de dichos recursos se colocaron en certificados de depósito a plazo mayor de 365 días, lo cual nos ha permitido obtener un ingreso exento de impuesto por \$85.353,24 de un total de \$92.528,08 de ingresos por intereses ganados. Aquí se incluyen intereses ganados proporcionales a las pólizas emitidas en año 2018-2019.



COSTAPESCA C. Ltda.

POLEAS DE INVERSIONES

INSTITUCION	MONTO	TIEMPO	FECHA COLOCACION	FECHA VENCIMIENTO	TASA INTERES	INTERESES
BANCO PICHINCHA	\$ 700.000,00	360	06/05/2018	06/05/2020	7,20%	\$ 31.200,00
BANCO GUAYAS	\$ 740.000,00	360	20/05/2018	20/05/2020	7,20%	\$ 34.320,00
BANCO GUAYAS	\$ 124.000,00	370	20/05/2018	20/05/2020	8,40%	\$ 9.312,00

POLEAS DE INVERSIONES (CALCULO DE INTERESES)

INSTITUCION	MONTO	TIEMPO 2018 (DÍAS)	TIEMPO 2019 (DÍAS)	INTERESES GANADOS 2018	INTERESES GANADOS 2019	TOTAL INTERESES GANADOS
BANCO PICHINCHA	\$ 700.000,00	337	120	\$ 18.100,00	\$ 1.900,00	\$ 20.000,00
BANCO GUAYAS	\$ 740.000,00	330	140	\$ 19.000,00	\$ 2.100,00	\$ 21.100,00
BANCO GUAYAS	\$ 124.000,00	87	270	\$ 2.100,00	\$ 8.212,00	\$ 10.312,00

GARANTIA BANCARIA

INSTITUCION	MONTO	TIEMPO	FECHA COLOCACION	FECHA VENCIMIENTO	COMISION	RECONOCIMIENTO FIRMA	TOTAL GASTOS
BANCO GUAYAS	\$ 124.000,00	360	20/05/2018	20/05/2020	\$ 3.780,00	\$ 27,00	\$ 3.807,00

Cuadro 9

El total de certificados de deposito al 31 de Diciembre asciende a \$1'565.560,83 con un total de intereses por recibir de \$114.270,81; de los cuales \$68.725,29 quedando por recibir en el año 2020 \$45.545,52.

El ingreso por intereses en cuentas corrientes (convenio con banco Pichincha de Miami y Ecuador) asciende a \$9.585,68.

Es importante manifestar que parte de este excedente de efectivo con que cuenta la empresa, se debe a que desde el año 2008 no se han distribuido dividendos, justamente para mantener libre el capital de trabajo.

RESUMEN FINANCIERO

7. En cuanto al impuesto a la renta del presente año, me he permitido presentar un cuadro a fin de que los señores socios puedan captar cómo llegamos al pago del impuesto a la renta final.

	2017	2018	2019
Utilidad Bruta	595.734,09	879.734,76	891.648,33
(-) Ingr.por Imp. Diferidos			-17.389,04
= Utilidad base para 15%	595.734,09	879.734,76	874.259,29
+15% Partic.Utilidad	89.360,11	131.960,21	131.138,89
(-) Rentas Exentas de I.R.	0,00	-13.212,50	-85.353,24
+ Gastos no Deducibles	15.618,37	83.406,22	275.480,02
+ Gsts.en Generac.de Ingr.Exent	0,00	2.028,81	12.865,56
= Utilidad.Gravable	521.992,35	819.997,08	946.112,74
x 22% Impuesto a la Renta	114.838,32	180.399,36	208.144,80
(-) Anticipo Pagado	-83.894,46	-77.975,68	-100.437,61
(-) Retenc.Fnte del I.R.y Ajust	-44,1	-211,07	-812,48
= Impuesto Renta a Pagar	30.967,96	102.212,61	106.894,71

Cuadro 10



COSTAPESCA C. Ltda.

8. Dando un hojeadá general a nuestros estados financieros (que se adjuntan) podemos notar en cuanto a su estructura, un incremento del 70% en el Activo Exigible. Esto se debe a que se inició el proyecto de mejoramiento productivo vía financiación de máquinas de hielo a los Armadores/pescadores, como se explica en el punto nueve de este informe.

Igualmente en el rubro Inventarios se nota un crecimiento del 190% (\$34.023 en 2018 a \$98656 en 2019). Pero esto se debe a que el valor de \$58.650,87 corresponde a inventarios de suministros que se encuentran en Galápagos, que si restamos este valor de nuestros inventarios apenas nos reporta un valor como incremento del 18%, cosa que es normal por la producción de pesca que se inició desde Diciembre. El valor de suministros de Galápagos se descuentan por cada envío de pesca.

