



# COSTAPESCA C. Ltda.

## INFORME DE GERENCIA

Quito, Marzo 2017

Señores Socios:  
COSTAPESCA CIA. LTDA

Una vez más me es grato presentarles mi informe de labores correspondiente al Ejercicio Económico del año 2016

En este año hemos tenido que destacar dos aspectos importantes que influyeron tanto en el resultado económico del ejercicio como en el tributario: la baja en la producción de pesca, que obedece al factor climático y el terremoto sucedido en las provincias de Manabí y Esmeraldas, que casi no existió pesca en los meses que tradicionalmente son los de mayor producción, como son en este orden: Febrero, Enero y Marzo, respectivamente. Esmeraldas que ha sido el mayor proveedor a lo largo de la vida de Costapesca. Y en el aspecto tributario que lo expongo más adelante. A continuación podemos observar el comportamiento de nuestras ventas respecto del año 2013.

AÑOS	Libras Exportadas (en porcentajes por especies)				TOTAL LIBRAS EXPORT		
	DORADO	ESPADA	TUNA	OTROS	incremento/(decremento)		
					BASE 2013	BASE 2014	BASE 2015
2013	64%	17%	17%	1%	2'927.791		
2014	60%	28%	10%	1.46%	3'442.772	17.5894%	
2015	71%	25%	3%	1%	5'627.655	92.2150%	63.4629%
2016	64%	28%	7%	2%	2'602.680	-11.1043%	-24.4016% -53.75196%

Cabe recalcar que el producto dorado siempre ha sido el de mayor exportación, en el año 2015 alcanzó al 71% de nuestras libras exportadas, seguido de espada. El año 2015 fue el mejor de los 20 años de existencia de la empresa. Sin embargo nótese que el año 2016 se tuvo una caída en exportaciones respecto inclusive del año 2013. Si en el 2015 representó un incremento del 18% de libras exportadas respecto del 2013, el 2015 representó un incremento del 92% respecto del mismo año, pero el 2016 representó un decremento del -11%, respecto del 2013 de libras exportadas; del -24% respecto del 2014 y el -54% respecto del 2015 de libras exportadas

Para llevar a cabo nuestras operaciones, actualmente contamos con 10 proveedores habituales de pescado, adicionalmente tenemos Fresh Fish que no es un proveedor habitual y Pedro Ascencio (Santa Isabel) que este año dejó de hacer envíos; igualmente Winton Espinoza, se incorporó 2014, pero no fue un proveedor potencial. El resto sí se han mantenido como proveedores habituales, y se puede apreciar en la tabla siguiente su comportamiento.

PROVEEDOR	SECTOR	PORCENTAJE DE ENTREGAS POR AÑOS		
		2014	2015	2016
ALBINO REYES	MANTA	17.87%	10.48%	3.76%
AGUSTIN VELASQUEZ	MANTA	3.93%	21.28%	25.17%
ALBERTO CHONILLO	MANTA	0.55%	4.98%	11.59%

Av. 12 de Octubre N24- 739 y Av. Colón, Torre Boreal, Piso 15 Ofic. 1505  
Telfs.: 5008400 / 3826715 Fax: 3826713 E-mail: costapesca@gmail.com



## COSTAPESCA C. Ltda.

PROVEEDOR	SECTOR	PORCENTAJE DE ENTREGAS POR AÑOS		
		2014	2015	2016
COPROPAG	GALAPAGOS	6.12%	1.06%	8.08%
FRESH FISH	MANTA	-	0.37%	-
ISAAC VELEZ	SALINAS	13.35%	20.64%	21.04%
MELCIADES BRAVO (+) (DARJO)	ANCONCITO	14.12%	19.31%	15.30%
PEDRO ASCENCIO	GALAPAGOS	1.87%	0.01%	-
PABLO DELGADO	MUISNE	12.50%	6.84%	6.14%
PEDRO PILLIGUA	MANTA	-	1.97%	2.35%
VICENTE MORALES	ESMERALDAS	29.09%	12.44%	6.21%
WINTON ESPINOZA	MANTA	0.60%	0.28%	-
FRIGO LAB	MANTA	-	0.34%	0.37%

Aquí se puede apreciar el impacto del fenómeno telúrico acaecido el 16 de Abril 2016, el volumen de entregas del Sr. Vicente Morales (Esmeraldas), baja al 6% en este año.

De otro lado es importante recalcar que, para lograr que las operaciones fluyan con normalidad en épocas de temporada, es necesario poseer un financiamiento adecuado y adicional; como ustedes conocen, nuestro negocio funciona con grandes movimientos de dinero en efectivo, al hacer compras de contado (a nuestros proveedores se les paga de contado, y con mucho anticipo, que es liquidado con cada embarque; pero también otra parte del efectivo se destina a préstamos de los proveedores, como estrategia de fidelización). Es así que en esta vez fue necesaria la contratación de capital de trabajo adicional por \$922.655.00 en el año 2015. Esto debía haber sido cancelado en el presente ejercicio 2016. Pero como no existió temporada, estos recursos se colocaron en certificados de depósito a plazo, logrando captar un ingreso por intereses por \$30.795 por dichas pólizas de \$500.000 en Banco Pichincha y \$500.000 en Produbanco.

En cuanto al resultado del ejercicio debo manifestar que se vio afectado por la baja de cuentas de dudoso cobro por considerarse con alta probabilidad de incobrabilidad, debido a la baja temporada que a ellos también les afectó, muchos que poseían deudas, les llevó casi a la quiebra y por tanto, si recuperamos, será dentro de unos cinco años; reduciéndose así la utilidad final antes de participación a trabajadores e impuesto a la renta. Lógicamente el impacto fue el mayor pago de impuesto a la Renta por ser cuentas no deducibles de impuestos. Los rubros que nos afectaron por deterioro es la cuenta Proveedores de Pesca, \$225.111,28. Sin embargo, caso de obtener la esperada recuperación de dicha inversión, se cruzará con la cuenta de Provisión y no se afectará a los resultados en el futuro. Otros rubros considerados como deterioro están las cuentas de Clientes del Exterior, \$22.434,55, valor cargado a gastos, por cuanto no se espera recuperación.

Dentro del rubro impuestos que afectaron a resultados, también están el impuesto por Ley de Contribución Solidaria para la restauración de las provincias afectadas del Terremoto del 16 de Abril del 2016; sobre los sueldos, las utilidades y sobre el patrimonio. La contribución solidaria sobre las utilidades afectó a la empresa en el valor de \$48.802,57. Los otros conceptos afectaron a los empleados, a los Socios y personas naturales en general, en cuanto hayan superado la base de ley. También se consideró como un gasto no deducible de impuestos.

Por último es importante aclarar que, por anticipo de impuesto a la renta para el ejercicio del año 2017, se pagó \$135.044,40, y por impuesto a la renta anual del ejercicio da un resultado de \$103.954,37, resultando una diferencia pagada en más, la cual no fue recuperable.



## *COSTAPESCA C. Ltda.*

En resumen, el año 2016 se catalogaría como el peor de los años por las siguientes razones:

1. Producción: una baja en producción del 54% por los fenómenos señalados.
2. Provisión cuentas incobrables: baja de \$247.545,83 por baja de cuentas de proveedores de pesca que quedaron al borde la quiebra por falta de pesca.
3. Contribución solidaria sobre utilidades: aporte de \$ 48.802.57 de contribución solidaria por el terremoto. Aparte de la contribución del patrimonio y sobre los sueldos.
4. Anticipo Impuesto a la renta: pago anticipado de \$135.044,40, cuando lo que realmente se debió haber pagado \$103.954,37

Otro aspecto muy importante que debemos destacar es la decisión de efectuar un estudio de valoración de la Empresa, para determinar el valor razonable de la misma, para lo cual se contrató a una consultora destacada en estos estudios. En el año 2017, se efectuarán una transferencia de acciones a fin de que entre los dos socios mantengan el 50% de las participaciones cada uno.