Nuestra utilidad neta disminuyó en el 3% respecto del año 2018, a pesar de que su utilidad bruta es casi idéntica al año anterior. Este se debe a los Gastos no Deducibles producidos por las bajas de cuentas por cobrar explicados en el punto 1 y 7 donde se muestran claramente sus impactos en resultados.

Y por último, nuestros activos productivos disminuyeron en un 6% respecto del año 2018, por una parte porque existe una ligera baja de Inversiones temporales, y por otra que si es relevante por el incremento en las cuentas por cobrar por anticipos y préstamos a proveedores de pesca que se incrementó en el 70% esta cuenta.

9. Otro aspecto relevante que también merece ser expuesto es que en el año 2018 se inició una propuesta a los armadores y pescadores, para mejorar y mantener la calidad del producto, ya que cada vez se vuelve más exigente el mercado internacional, debido a más controles que consideramos son muy burocráticos, sin embargo, no nos queda más que continuar buscando los elementos de gestión que nos ayuden a crecer. Esta propuesta consiste en que Costapesca financia máquinas de hielo, para que los barcos y lanchas salgan con suficiente hielo y mantengan con hielo desde el momento de la caza del producto. Este financiamiento no tendrá costo financiero para ellos, y se recuperará con una cuota mensual de acuerdo con lo convenido entre Costapesca y Proveedor. Seguramente que existe riesgo, pero tenemos que arriesgar un tanto, en pro del mejoramiento del producto.

10. El otro aspecto relevante que debe ser expuesto es que con el fin de mejorar el servicio de Handling en Miami, con miras a una inversión futura, se ha firmado un convenio para el agilización de entregas de nuestra producción, y generar más confiabilidad en nuestros clientes. Sin embargo, este proyecto no fue posible llevarlo a cabo con una consiguiente pérdida por un valor de \$250.000, sobre los cuales se tuvo que declarar el 5% del ISD con fecha diciembre 2019. Y también sobre el cual se dio de baja de cuentas por cobrar.

RESUMEN DE OPERACIONES ADMINISTRATIVAS

11. Como es de su conocimiento, desde el año 2014 tenemos la obligación de presentar estados financieros auditados, y para cumplir con este deber se ha venido contratando diferentes compañías especializadas en este ámbito. Para este año se consideró la contratación de la firma de Auditores TPAuditec Consultores Cía. Ltda. Procedieron con la revisión y emisión del análisis y opinión, el mismo que es presentado en esta Asamblea y tratado dentro del orden del día. Esperamos igualmente como con las compañías anteriores, que el tiempo que permanezcan con nosotros se demuestre agilidad y responsabilidad. El costo por estos Servicios es igual que el que nos cobraban los anteriores auditores. (\$5.000.00)



COSTAPESCA C. Ltda.

12. En el año 2017, se inició la gestión para realizar la transferencia de participaciones a fin de que entre los dos socios mantengan el 50% de las participaciones cada uno. Sigue pendiente esta gestión.

13. Como siempre es importante recordarles que la Empresa además de sus controles de las Entidades Públicas del Gobierno, también es controlada en sus procesos por la FDA y el INP (Instituto Nacional de Pesca), el cual según su reglamentación hace verificaciones cada 6 meses. En cuando a la FDA la última inspección la tuvimos en el mes de Noviembre 2016. En todas las inspecciones por parte de estas instituciones no hemos tenido ninguna novedad, pues nuestros procedimientos se mantienen en un alto nivel de Buenas Prácticas de Manufactura y HACCP. Esta calificación ha sido producto del meticuloso cuidado en toda nuestra cadena de procesos, dando como resultado un producto de la más alta calidad. Se espera que la próxima inspección será por el año 2020.

14. Así mismo, desde este año se han intensificado los controles y por tanto de los reportes correspondientes al Reglamento de Seguridad y Salud Ocupacional, que se presentan ante el Ministerio de Trabajo y del Seguro Social. Esto nos ha obligado a contratar igualmente a una entidad especializada en materia de Seguridad y Salud Ocupacional. Dicha empresa es ALFAGASSO CIA LTDA. Esta empresa es la encargada de elaborar todo el plan de Seguridad que se va presentando mes a mes.

15. Otro aspecto relevante a ser anotado es que este año entraron en vigencia y aplicación tres nuevas normas internacionales de información Financiera: NIIF 9, 15 y 16. Esto implica que se incluya en los Balances la Cuenta de Activo Impuestos Diferidos y la Cuenta de Ingresos por Impuestos Diferidos. La normativa sobre registro de Gastos por provisiones para Jubilación Patronal y Desahucio, consistía en que se registraba como gasto la parte correspondía a empleados mayores de 10 años con el mismo empleador. Ahora todas esas provisiones serán gastos no deducibles, que se controlarán a través de estas dos cuentas. La recuperación de los impuestos pagados por estos gastos serán efectivos cuando se cumpla el pago por estas indemnizaciones, momento en que serán gastos deducibles.

16. La empresa con la cual se realizan los cálculos actuariales es ACTUARIA CIA. LTDA. Estos cálculos se efectúan año a año.

17. En el ámbito laboral, no han existido novedades. Únicamente se dio la salida de un trabajador, pero fue reemplazado inmediatamente por otro empleado, así que, no existió ninguna interrupción en las operaciones normales de la empresa. Además, este reemplazo nos sirvió para mantener el nivel neto de empleados, necesarios para la deducción del cálculo del impuesto a la renta y mantenernos con el 22% de impuesto a la renta

Actualmente contamos con 20 empleados, entre directivos y empleados. Se ha velado porque se cumplan todas las disposiciones legales laborales.

18. Se continúa proveyendo de desayunos y almuerzos a todo el Personal (incluyendo choferes de pesca, choferes de carga, etc.), a un costo de \$1.50 el Desayuno y de \$2.00 el almuerzo, como también la vivienda al Personal de Servicios y Guardiania.

19. Algo que se venía presentando como un contingente, y que estaba en trámite el proceso de escrituración de las oficinas, misma que dese el año 2011, (fecha de compra), por razones de insolvencia de la CR Constructora, no se había podido obtener las respectivas escrituras. Fue necesario recurrir a las instancias legales, y luego de un juicio que duró desde el año 2016, y finalmente quedó culminado dicho proceso. Sin embargo, como la CR Constructora no disponía de los medios para gastos legales, fue necesario correr con dichos gastos, quedando finalmente un saldo por cobrar por \$90.037,47 que se espera sean cancelados en el siguiente año 2020.



COSTAPESCA C. Ltda.

20. Este año se concluyó con la obtención de las escrituras de las Oficinas de Costapesca, que desde el año 2011 no se había podido tenerlas. Mediante acción legal iniciada en el año 2016, este años se concluyó con este tema.

21. En resumen y en general, esta Administración, se comprometió cumplir y ha cumplido con todas las estrategias y objetivos y aspectos legales:

- Las estrategias proyectadas para el ejercicio 2019 se cumplieron de acuerdo a lo proyectado y negociaciones realizadas.
- La Administración ha cumplido con las Normas Legales, Estatutarias correspondientes a la empresa, en las Actas de Junta Ordinarias y Extraordinarias.
- En mi administración he velado que se cumplan con todas las disposiciones emitidas por las entidades de control, como el Servicio de Rentas Internas, Ministerio de Trabajo, Obligaciones Municipales y Superintendencia de Compañías.
- La Situación Financiera de la compañía, al cierre del ejercicio se reflejan en los Estados Financieros, obtenidos de la contabilidad y libros contables, aplicando las Normas de Internacionales de Información Financiera NIIF completas.
- Las utilidades liquidas del 2018 se registren en utilidades acumuladas. Igualmente se harán con las utilidades del ejercicio 2019

CONTINGENCIAS

22. En este año podríamos hablar que han existido tres grandes contingencias:

1. Con fecha 22 de mayo del año 2019, Costapesca fue notificada con una comunicación de diferencias No. DZ9-GCEOCD19-00000069-M, emitida por parte del Servicio de Rentas Internas por concepto de Impuesto a la Salida de Divisas del ejercicio económico 2015 por las exportaciones de dicho período, en la cual se dice que, a criterio de la Administración Tributaria la Compañía no había retornado las divisas al país producto de sus exportaciones en el año 2015, y en consecuencia debió haberse liquidado el Impuesto a la Salida de Divisas sobre la totalidad de los valores declarados como exportaciones. Y que con fecha 5 de Julio 2019 emiten la liquidación de pagos según consta en el Certificado No. DZ9-SZOEIRI19-00000475.

Esto lógicamente aparte de ocasionarnos la peor de las sorpresas de la vida, nos trae enormes gastos dado que tenemos que efectuar el reclamo y demostrar nuestra inocencia por vía judicial; debido a un descuido o negligencia por parte del Contador de la Empresa, que tal vez por un exceso de confianza de que se cumplen a tiempo y a cabalidad con todas las obligaciones que tiene que cumplir esta Empresa, y por otra parte, en confianza de que el Servicio de Rentas Internas siempre que ha existido una notificación lo hacía entregando el oficio físicamente, o en último de los casos notificando por vía telefónica, lo cual nunca sucedió por parte del SRI (cuando para otros asuntos como anticipar para cobros por ejemplo si lo hacen). Además de que el Contador de la Empresa había comunicado a los



COSTAPESCA C. Ltda.