Algo que debo comunicarles, si se quiere, es que para el 2017, hasta la fecha de cierre de este informe, nuestras exportaciones han seguido incrementándose, aunque de manera muy lenta. Esperamos que en el transcurso del año mejore esta situación. Esto debido al fenómeno del Niño, que esta vez su temperatura ha sobrepasado los límites (28 grados).

Por otro lado, como es de su conocimiento, desde el año 2015 debemos presentar estados financieros auditados, para ello se consideró renovar la contratación de la firma de Auditores AUDITCONSULTING GROUP, quienes procedieron con la revisión y emisión del análisis y opinión, el mismo que es presentado en esta Asamblea y tratado dentro del orden del día. Debo dejar constancia que además de su opinión sobre los Estados Financieros, también se encargarán de efectuar el análisis de impuestos, la liquidación de las Utilidades de Libre disposición, a fin de que todas las cuentas y todos los procedimientos internos sean transparentados y no exista ningún contingente ante los diferentes estamentos de control. Para lo cual se ha recomendado renovar el contrato a dicha Firma Auditora, para que continúe con las revisiones mencionadas para el año 2017, además de que si ha demostrado seriedad en sus responsabilidades.

También es importante manifestarles que la Empresa además de sus controles de las Entidades Públicas del Gobierno, también es controlada en sus procesos por la FDA y el INP (Instituto Nacional de Pesca), el cual según su reglamentación hace verificaciones cada 6 meses, por lo que este año tuvimos la visita de los señores inspectores del INP. En cuando a la FDA la última inspección la tuvimos en el mes de Noviembre 2016, no teniendo ninguna novedad por parte nuestra, pues nuestros procedimientos se mantienen en un alto nivel de Buenas Prácticas de Manufactura y HACCP. Esta calificación ha sido producto del meticuloso cuidado en toda nuestra cadena de procesos, dando como resultado un producto de la más alta calidad. Se espera que la próxima inspección será por el año 2018.

En el ámbito laboral, no ha existido novedades. No ha habido ni ingresos ni salidas del personal. Actualmente contamos con 20 empleados, entre directivos y empleados.

Se continúa proveyendo de desayunos y almuerzos a todo el Personal (incluyendo choferes de pesca, choferes de carga), como también de la vivienda al Personal de Servicios y Guardiania.

Algo que se presenta como un contingente, se encuentra en trámite el proceso de escrituración de las oficinas, algo que debía haberse finiquitado hace cuatro años (año 2011

---

Av. 12 de Octubre N24- 739 y Av. Colón, Torre Boreal, Piso 15 Ofic. 1505  
Telfs.: 5008400 / 3826715 Fax: 3826713 E-mail: costapesca@gmail.com



## *COSTAPESCA C. Ltda.*

fecha de compra), pero por razones insolvencia de la Constructora CR, que han tenido inconvenientes. Según convenio en juicio ganado, se comprometieron a solucionarnos y pensamos que en el año 2016 quedaría definitivamente solucionado este caso, ahora esperamos que en el año 2017 si se solucione este inconveniente. También se logró recuperar el costo por pago de impuestos prediales los cuales pagamos desde el 2011 (\$4.601,99), sin que haya estado todavía a nuestro nombre. Hasta el cierre de este informe, no existe todavía algún pronunciamiento de que ya nos entreguen las escrituras.

Agradeciendo a todos tanto empleados como trabajadores y Directivos, por su colaboración, que juntos cumpliremos los propósitos para el 2017, como es, si no se alcanza el récord de ventas como del año anterior 2015, por lo menos mantenerse en estos niveles de resultados del 2013 y 2014.

De los Señores Socios.

ING. RODRIGO CALDERON ZURITA  
GERENTE GENERAL