Audidores para que le ayuden a resolver este caso desconocido para él, sin embargo, luego de haber comunicado el Jueves 8 de Agosto, no tuvo respuesta de los Auditores sino el Día Lunes 12 en la tarde, (Viernes para colmo era día feriado) y ya para esa fecha había caducado el plazo para cualquier arreglo.

Dado que este tipo de errores no pueden volverse a repetir, esta Administración notificó por medio de Memorándum al Contador de la Empresa, de que se le releva de su cargo y que puede permanecer en el trabajo hasta que finalice este juicio.

Hasta el cierre del presente informe se ha asistido a la primera audiencia en el mes de Marzo y para el mes de Julio 2020 se tendrá que asistir a la segunda audiencia. Existe mucha esperanza de que, al demostrarse que todas las divisas están retornadas, que esto fue tanto un error del Servicio de Rentas Internas como del Contador, La Administración Tributaria, falle en favor de Costapesca.

2. Otra de las grandes contingencias se refiere al sistema político y económico del país. Pues en Octubre 2019 explota una gran huelga nacional que duró casi quince días. Esto debido a medidas económicas ordenadas por los organismos multilaterales, medidas que afectan a la mayoría de la sociedad. El deterioro de la economía del país ha hecho que autoridades del gobierno acudan a más endeudamiento ante organismos naciones e internaciones, lo que la deuda pública interna y externa se haga tal vez impagable, con el consecuente de la elevación del riesgo país. El deterioro del régimen fiscal, hace que se emitan medidas impositivas que agravan la situación económica de los contribuyentes.

Hasta el cierre del presente informe, se están enviando sendas leyes tendientes a apaliar del déficit fiscal, lo cual se hace incierta la vida de las organizaciones, que repercutirá notablemente en el empleo, y hasta la vida de las organizaciones públicas, educativas, de salud, etc.etc.

3. Y algo que es de nivel mundial, en diciembre 2019 aparece el brote de un virus desde Wuhan en China, el cual se extiende durante el primer trimestre del año 2020 a nivel mundial, llegándose a declarar pandemia mundial. Esto obliga a que todos los países del mundo se declaren en cuarentena para salvaguardar la vida de la población y minimizar la rápida expansión de este virus.

Esto vino a ser como una prueba de fuego para los gobiernos y sus sistemas de salud. En nuestro país, ante la ya debilitada economía, se declara el aislamiento nacional. Así, no hay producción, caerá el empleo más de lo que ya está, paralizado el país, con demanda de ingentes recursos para hacer frente a esta pandemia, se transforma en un futuro incierto para las empresas; tanto así que el denominado principio contable de "empresa en marcha" se torna incierta, sobre todo a la empresa nacional y pequeñas y medianas empresas.

Hasta el cierre del presente informe, está declarado cuarentena desde el 17 de Marzo 2020 y con *estado de excepción* en todo el territorio nacional. Esta empresa por estar dentro del sector alimenticio ha obtenido un salvoconducto y salvaguardando la integridad de los trabajadores cumpliendo con todos los protocolos de bioseguridad, se esta realizando envíos de pescado, aunque no a los niveles esperados, y justo en época de temporada.



COSTAPESCA C. Ltda.

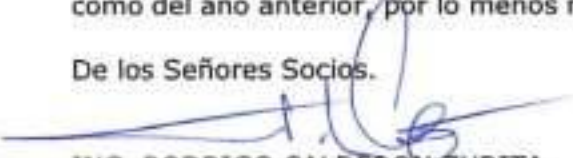
PROPOSITOS PARA EL AÑO 2020

23. Como recomendaciones sobre políticas y estrategias para el ejercicio 2020, la Administración estima incrementar los ingresos (si se dan las mejores condiciones de pesca como ha sucedido en otras ocasiones) y un manejo adecuado en los costos y gastos. Para el ejercicio 2020, con el objeto de cumplir con las expectativas de los socios, nos mantendremos expectantes y atentos a las contingencias que pueden afectar a la Empresa. Auguramos que este año, podamos cubrir por lo menos los costos operacionales.

24. Otros proyectos que ya se empezó a desarrollar desde Enero 2020, es obtener un sistema para tener la facturación de nuestros clientes, que la hemos venido realizando de forma manual. Esto nos ayudará a mantener mes a mes los vencimientos de estas cuentas, como también ayudará a mantener un sistema de reporte para el Servicio de Rentas Internas con los reportes de ISD, Impuesto a la Salida de Divisas.

25. Agradeciendo a todos tanto empleados como trabajadores y Directivos, por su colaboración, que juntos cumpliremos los propósitos para el 2019, como es, si no se alcanza el récord de ventas como del año anterior, por lo menos mantenerse en estos niveles de resultados lo más alto posible

De los Señores Socios.



ING. RODRIGO CALDERON ZURITA
GERENTE GENERAL.